



ヤマハ発動機株式会社

社外取締役 との対話会

2023年10月10日

大橋 徹二



2020年3月より当社社外取締役（在任年数3年）

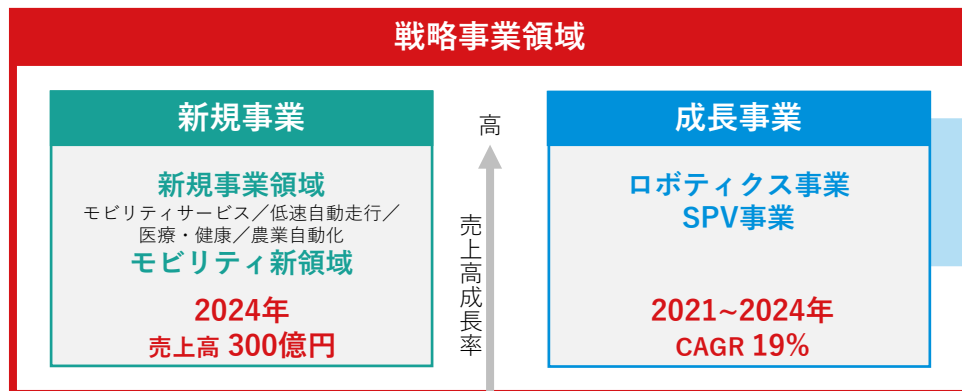
略歴

1977年 4月 株式会社小松製作所入社
2013年 4月 代表取締役社長 兼 CEO
2019年 4月 代表取締役会長
2022年 4月 取締役会長（現在）

重要な 兼職

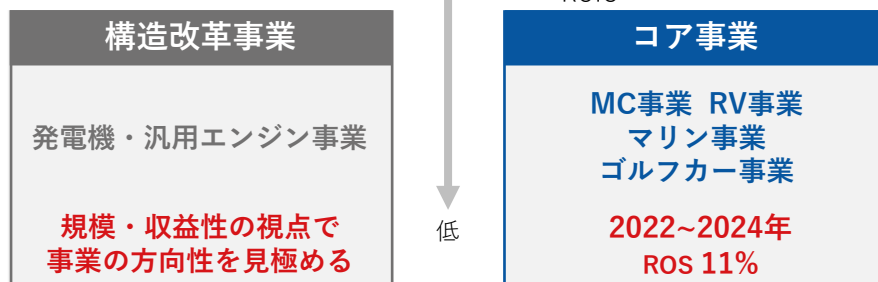
株式会社野村総合研究所 社外取締役
アサヒグループホールディングス株式会社 社外取締役
一般社団法人日本経済団体連合会 審議委員会副議長

ポートフォリオ経営の進捗



- **ロボティクス事業**
中国市場低迷、回復は来期を見込む
- **SPV事業**
調整局面が継続するが、将来への投資継続

← 低 ROIC 高 →



- **MC事業**
出荷台数増加や価格転嫁効果により
過去最高売上高・利益
- **マリン事業**
大型船外機の出荷増加や価格転嫁により過去
最高売上高・利益
- **電動に関わるモノづくりスピードアップ、
人材獲得強化、購買力強化**
連結子会社ヤマハモーターエレクトロニクス
(YEJP) との合併検討開始

- 汎用エンジン・発電機・除雪機の事業譲渡契約締結
- プール、スノーモビル事業の撤退決定