

第 78 期

# 有価証券報告書

自 平成24年1月1日  
至 平成24年12月31日

ヤマハ発動機株式会社

(EDINETコード : E02168)

# 目 次

	頁
第78期有価証券報告書	
表紙	1
第一部 企業情報	2
第1 企業の概況	2
1. 主要な経営指標等の推移	2
2. 沿革	4
3. 事業の内容	5
4. 関係会社の状況	7
5. 従業員の状況	10
第2 事業の状況	11
1. 業績等の概要	11
2. 生産、受注及び販売の状況	14
3. 対処すべき課題	15
4. 事業等のリスク	21
5. 経営上の重要な契約等	24
6. 研究開発活動	25
7. 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	27
第3 設備の状況	31
1. 設備投資等の概要	31
2. 主要な設備の状況	31
3. 設備の新設、除却等の計画	34
第4 提出会社の状況	35
1. 株式等の状況	35
2. 自己株式の取得等の状況	48
3. 配当政策	49
4. 株価の推移	49
5. 役員の状況	50
6. コーポレート・ガバナンスの状況等	54
第5 経理の状況	65
1. 連結財務諸表等	66
2. 財務諸表等	107
第6 提出会社の株式事務の概要	136
第7 提出会社の参考情報	137
1. 提出会社の親会社等の情報	137
2. その他の参考情報	137
第二部 提出会社の保証会社等の情報	138
[監査報告書]	
平成24年12月連結会計年度	139
平成24年12月事業年度	141

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成25年3月27日
【事業年度】	第78期（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）
【会社名】	ヤマハ発動機株式会社
【英訳名】	Yamaha Motor Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 柳 弘 之
【本店の所在の場所】	静岡県磐田市新貝2500番地
【電話番号】	(0538)32 - 1103
【事務連絡者氏名】	財務部長 石 井 武 夫
【最寄りの連絡場所】	ヤマハ発動機株式会社 渉外部 東京都千代田区丸の内二丁目1番1号 丸の内マイプラザ15階
【電話番号】	(03)5220 - 7200
【事務連絡者氏名】	渉外部長 篠 宮 孝 彦
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第74期	第75期	第76期	第77期	第78期
決算年月	平成20年12月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月
売上高 (百万円)	1,603,881	1,153,642	1,294,131	1,276,159	1,207,675
経常利益又は経常損失(△) (百万円)	58,872	△68,340	66,142	63,495	27,267
当期純利益又は 当期純損失(△) (百万円)	1,851	△216,148	18,300	26,960	7,489
包括利益 (百万円)	—	—	—	8,658	42,729
純資産額 (百万円)	428,483	249,266	310,809	309,914	341,561
総資産額 (百万円)	1,163,173	987,077	978,343	900,420	962,329
1株当たり純資産額 (円)	1,377.81	743.04	785.61	804.26	881.88
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失 金額(△) (円)	6.47	△755.92	55.50	77.23	21.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	6.47	—	55.50	77.23	—
自己資本比率 (%)	33.9	21.5	28.0	31.2	32.0
自己資本利益率 (%)	0.4	△71.2	7.5	9.7	2.5
株価収益率 (倍)	144.0	—	23.8	12.6	44.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△6,446	74,096	104,531	33,328	△2,385
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△99,543	△45,285	△37,632	△46,517	△51,081
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	163,179	△32,022	5,296	△51,927	15,761
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	134,364	137,219	203,878	133,593	106,532
従業員数 (人) (外、平均臨時従業員数)	49,761	49,994 (13,493)	52,184 (15,482)	54,677 (13,667)	53,958 (12,315)

(注) 1 売上高に消費税等は含まれていません。

2 第75期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

3 第78期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。

4 第75期の株価収益率については、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

5 第75期より当社グループにおける雇用形態の多様化に対応するため、臨時従業員の範囲を変更しており、従業員数の( )内に外書きで臨時従業員の平均人員数を記載しています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第74期	第75期	第76期	第77期	第78期
決算年月	平成20年12月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月
売上高 (百万円)	740,177	401,828	470,134	463,292	474,589
経常利益又は経常損失(△) (百万円)	20,785	△61,303	43,731	22,545	14,808
当期純利益又は当期純損失(△) (百万円)	△3,022	△158,435	36,088	26,423	10,268
資本金 (百万円)	48,342	48,342	85,666	85,666	85,666
発行済株式総数 (千株)	286,507	286,507	349,757	349,757	349,757
純資産額 (百万円)	221,498	63,162	172,604	195,715	202,134
総資産額 (百万円)	611,074	425,406	513,948	491,554	437,803
1株当たり純資産額 (円)	773.26	220.68	494.09	560.26	578.65
1株当たり配当額 (円)	25.5	—	—	15.5	10.0
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(20.5)	(—)	(—)	(—)	(5.0)
1株当たり当期純利益金額又は 1株当たり当期純損失金額(△) (円)	△10.56	△554.01	109.44	75.68	29.41
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	—	—	109.43	75.68	—
自己資本比率 (%)	36.2	14.8	33.6	39.8	46.1
自己資本利益率 (%)	△1.3	△111.4	30.6	14.4	5.2
株価収益率 (倍)	—	—	12.1	12.9	32.3
配当性向 (%)	—	—	—	20.5	34.0
従業員数 (人)	9,396	10,690	10,302	10,159	10,180

(注) 1 売上高に消費税等は含まれていません。

2 第74期及び第75期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

3 第78期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。

4 第74期及び第75期の株価収益率については、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

5 第74期の配当性向については、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

## 2【沿革】

当社は、設立年月日を、大正7年5月24日登記（会社成立の日は大正7年5月12日です。）としていますが、これは株式額面変更のため合併を行った会社の設立年月日であり、事実上の存続会社である被合併会社の設立年月日は昭和30年7月1日です。従って、以下の記載は、昭和30年7月1日以降について記載しています。

年月	沿革
昭和30年7月	日本楽器製造株式会社（現 ヤマハ株式会社）より分離独立し、静岡県浜松市においてヤマハ発動機(株)として発足、分離以前より製造していた二輪車を継続生産販売
昭和35年7月	ボート、船外機の販売を開始
昭和36年9月	東京証券取引所第一部に新規上場
昭和41年2月	トヨタ2000GTの受託生産を開始
昭和41年3月	日本楽器製造株式会社（現 ヤマハ株式会社）新居工場のボート生産業務を生産設備と共に譲り受け当社新居工場としてボートの生産を開始
昭和41年10月	静岡県磐田市に二輪車生産工場として磐田工場完成
昭和43年7月	スノーモビルの販売を開始
昭和43年10月	Yamaha Motor Europe N.V.（連結子会社）を設立
昭和47年2月	静岡県磐田市に本社を移転
昭和48年6月	発電機の販売を開始
昭和49年3月	プールの販売を開始
昭和49年7月	PT.Yamaha Indonesia Motor Manufacturing（連結子会社）を設立
昭和50年4月	ゴルフカーの販売を開始
昭和52年1月	Yamaha Motor Corporation, U.S.A.（連結子会社）を設立
昭和53年10月	除雪機の販売を開始
昭和59年2月	四輪バギーの販売を開始
昭和61年11月	ウォータービークルの販売を開始
昭和61年12月	台湾山葉機車工業股份有限公司（連結子会社）を設立
昭和62年1月	プリント基板の表面実装機（サーフェスマウンター）の販売を開始
平成6年4月	電動アシスト自転車の販売を開始
平成10年7月	静岡県磐田市にコミュニケーションプラザを開設
平成12年3月	トヨタ自動車株式会社との業務提携を強化
平成13年6月	Thai Yamaha Motor Co., Ltd.（連結子会社）を子会社化
平成16年6月	決算期を3月31日から12月31日に変更
平成16年11月	インドネシアに2つ目の二輪車製造会社PT.Yamaha Motor Manufacturing West Java（連結子会社）を設立
平成17年4月	ロシアに販売会社OOO Yamaha Motor CIS（連結子会社）を設立 ※
平成18年5月	静岡県袋井市のグローバルパーツセンターが稼働開始
平成18年12月	財団法人（現 公益財団法人）ヤマハ発動機スポーツ振興財団を設立
平成20年3月	India Yamaha Motor Pvt. Ltd.（平成19年10月設立：連結子会社）が Yamaha Motor India Pvt. Ltd.（連結子会社）から営業譲渡を受け、4月より操業を開始
平成20年6月	ヤマハマリン(株)袋井工場（現 当社袋井南工場）が稼働開始
平成21年1月	ヤマハマリン(株)を吸収合併

※ 社名の“OOO（オーオーオー）”はLimited Liability Company を意味します。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び国内外140社の関係会社（子会社114社、関連会社26社（平成24年12月31日現在））によって構成されています。当社グループは、主として、二輪車、船外機、ウォータービークル、ボート、漁船・和船、四輪バギー、サイド・バイ・サイド・ビークル、ゴルフカー、スノーモビル、発電機、汎用エンジン、サーフェスマウンター、自動車用エンジンの製造及び販売を行っています。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置づけは次のとおりです。

なお、次の4事業の区分は「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一です。

#### 〔二輪車〕

二輪車は当社のほか、海外においてPT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing、Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.、台湾山葉機車工業股份有限公司、Yamaha Motor da Amazonia Ltda. 他の子会社及び関連会社で製造し販売しています。

また販売会社としては、国内はヤマハ発動機販売㈱、海外はYamaha Motor Corporation, U.S.A.、Yamaha Motor Europe N.V. 他の子会社及び関連会社があり、当社及び海外製造子会社等の製品を販売しています。

#### 〔マリ〕

- ・ 船外機、ウォータービークル

船外機は主に当社のほか、ヤマハ熊本プロダクツ㈱が製造しています。ウォータービークルは主にYamaha Motor Manufacturing Corporation of Americaが製造しています。

販売は船外機、ウォータービークルとも、国内では当社が、海外では主としてYamaha Motor Corporation, U.S.A.、Yamaha Motor Europe N.V. 他の子会社及び関連会社を通じて行っています。

- ・ ボート、漁船・和船

国内では子会社が製造し、主に当社が販売しています。また、海外では主に米国子会社が製造し、販売しています。

#### 〔特機〕

- ・ 四輪バギー、サイド・バイ・サイド・ビークル、スノーモビル

四輪バギーは、国内においてはヤマハモーターパワープロダクツ㈱、海外においてはYamaha Motor Manufacturing Corporation of Americaが製造しています。サイド・バイ・サイド・ビークルは、Yamaha Motor Manufacturing Corporation of Americaが製造しています。スノーモビルは当社が製造しています。

販売は国内ではヤマハ発動機販売㈱を通じて、海外では主としてYamaha Motor Corporation, U.S.A.、Yamaha Motor Europe N.V. 他の子会社及び関連会社を通じて行っています。

- ・ ゴルフカー、発電機、汎用エンジン

ゴルフカーは、国内においてはヤマハモーターパワープロダクツ㈱、海外においてはYamaha Motor Manufacturing Corporation of Americaが製造しており、販売は国内ではヤマハモーターパワープロダクツ㈱が、海外では主としてYamaha Motor Corporation, U.S.A.、Yamaha Motor Europe N.V. 他の子会社及び関連会社を通じて行っています。

発電機及び汎用エンジンは、主にヤマハモーターパワープロダクツ㈱が製造しており、販売は国内ではヤマハモーターパワープロダクツ㈱を通じて、海外では主としてYamaha Motor Corporation, U.S.A.、Yamaha Motor Europe N.V. 他の子会社及び関連会社を通じて行っています。

#### 〔産業用機械・ロボット〕

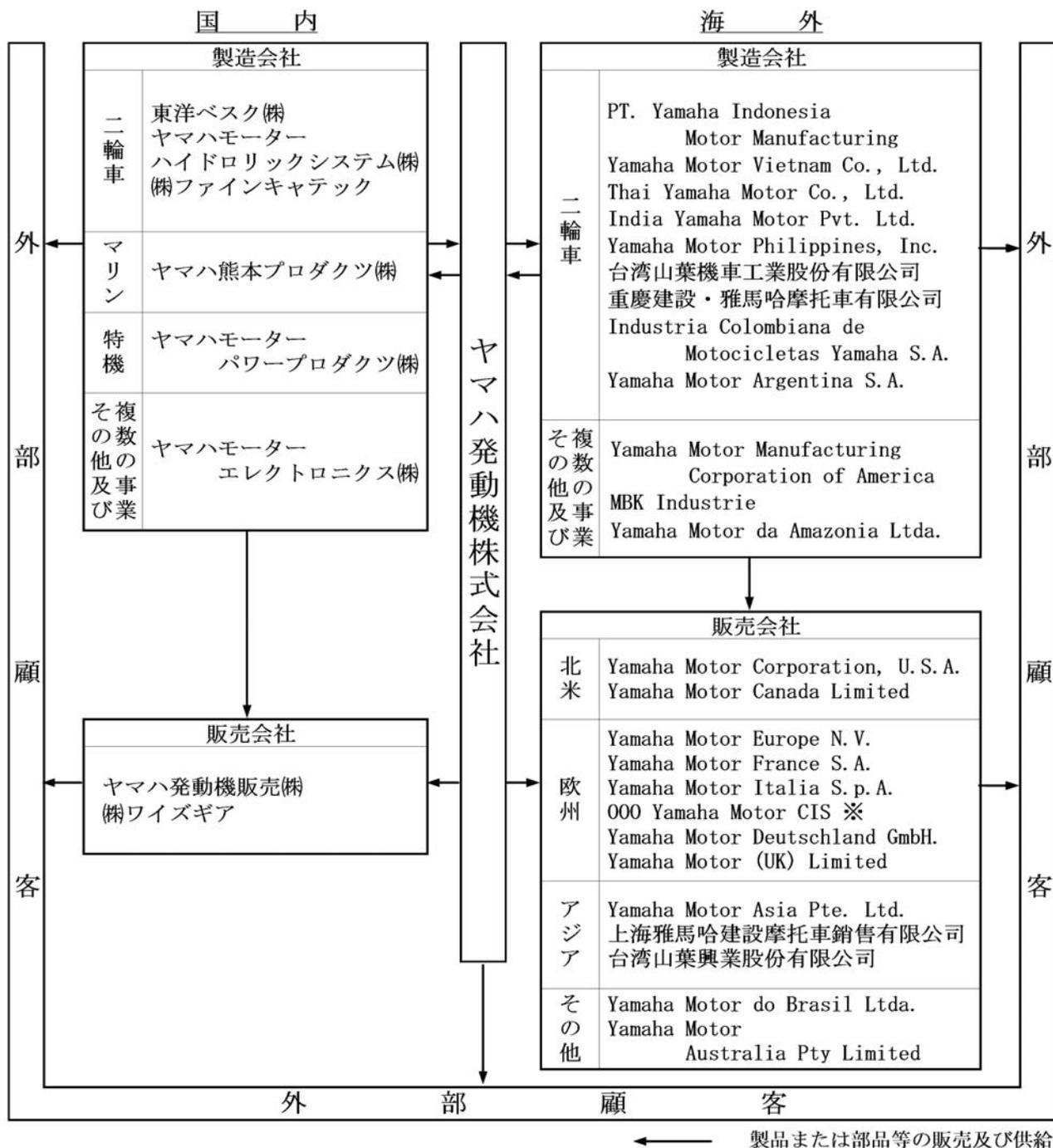
サーフェスマウンターは、主に当社が製造し販売しています。

#### 〔その他〕

自動車用エンジンは、当社が製造し販売しています。

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。



※ 社名の“000 (オーオーオー)”はLimited Liability Companyを意味します。

#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有又は被所有割合 (%)	関係内容			
					役員兼任等	資金の貸付	営業上の取引	設備の賃貸借等
(連結子会社) 東洋ベスク㈱	静岡県 浜松市 浜北区	百万円 265	二輪車	100.0 (0.1)	有	有	当社は機械加工部品を購入しています。	当社は工場用土地を賃貸しています。
ヤマハモーターハイドロリックシステム㈱	静岡県 周智郡 森町	百万円 460	二輪車	100.0	有	有	当社は緩衝機器を購入しています。	当社は工場用土地、建物、設備を賃貸しています。
㈱ファインキャテック	静岡県 磐田市	百万円 142	二輪車	70.4	有	有	当社は鋳造部品を購入しています。	無
ヤマハ熊本プロダクツ㈱	熊本県 八代市	百万円 490	マリン	100.0	有	無	当社は船外機及び鋳造部品を購入しています。	当社は工場用土地、建物を賃貸しています。
ヤマハモーターパワープロダクツ㈱	静岡県 掛川市	百万円 275	特機	100.0	有	有	当社は四輪バギー、発電機を購入しています。	当社は工場用建物、営業用建物を賃貸しています。
ヤマハモーターエレクトロニクス㈱	静岡県 周智郡 森町	百万円 272	二輪車 その他	100.0 (2.8)	有	無	当社は電装部品を購入しています。	無
ヤマハ発動機販売㈱	東京都 大田区	百万円 490	二輪車 その他	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
㈱ワイズギア	静岡県 浜松市 南区	百万円 90	二輪車 マリン	100.0	有	有	当社製品を販売しています。	当社は営業用建物を賃貸しています。
☆ PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing	インドネシア ジャカルタ	千インドネシアルピア 25,647,000	二輪車	85.0	有	無	当社製品を購入しています。	無
Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd. ※1	ベトナム ハノイ	千米ドル 37,000	二輪車	46.0	有	無	当社製品を購入しています。	無
☆ Thai Yamaha Motor Co., Ltd.	タイ サムットプラカン県	千タイ パーツ 1,820,312	二輪車	91.2	有	無	当社製品を購入しています。	無
☆ India Yamaha Motor Pvt. Ltd.	インド ウッタールプラデシュ州	千インド ルピー 11,500,000	二輪車	97.1 (0.1)	有	無	当社製品を購入しています。	無
Yamaha Motor Philippines, Inc.	フィリピン バタンガス州	千フィリピン ペソ 1,570,000	二輪車	100.0	有	無	当社製品を購入しています。	無
☆ 台湾山葉機車工業 股份有限公司	台湾 桃園県	千ニュータイ ワンドル 2,395,600	二輪車	51.0	有	無	当社製品を購入しています。	無
Industria Colombiana de Motocicletas Yamaha S.A.	コロンビア メデリン	千コロンビア アペソ 1,940,000	二輪車	50.1	有	無	当社製品を購入しています。	無
Yamaha Motor Argentina S.A.	アルゼンチン ブエノスアイレス州	千アルゼンチン ペソ 1,851	二輪車	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を購入しています。	無
☆ Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America	米国 ジョージア州	千米ドル 107,790	マリン 特機	100.0 (100.0)	有	無	当社はウォータービークル、四輪バギーを購入しています。	無
MBK Industrie	フランス サンカンタン	千ユーロ 45,000	二輪車 マリン	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を購入しています。	無
☆ Yamaha Motor da Amazonia Ltda.	ブラジル アマゾナス州	千ブラジル レアル 189,610	二輪車 マリン	90.2 (90.2)	有	無	当社製品を購入しています。	無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有又は被所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等	資金の貸付	営業上の取引	設備の賃貸借等
☆ Yamaha Motor Corporation, U. S. A.	米国 カリフォルニア州	千米ドル 185,020	二輪車 マリン 特機	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor Canada Limited	カナダ オンタリオ州	千カナダ ドル 10,000	二輪車 マリン 特機	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を販売しています。	無
☆ Yamaha Motor Europe N. V.	オランダ スキポールライク	千ユーロ 149,759	二輪車 マリン 特機	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor France S. A.	フランス サントーアンロモ ース	千ユーロ 3,811	二輪車 マリン 特機	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor Italia S. p. A.	イタリア ミラノ	千ユーロ 5,200	二輪車 マリン 特機	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を販売しています。	無
000 Yamaha Motor CIS ※2	ロシア モスクワ	千ルーブル 79,400	二輪車 マリン 特機	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor Deutschland GmbH.	ドイツ ノイス	千ユーロ 5,113	二輪車 マリン 特機	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor (UK) Limited	英国 サリー州	千英ポンド 2,400	二輪車 マリン 特機	100.0 (100.0)	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor Asia Pte. Ltd.	シンガポール	千米ドル 21,913	二輪車	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
上海雅馬哈建設摩托車銷售有限公司	中国 上海	千人民元 33,108	二輪車	57.5	有	無	無	無
台湾山葉興業股份有限公司	台湾 台北	千ニュータ イワンドル 50,000	二輪車	100.0 (25.0)	有	無	当社は二輪車を購入しています。	無
☆ Yamaha Motor India Sales Pvt. Ltd.	インド ウッタールプラデシ ュ州	千インド ルピー 4,902,000	二輪車	100.0	有	無	無	無
☆ Yamaha Motor do Brasil Ltda.	ブラジル サンパウロ州	千ブラジル レアル 374,324	二輪車 マリン	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
Yamaha Motor Australia Pty Limited	オーストラリア ニューサウスウェ ールズ州	千豪ドル 12,540	二輪車 マリン 特機	100.0	有	無	当社製品を販売しています。	無
その他76社 (計109社)								

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有又は被所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等	資金の貸付	営業上の取引	設備の賃貸借等
(持分法適用関連会社) 重慶建設・雅馬哈摩托車有限公司	中国 重慶	千人民元 379,924	二輪車	50.0	有	無	当社製品を購入しています。	無
その他24社 (計25社)								

(注) 1 子会社及び関連会社の主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しています。

2 名称欄☆印の会社は、特定子会社に該当します。

3 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数です。

4 主要な損益情報等

PT.Yamaha Indonesia Motor Manufacturing、Yamaha Motor Corporation, U.S.A.の2社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えています。

各社の主要な損益情報等は以下のとおりです。

・PT.Yamaha Indonesia Motor Manufacturing

(1) 売上高	336,380百万円
(2) 経常利益	16,089
(3) 当期純利益	13,215
(4) 純資産額	44,828
(5) 総資産額	76,832

・Yamaha Motor Corporation, U.S.A.

(1) 売上高	148,007百万円
(2) 経常利益	7,438
(3) 当期純利益	7,609
(4) 純資産額	37,511
(5) 総資産額	125,121

5 ※1 実質的に支配しているため子会社としたものです。

6 ※2 社名の“000 (オーオーオー)”はLimited Liability Companyを意味します。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(平成24年12月31日現在)

セグメントの名称	従業員数 (人)
二輪車	43,986 (11,905)
マリン	4,919 (95)
特機	1,848 (86)
産業用機械・ロボット	872 (15)
報告セグメント計	51,625 (12,101)
その他	2,333 (214)
合計	53,958 (12,315)

(注) 従業員数は就業人員数(当社及び当社連結子会社から連結の範囲外への出向者を除く。)です。臨時従業員数(雇用契約が1年未満の直接契約社員)は、当連結会計年度の平均雇用人員数を( )内に外数で記載しており、その内訳は当社及び国内連結子会社合計で316人、在外連結子会社合計で11,999人です。

### (2) 提出会社の状況

(平成24年12月31日現在)

従業員数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)	平均年間給与 (円)
10,180	41.4	18.4	6,747,735

セグメントの名称	従業員数 (人)
二輪車	6,426
マリン	2,120
特機	181
産業用機械・ロボット	722
報告セグメント計	9,449
その他	731
合計	10,180

(注) 1 従業員数は就業人員数(当社からの出向者を除く。)です。  
2 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでいます。

### (3) 労働組合の状況

労働組合との間に特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における世界経済環境の全体感は、特に4月以降に減速感が広がり、後半も目立った改善は見られないというものでした。

米国では、雇用・住宅市場が改善して個人消費に増加傾向が見られましたが、景気回復の力強さは見られませんでした。欧州では、債務危機が続くなか、雇用環境が厳しく個人消費は低調に推移しました。アジア・中南米などの新興国では、欧州経済危機の影響や金融引き締め等により景気減速傾向となり、高成長が続いてきた消費市場がいったん停滞しました。また、日本では、前半は復興需要による下支えがありましたが、後半は円高定着や世界経済減速による輸出減少等により、景気後退気味となりました。ただ、年末には円安・株価上昇に向かい始めました。

主な当社関連市場については、米国では二輪車・船外機・四輪バギーの需要が緩やかに回復し、欧州では二輪車の需要減少が続きました。アジア・中南米などの新興国では、需要増加が続いてきた二輪車といった減少して踊り場を迎えました。一方、ロシアでは、船外機・スノーモビルが順調に需要増加しました。また、日本では、復興需要もあり発電機・漁船・和船が需要増加しました。

このような経営環境のなか、当社グループでは中期経営計画(平成22年から平成24年まで)の最終年度として、主に以下の事項に取り組みました。

#### ・新興国二輪車

アセアンでは、商品競争力強化のために、フュエル・インジェクション搭載モデルを積極的に投入して、搭載比率を10%から44%に高めました。特に、インドネシアにおいては、5モデル投入して商品ラインナップ強化を図ると同時に、6月に導入されたクレジット頭金規制への対応に注力しました。

インドでは、需要伸長しているスクーター分野に、当社初のCYGNUS RAYを投入しました。また、将来の事業規模拡大に向け、第2工場建設(チェンナイ市)の準備を進めました。

#### ・マリン

船外機事業については、米国で商品競争力・ボートビルダー連携強化等により販売拡大に取り組みました。また、ボルボ・ペンタ社との共同開発による新操船システム・ヘルムマスターを発表しました。一方、新興国市場では、中間所得層増加による需要拡大が続くなか、積極的な販売拡大に取り組みました。

ボート事業については、国内において、震災復興に取り組むと同時に、プレジャーモデルSR310・SR-X F90を投入して市場を活性化しました。また中国では、製造・販売合弁会社(遼寧省・大連市)による漁船市場開拓の準備を進めました。

ウォータービークル事業では、スポーツボートが順調に販売拡大して、米国生産工場(テネシー州)の生産能力増強に取り組みました。

#### ・新しい成長分野

サーフェスマウンター事業では、業界最高水準の高速機Z:TAを開発完了・発表して、新しい顧客獲得を進めました。

スマートパワービークル事業では、電動アシスト自転車の欧州市場展開や高機能システムの開発を進めました。また、中国では、電動自転車の商品ラインナップ強化による販売拡大に取り組みました。

発電機・汎用エンジン事業では、新しい中国生産工場(江蘇省・泰州市)を稼働させました。また、事業拡大に向けて、新規顧客開拓や低燃費・低価格エンジン開発に取り組みました。

#### ・構造改革

国内生産体制は、当初の12工場・25ユニットから9工場・17ユニットまで集約・再編成が進みました。また、四輪バギー車体生産の、日本から米国への移管が完了しました。

欧州生産体制は、当初の4工場から2工場まで集約・再編を完了しました。

コストダウン活動は、中期累計目標750億円を達成しました。また、日本・アセアン・インド・中国を4極の調達センターとして、グローバル部品供給体制の構築を進めました。

## ・事業体制

開発体制として、まず、アセアン統合開発センター（タイ）を、市場要求に合致した商品性・コスト実現を目的として、本格的移動させました。また、インド統合開発センター（チェンナイ市）を、市場品質水準に合致したコスト実現を目的として、来期早々に移動できるよう設立準備を進めました。中期的には、現地開発率30%を目標とします。

デザイン本部を設置して、商品・ブランドイメージ・ブランドコミュニケーション・人材育成など、デザイン総合力の強化に取り組みました。

GEC（経営幹部委員会）・GEP（経営幹部育成プログラム）を立ち上げ、グローバルな経営課題解決や人材育成に取り組みました。

当連結会計年度、売上高は1兆2,077億円（前期比5.4%減少）となりました。マリン事業、特機事業及び自動車用エンジン事業が前期比増加しました。一方、二輪車事業は、欧州での需要減少、インドネシア・ブラジルでの需要減少・在庫調整により前期比減少しました。また、円高による為替換算影響が△450億円ありました。

営業利益は186億円（前期比65.2%減少）、経常利益は273億円（同57.1%減少）、当期純利益は75億円（同72.2%減少）となりました。コスト削減・原材料価格下落及び経費削減などの増益要因があったものの、欧州・新興国での二輪車販売減少、円高影響に加え、製造物賠償責任引当金の戻し入れの影響（前期134億円・当期24億円）、将来成長に向けた開発費増加などが減益要因となりました。

なお、年間の為替換算レートは米ドル80円（前期に同じ）、ユーロ103円（前期比8円の円高）でした。

## セグメント別の概況

### 〔二輪車〕

二輪車事業全体では、売上高7,987億円（前期比10.0%減少）、営業損失2億円（前期：営業利益276億円）となりました。

出荷台数は、先進国においては、米国で増加、欧州で減少して、全体では減少しました。また、新興国においては、インドや前年に洪水影響があったタイで増加、インドネシア・ベトナム・ブラジルで需要減少・在庫調整のため減少、全体では減少しました。全世界では、609万台（前期：698万台・前期比12.8%減少）となりました。

### 〔マリン〕

マリン事業全体では、売上高1,963億円（前期比9.7%増加）、営業利益108億円（同53.0%増加）となりました。

出荷台数は、米国では、船外機・ウォータービークル・スポーツボートが需要回復して好調に推移しました。また、ロシアなど新興国でも、船外機が増加しました。日本では、漁船・和船、船外機が復興需要もあり増加しました。

### 〔特機〕

特機事業全体では、売上高は1,036億円（前期比3.3%増加）でした。営業利益は、製造物賠償責任引当金の戻し入れの影響（前期134億円・当期24億円）もあり、5億円（前期比92.9%減少）となりました。

出荷台数は、ゴルフカーは増加しましたが、四輪バギーは減少しました。また、発電機は、米国・日本で需要増加・顧客開拓などにより増加しました。

### 〔産業用機械・ロボット〕

産業用機械・ロボット事業全体では、売上高308億円（前期比10.2%減少）、営業利益38億円（同38.9%減少）となりました。

サーフェスマウンターの出荷台数は、スマートフォン・タブレット端末関連の需要が好調でしたが、世界的に設備投資が抑制傾向にあり、全体では減少しました。

### 〔その他〕

その他の事業全体では、売上高783億円（前期比4.2%増加）、営業利益36億円（同28.2%減少）となりました。

出荷台数は、自動車用エンジンは震災影響を受けた前期に比べて増加、電動アシスト自転車は震災特需が見られた前期に比べて減少しましたが、一般需要は増加傾向にあります。

(2) キャッシュ・フロー

〔営業活動によるキャッシュ・フロー〕

税金等調整前当期純利益258億円(前期：612億円)となりましたが、在庫を適正水準にするための生産調整に伴う仕入債務の減少による運転資金の増加264億円(前期：46億円の増加)などにより、24億円のマイナス(前期：333億円のプラス)となりました。

〔投資活動によるキャッシュ・フロー〕

新興国での将来の成長に向けた二輪車生産設備の取得などにより、511億円のマイナス(前期：465億円のマイナス)となりました。

〔財務活動によるキャッシュ・フロー〕

運転資金の増加に伴い短期借入により資金調達したことなどにより、158億円のプラス(前期：519億円のマイナス)となりました。

これらの結果、当期のフリー・キャッシュ・フローは△535億円、当期末の有利子負債は3,270億円、現金及び現金同等物は1,065億円となりました。なお、有利子負債には販売金融に関する借入金が、1,335億円含まれていません。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	製品	台数(台)	前期比(%)
二輪車	二輪車	6,084,510	87.2
マリン	船外機	319,977	98.5
	ウォータービークル	38,034	126.4
	ボート、漁船・和船	9,826	107.1
特機	四輪バギー、サイド・バイ・サイド・ビークル	63,606	104.8
	スノーモビル	22,491	114.8
産業用機械・ロボット	サーフェスマウンター、産業用ロボット	18,678	82.6
その他	電動アシスト自転車	191,228	91.1

(注) マリン、特機、産業用機械・ロボット及びその他は、主要製品について記載しています。

### (2) 受注実績

当社グループは主に見込み生産をしています。

### (3) 販売実績

① 当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
二輪車	798,676	90.0
マリン	196,320	109.7
特機	103,588	103.3
産業用機械・ロボット	30,813	89.8
報告セグメント計	1,129,399	94.0
その他	78,276	104.2
合計	1,207,675	94.6

(注) 1 セグメント間取引については相殺消去しています。

2 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

② 主要セグメントである二輪車の当連結会計年度における当社グループの販売実績は、次のとおりです。

地域	台数(台)	前期比(%)	
日本	94,283	93.3	
海外	5,995,767	87.1	
地域別内訳	北米	70,616	110.3
	欧州	164,515	88.9
	アジア	5,227,609	86.3
	その他	533,027	93.0
合計	6,090,050	87.2	

### 3【対処すべき課題】

#### (1) 当面の対処すべき課題の内容等

当社は、2012年12月18日に、2013年からの中期経営計画を発表しました。

新しい中期経営計画は、「V字回復と収益の安定化」を目指した前回の中期経営計画を発展させ、「事業規模・財務力・企業力の持続的成長を図り、企業価値を高める」ことを目指すものです。

数値目標は、2017年迄に連結売上高2兆円・連結営業利益率7.5%に到達することを目指して、2015年の時点では連結売上高1兆6,000億円・連結営業利益率5%（800億円）を達成するということです。為替レートは、米ドル80円・ユーロ105円の前提です。

#### 経営戦略

ヤマハらしい個性あるコンセプトで、お客様の期待を超えるような「モノ創り」「マーケティング」「新しい事業」で輝くこと、また経営変革に挑戦し続けることを骨子とします。経営変革として、コストダウン・構造改革・真のグローバル化等に取り組みます。

#### 事業開発戦略

3つに層別（既存の基盤事業・次の刈り取り事業・新しい分野）して、それぞれに最適経営資源を投入して取り組みます。

1つ目は、現在の基盤事業である二輪車事業・マリン事業、技術的基盤事業としての自動車用エンジン事業について、新技術開発・商品競争力強化・市場拡大を図ることで、着実な成長を目指します。2つ目は、将来成長の布石を準備してきた、スマートパワービークル事業、特機事業、産業用機械・ロボット事業について、刈り取りの段階に進めていきます。3つ目は、新しい分野として、新オフロードビークル市場導入、新概念モビリティ市場導入、無人システム（陸・海・空）など新技術導入に挑戦します。

#### 商品開発戦略

3ヶ年・250のニューモデルを投入します（前回中期計画比2倍）。

「独創的なコンセプト」「卓越した性能・機能を実現する技術」「洗練された躍動美を表現するデザイン」で、ヤマハらしい個性を発揮して、お客様の期待を超えるようなモノ創りに挑戦します。

#### コストダウン戦略

2つの枠組みで、3ヶ年・900億円のコストダウンに取り組みます。

1つ目は、「グローバルなモノづくりを変える」ことを目的にして、製品のプラットフォーム化を進めること、市場品質基準に合わせた現地設計により図面を変えること、基本プラットフォームをベースにしたバリエーション開発を拡大することに取り組みます。

2つ目は、「グローバルな調達・供給を拡大する」ことを目的に、調達先を集約して戦略的協働活動を推進すること、生産のモノづくり力を高めること、ロジスティックスを合理化することに取り組みます。

#### 財務戦略

積極的な成長投資と、株主還元・借入金返済をバランスさせることを目指します。

前回の中期経営計画では、財務体質改善を優先させて、投資資金枠を償却費枠内に抑えていました。新しい中期経営計画では、投資資金枠を「償却費＋当期利益の1/2」に拡大して成長投資に備えると同時に、株主還元・借入金返済をバランスさせます。投資総額は、前回中期経営計画では1,250億円でしたが、新しい中期経営計画では1,900億円を予定しています。

また、株主還元として、前回中期計画と同様に、配当性向(連結)20%以上を継続します。

#### ブランド戦略

新しい中期経営計画をスタートするにあたり、グローバル・グループ全社の共通概念として、社内・社外へのブランドメッセージを準備してきました。「感動創造企業」を企業目的にして、新しいブランドスローガン「Revs Your Heart」（Rev：エンジン回転を上げる・わくわくさせる・昂ぶらせる）を、全世界市場で発信していきます。その背景には、「ヤマハ発動機は、イノベーションへの情熱を胸に、お客様の人生を豊かにする、期待を超える価値と感動体験を提供したい」という強い思いが込められています。

## 中期経営目標

	2010年 (平成22年) 実績	2011年 (平成23年) 実績	2012年 (平成24年) 実績	2015年 (平成27年) 目標	2017年 (平成29年) 目指す姿
全製品販売台数	730万台	740万台	650万台	900万台	1,200万台
連結売上高	12,941億円	12,762億円	12,077億円	16,000億円	20,000億円
連結営業利益	513億円	534億円	186億円	800億円	1,500億円
連結営業利益率	4.0%	4.2%	1.5%	5.0%	7.5%
ROE ※	6.7%	9.6%	2.4%	10%	15%
自己資本比率	28%	31%	32%	33%	35%
D/Eレシオ	1.2倍	1.0倍	1.1倍	1.0倍	1.0倍
コストダウン	—	—	750億円 (3年間)	900億円 (3年間)	1,500億円 (2013年から5年間)
為替 (米ドル/ユーロ)	88/116	80/111	80/103	80/105	80/105

※ ROEは当期純利益/期末自己資本で計算しています。

当社グループは、「モノ創りで輝き・存在感を発揮し続ける会社」を目指しながら、更なる企業価値向上に努めていきます。また、法令遵守をはじめとした企業倫理を徹底することなど、CSR活動を推進して社会的責任を果たしてまいります。そして、グローバル経営を進めていくなかで、コーポレート・ガバナンスを改善することに継続的に取り組み、わかりやすい経営を実践して、ステークホルダーの皆様との信頼関係を構築してまいります。

### (2) 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）について

#### ① 基本方針の内容の概要

当社は、当社の事業領域である、二輪車事業、マリン事業、特機事業等において、多くの世界市場をリードする商品を生み出してまいりました。独自技術の開発には長期的視野にたった継続的な資源の投入を必要としますが、その過程で得られた独創性の高い技術・ノウハウの蓄積、開発努力を通じて獲得された特定の市場分野における知識・情報、長年にわたる問題解決を通じて醸成された取引先との深い信頼関係、専門分野に通暁した質の高い人材等は、当社の競争優位性をさらに向上させており、将来においても当社の企業価値の源泉をなす重要な経営資源であると考えます。また、当社の活動領域は事業活動のみならず、社会貢献活動、環境保護活動等に及んでおり、これらがシナジー効果を生むことによってコーポレートブランドの価値となり、当社のブランド価値や企業価値を築いていると認識しております。かかるブランド価値、企業価値のさらなる向上を図るためには、ニューモデルの積極的な投入、特に新技術の導入による新たな付加価値のある製品の開発が不可欠ですが、これを可能とするためには、新技術を生むための研究・開発のさらなる推進が重要となります。また、環境に配慮した低燃費エンジンの開発や電動二輪車等の次世代環境技術は将来高収益・規模成長が期待できる事業領域ですが、かかる事業領域で当社グループが収益をあげていくためには、事業の基礎となる研究・開発を積極的に推進することが不可欠です。こうしたブランド価値、企業価値の源泉に対する理解に欠ける者が当社を買収して財務及び事業の方針の決定を支配し、短期的な経済的効率性のみを重視して競争力を毀損する過度な生産コストや研究開発コストの削減を行うなど、中長期的視点からの継続的・計画的な経営方針に反する行為を行うことは、企業価値及び株主共同の利益が毀損されることにつながります。また、これらに限らず株式の買付行為の中には、その態様によっては、企業価値及び株主共同の利益を害するものも存在します。

このようなことに対処するためには、当社株式の買収者が意図する経営方針や事業計画の内容、買収提案が当社株主や当社の経営に与える影響、当社を取り巻く多くの関係者に対する影響、製品の安全性をはじめとした社会的責任に対する考え方等について、事前の十分な情報開示がなされ、また、相応の検討期間・交渉力等も確保される必要があると考えております。

#### ② 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組みの概要

「感動創造企業—世界の人々に新たな感動と豊かな生活を提供する」という企業目的を達成するために中長期的視点から継続的・計画的な下記の諸施策を通じて企業価値・株主共同の利益の確保・向上に努めております。

#### (イ) 中期経営計画に基づく企業価値向上の取組み

当社は、2012年12月18日に、2013年からの中期経営計画を発表しました。新しい中期経営計画は、「V字回復と収益の安定化」を目指した前回の中期経営計画を発展させ、「事業規模・財務力・企業力の持続的成長を図り、企業価値を高める」ことを目指すものです。

数値目標は、2017年迄に連結売上高2兆円・連結営業利益率7.5%に到達することを目指して、2015年の時点では連結売上高1兆6,000億円・連結営業利益率5%(800億円)を達成するという事です。為替レートは、米ドル80円・ユーロ105円の前提です。

#### 経営戦略

ヤマハらしい個性あるコンセプトで、お客様の期待を超えるような「モノ創り」「マーケティング」「新しい事業」で輝くこと、また経営変革に挑戦し続けることを骨子とします。経営変革として、コストダウン・構造改革・真のグローバル化等に取り組みます。

#### 事業開発戦略

3つに層別(既存の基盤事業・次の刈り取り事業・新しい分野)して、それぞれに最適経営資源を投入して取り組みます。

1つ目は、現在の基盤事業である二輪車事業・マリン事業、技術的基盤事業としての自動車用エンジン事業について、新技術開発・商品競争力強化・市場拡大を図ることで、着実な成長を目指します。2つ目は、将来成長の布石を準備してきた、スマートパワービークル事業、特機事業、産業用機械・ロボット事業について、刈り取りの段階に進めていきます。3つ目は、新しい分野として、新オフロードビークル市場導入、新コンセプトモビリティ市場導入、無人システム(陸・海・空)など新技術導入に挑戦します。

#### 商品開発戦略

3ヶ年・250のニューモデルを投入します(前回中期計画比2倍)。

「独創的なコンセプト」「卓越した性能・機能を実現する技術」「洗練された躍動美を表現するデザイン」で、ヤマハらしい個性を発揮して、お客様の期待を超えるようなモノ創りに挑戦します。

#### コストダウン戦略

2つの枠組みで、3ヶ年・900億円のコストダウンに取り組みます。

1つ目は、「グローバルなモノづくりを変える」ことを目的にして、製品のプラットフォーム化を進めること、市場品質基準に合わせた現地設計により図面を変えること、基本プラットフォームをベースにしたバリエーション開発を拡大することに取り組みます。

2つ目は、「グローバルな調達・供給を拡大する」ことを目的に、調達先を集約して戦略的協働活動を推進すること、生産のモノづくり力を高めること、ロジスティクスを合理化することに取り組みます。

#### 財務戦略

積極的な成長投資と、株主還元・借入金返済をバランスさせることを目指します。

前回の中期経営計画では、財務体質改善を優先させて、投資資金枠を償却費枠内に抑えていました。新しい中期経営計画では、投資資金枠を「償却費+当期利益の1/2」に拡大して成長投資に備えると同時に、株主還元・借入金返済をバランスさせます。投資総額は、前回中期経営計画では1,250億円でしたが、新しい中期経営計画では1,900億円を予定しています。

また、株主還元として、前回中期計画と同様に、配当性向(連結)20%以上を継続します。

#### ブランド戦略

新しい中期経営計画をスタートするにあたり、グローバル・グループ全社の共通概念として、社内・社外へのブランドメッセージを準備してきました。「感動創造企業」を企業目的にして、新しいブランドスローガン「Revs Your Heart」(Rev: エンジン回転を上げる・わくわくさせる・昂ぶらせる)を、全世界市場で発信していきます。その背景には、「ヤマハ発動機は、イノベーションへの情熱を胸に、お客様の人生を豊かにする、期待を超える価値と感動体験を提供したい」という強い思いが込められています。

中期経営計画 実績と目標

	2010年 (平成22年) 実績	2011年 (平成23年) 実績	2012年 (平成24年) 実績	2015年 (平成27年) 目標	2017年 (平成29年) 目指す姿
全製品販売台数	730万台	740万台	650万台	900万台	1,200万台
連結売上高	12,941億円	12,762億円	12,077億円	16,000億円	20,000億円
連結営業利益	513億円	534億円	186億円	800億円	1,500億円
連結営業利益率	4.0%	4.2%	1.5%	5.0%	7.5%
ROE ※	6.7%	9.6%	2.4%	10%	15%
自己資本比率	28%	31%	32%	33%	35%
D/Eレシオ	1.2倍	1.0倍	1.1倍	1.0倍	1.0倍
コストダウン	—	—	750億円 (3年間)	900億円 (3年間)	1,500億円 (2013年から5年間)
為替 (米ドル/ユーロ)	88/116	80/111	80/103	80/105	80/105

※ ROEは当期純利益/期末自己資本で計算しています。

当社グループは、「モノ創りで輝き・存在感を発揮し続ける会社」を目指しながら、更なる企業価値向上に努めていきます。また、法令遵守をはじめとした企業倫理を徹底することなど、CSR活動を推進して社会的責任を果たしてまいります。そして、グローバル経営を進めていくなかで、コーポレート・ガバナンスを改善することに継続的に取り組み、わかりやすい経営を実践して、ステークホルダーの皆様との信頼関係を構築してまいります。

(ロ) コーポレート・ガバナンス(企業統治)の強化による企業価値向上の取組み

当社は、コーポレート・ガバナンスを「長期的な企業価値最大化のために、経営体制を規律していくこと」と認識し、意思決定の迅速化や取締役の業績責任の明確化、透明性のある取締役人事・報酬制度の整備などに取組んでまいりました。具体的には、執行役員制を導入するとともに、社外取締役を複数名選任し、経営の執行と監督の分離に取り組む一方、取締役の株主の皆様に対する責任を明確にするため、その任期を2年から1年に短縮しております。また、任意の委員会として常勤取締役及び社外取締役若干名からなる「役員人事委員会」を設置し、取締役・執行役員の候補者や報酬制度・報酬額についての審議を通じて、妥当性・透明性の向上を図っております。同委員会の審議に基づき、業績連動性の高い報酬制度への変革や役員退職慰労金の廃止を行いました。今後も、取締役会の役割を「グループの基本方針の承認と業務執行の監督」、執行役員の役割を「グループの経営及び業務執行」と明確化し、これに合致した経営体制の構築に取り組んでまいります。

③ 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの概要

当社は、企業価値及び株主共同の利益を確保向上するための方策として、平成25年3月26日開催の第78期定時株主総会においてご承認いただいた「当社株式の大量取得行為に関する対応策(買収防衛策)の更新の件」の内容に従い、新株予約権の無償割当てを活用した方策(以下「本プラン」といいます。)を導入・継続しております。本プランの概要は以下のとおりです。

(イ) 取締役会は、その決議により企業価値委員会を設置するものとします。企業価値委員会は、取締役会から付議される買収提案を検討し、以下の(ハ)に定める勧告決議を行うかどうかを審議するほか、取締役会から付議されるその他の事項を審議するものとし、その決議は、全委員の過半数により行うものとします。企業価値委員会の委員は当社の社外役員のみから選任されるものとします。

(ロ) 取締役会は、当社の20%以上の株式の取得行為(以下「特定買収行為」といいます。)を企図する者に対して、特定買収行為に関する提案(特定買収行為を企図する者(グループ会社その他の関係者を含みます。))に関する事項、買収の目的、買収後の当社の経営方針と事業計画、対価の算定の基礎とその経緯、買収資金の裏付け、当社の利害関係者に与える影響その他下記(ニ)(a)及び(b)記載の事項に関連する情報として当社が合理的に求める必要情報が記載されるものとします。必要情報が記載された当該

提案を以下「買収提案」といい、買収提案を行った者を以下「買収提案者」といいます。)を予め書面により当社に提出し確認決議を求めよう要請するものとし、特定買収行為を企図する者は、その実行に先立ち買収提案を提出して確認決議を求めるとします。「確認決議」とは、下記(ハ)に定める企業価値委員会が行った勧告決議を受けてなされる新株予約権(以下「本新株予約権」といいます。)の株主割当て又は無償割当て(以下「無償割当等」といいます。)を行わない旨の取締役会決議をいいます。

なお、本プランの迅速な運営を図る観点から、必要情報が不足していることにより買収提案とは認められない提案につき、当該当社株式の取得に係る提案を行った者に対し、当社は必要に応じて情報提供を要請する場合があります。この場合、最初の情報提供要請を当該提案者に対して行った日から起算して60日を上限として、提案者に対して情報提供を要請しかつ当該提案者が回答を行う期間(以下「情報提供要請期間」といいます。)を設定することを基本とし、万が一必要情報が十分に揃わない場合であっても情報提供要請期間の満了をもって企業価値委員会の検討・審議期間を開始することを基本方針といたします。なお、合理的な理由に基づく延長要請があった場合には、必要に応じて情報提供要請期間を延長することができるものとしますが、当該延長期間も30日を上限とするものとします。

(ハ) 取締役会は、受領した買収提案を、企業価値委員会に速やかに付議することとします。企業価値委員会は、買収提案を検討し、当該買収提案について取締役会が確認決議を行うべきであることを勧告する決議

(以下「勧告決議」といいます。)を行うかどうかを審議します。企業価値委員会の決議結果は開示されるものとします。企業価値委員会の検討・審議期間は、取締役会による買収提案受領日又は情報提供要請期間の満了日のいずれか早い日から60日(対価を円貨の現金のみとした買付上限株数を設けない買収提案以外の場合には90日)以内とします。合理的理由がある場合に限り、30日を上限として検討・審議期間が延長されることがありますが、その場合には、当該理由及び延長予定期間について開示いたします。

(ニ) 企業価値委員会における勧告決議の検討・審議は、当該買収提案が企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に適うものであるかどうかの観点(以下の(a)及び(b)の観点を含みます。)から真摯に行われるものとします。なお、企業価値委員会は、本プランの手続を遵守した買収提案で以下に掲げる事項が全て充たされていると認められるものについては、勧告決議を行わなければならないものとします。

(a) 下記のいずれの類型にも該当しないこと

(I) 株式を買い占め、その株式について当社又はその関係者に対して高値で買取りを要求する行為

(II) 当社を一時的に支配して当社の重要な資産等を移転させるなど、当社の犠牲の下に買収提案者又はそのグループ会社その他の関係者の利益を実現する経営を行う行為

(III) 当社の資産を買収提案者又はそのグループ会社その他の関係者の債務の担保や弁済原資として流用する行為

(IV) 当社の経営を一時的に支配して将来の事業展開、商品開発等に必要な資産や資金を減少させてその処分利益をもって一時的な高配当やそれによる株価の急騰をねらって高値で売り抜けるなど、当社の継続的発展を犠牲にして一時的な高い収益その他のリターンを得ようとする行為

(b) 当該買収提案に係る取引の仕組み及び内容が、強圧的二段階買付(最初の買付けで全株式の買付けを勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付け等の株式買付けを行うことをいいます。)その他買収に応じることを当社株主に事実上強要するおそれがあるものではないこと

(ホ) 取締役会の確認決議は、企業価値委員会の勧告決議に基づいてなされるものとします。取締役会は、企業価値委員会から勧告決議がなされた場合、取締役としての善管注意義務に明らかに反する特段の事情がない限り、速やかに確認決議を行わなければならないものとし、確認決議を受けた買収提案に対して本新株予約権の無償割当等を行うことができないものとします。

(ヘ) 確認決議を得ない特定買収行為が行われた場合、取締役会は、無償割当等の基準日等を定め、本新株予約権の無償割当等を行い、当該基準日時点の株主に本新株予約権を割り当てるものとします。但し、無償割当等の基準日以前の日で取締役会が定める日までに特定買収者の株券等保有割合が20%を下回ったことが明らかになった場合(これに準じる特段の事情が生じたことと取締役会が認めた場合を含みます。)には、取締役会は当該無償割当等を中止し、その効力を生じさせないことができます。なお、本新株予約権の強制取得の対価として、特定買収者等に対する現金交付は行わないものとします。

#### ④ 取締役会の判断及びその理由

本プランは、企業価値及び株主共同の利益の確保・向上を目的として導入・更新されるものですが、その合理性を高めるため以下のような特段の工夫を施しております。

(イ) 本プランは、平成25年3月26日開催の第78期定時株主総会において株主の皆様の承認を受けております。

- (ロ) 当社取締役の任期は1年であり、任期期差制や解任要件の普通決議からの加重等も行っておりません。従って、1回の株主総会普通決議による取締役の選解任を通じて、取締役会決議により本プランを廃止することが可能であり、この点においても株主の皆様が意思が反映されることとなっております。
- (ハ) 本プランにおける判断の中立性を担保するため、当社の業務執行に従事していない独立性が確保された当社社外役員のみから構成される企業価値委員会が、買収提案の内容につき検討を行い、会社に対し負う当社役員としての法的義務を背景に、企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に適うものであるかどうかの観点から買収提案について真摯に審議します。
- そして、企業価値委員会から取締役会に対し、確認決議を行うべきである旨の勧告決議がなされた場合、取締役会は、取締役としての善管注意義務に明らかに反する特段の事情がない限り、同勧告決議に従い確認決議を行わなければならないこととされています。
- (ニ) 企業価値委員会は、上記③(二)(a)及び(b)に掲げる事項が全て充たされていると認められる買収提案については、勧告決議を行わなければならないものとしており、客観性を高めるための仕組みが採られています。
- (ホ) 株主総会におけるご承認の有効期間を第78期定時株主総会から3年に設定しております。有効期間中は、当該株主総会におけるご承認の授権の範囲内で、取締役会が1年ごとに本プランの内容を決定することとしており、関連する法制度の動向その他当社を取り巻く様々な状況に対応することが可能となっております。3年が経過した時点で、取締役会は、附帯条件の見直し等を含め、改めて株主意思の確認を行い、株主の皆様にご判断いただくことを予定しております。但し、有効期間内であっても、本プランは、上記④(ロ)にも記載のとおり、株主総会普通決議による取締役の選解任等を通じて、取締役会決議によりいつでも廃止可能であります。
- (ヘ) 本プランは、経済産業省及び法務省が定めた平成17年5月27日付「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」が求める適法性の要件(新株予約権等の発行の差止めを受けることがないために充たすべき要件)、合理性の要件(株主や投資家等関係者の理解を得るための要件)を全て充たしております。また、経済産業省企業価値研究会の平成20年6月30日付報告書「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」の提言内容にも合致しております。

#### 4【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（平成25年3月27日）現在において当社グループが判断したものです。

##### (1) 事業活動に伴うリスク

当社グループは、事業活動を展開していく上で通常想定される下記のようなリスクについては事業計画にリスクヘッジのための対策を織り込み、中期経営計画・予算等に展開し、進捗状況の把握、及び変化への対応等の対策を講じています。しかしながら、これらの対策でカバーし切れないレベルのリスクが発生する場合があります、このような場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### 経済状況

当社グループは、日本国内、北米、欧州、アジア等を含む世界各国又は地域において事業を展開しています。これらの市場における顧客にとって、当社グループの製品を購入することは必ずしも必要不可欠なことであるとは言えません。ユーロ圏周辺国での財政不安、新興国でのインフレ抑制のための金利上げなどで、これらの市場における需要がさらに縮小した場合には、当社グループの事業展開に影響を与える可能性があります。

##### 市場における競争

当社グループは、事業を展開する多くの市場において激しい競争にさらされており、このような競争状態のために当社グループにとって有利な価格決定をすることが困難な状況に置かれる場合があります。このような競争状態は、当社グループの利益の確保に対する圧力となり、当該圧力は特に市場が低迷した場合に顕著となります。また当社グループは、激しい競争の中で優位性を維持又は獲得するために、魅力的な新製品を市場に投入し続ける必要がありますが、新製品の開発に必要な資源を十分に充当出来る保証はありません。また資源を投入して開発されたこれらの製品の販売が成功する保証はありません。

##### 為替の変動

当社グループの製品のうち、主に北米及び欧州で多く販売されている二輪車や船外機のほとんどは日本国内で生産され、完成品としてそれらの市場に輸出されています。このため、円と米ドル、ユーロ等の主要通貨間の為替レートの変動は、当社グループの売上はもとより、収益等に影響を与えます。一般的に他の通貨に対する円高は当社グループの業績に悪影響を及ぼし、円安は当社グループの業績に好影響をもたらします。当社グループは為替ヘッジ取引を行い、円と、米ドル及びユーロを含む主要通貨間の為替レートの変動による悪影響を最小限に止める努力をしていますが、急激な為替相場の変動により、計画された調達、製造及び販売活動に影響が出る可能性があります。また、為替が想定とは逆方向に変動することにより、ヘッジ契約のために逸失利益が生じる可能性があります。なお、当社グループは在外子会社の現地通貨ベースの業績を円換算して作成した連結財務諸表をもって業績及び財政状態を表示していますので、円の各通貨に対する為替レートの変動が大きな影響を与える可能性があります。

##### 海外市場での事業展開

当社グループは、世界中の数多くの国又は地域において事業を展開しています。当社グループの売上高に占める海外売上高の比率は当連結会計年度においては87.4%となっており、特に二輪車事業は先進国市場における販売の低迷により、アジアを中心とした新興市場に対する依存度が高まっています。これらの市場のうち、需要の拡大が期待できる、或いは近隣諸国又は地域への影響度が大きい等の理由から戦略的に重要と当社グループがみなした市場に対しては、収益の計上が見込まれる時期よりも相前から多額の投資を行う必要が生じる可能性があります。これらの国又は地域における為替政策、外資政策、税制等の変更など、投資を決定した際には想定しえなかった要因が将来発生することにより、市場での需要が大幅に減少し、投資額の回収に遅延が生じたり、投資の回収が不可能となる可能性があります。

#### 合併事業

当社グループは、一部の国又は地域においては、当該国・地域の法令上、又はその他の要件により、合併で事業を展開しています。これらの合併事業は、合併パートナーの経営方針、経営環境等の変化により影響を受けることがあります。

#### 原材料及び部品の調達における特定の供給業者への依存

当社グループは、製品の製造に使用する原材料及び部品等を当社グループ外の多数の供給業者から調達していますが、これらの一部については特定の供給業者に依存しています。当社グループがこれらの原材料及び部品等を効率的に、且つ安定したコストで調達し続けることが出来るか否かは多くの要因に左右されますが、市況、災害等その要因の一部は当社グループでは制御出来ないものであります。

#### 顧客企業への依存

当社グループは、二輪車、船外機等の消費者向け製品を市場に供給しているだけでなく、自動車用エンジンを顧客企業である自動車メーカーに対して供給しており、その売上は顧客企業の経営方針、調達方針等の当社グループが管理出来ない要因により影響を受けることがあります。

#### 退職給付債務

当社グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の期待収益率に基づいて算出されています。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、その影響は累積され、将来にわたって規則的に計上されるため、一般的には将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。このため、割引率の低下や運用利回りの悪化が当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 土地の含み損

土地の再評価に関する法律に基づき再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差異は△74億円であり、保有する土地に含み損が発生しています。土地の売却等の場合にはこの含み損が実現し、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 自然災害等

自然災害、疫病、戦争、テロ、ストライキ、デモ等が、当社グループの操業に直接的又は間接的に影響を与える可能性があります。これらの自然災害等が発生した場合には、当社グループの操業が遅延又は中断する可能性があります。さらに、当社グループの製造拠点等が直接に損害を受けた場合にはその修復又は代替のために巨額の費用を要する可能性があります。

## (2) 事業基盤に関する重大なリスク

当社グループは、当社グループが事業活動を行っている基盤に影響を与える可能性のある重大なリスク及び重点的に対策を講じるべきリスクについては、リスク・コンプライアンス委員会において統管理し、対応施策を講じています。また、個別の重大リスクについては担当部門を明確にし、当該部門がリスク低減活動に取り組むこととしています。さらに重大な危機が発生した場合には、社長執行役員を本部長とする緊急対策本部を設け、損害・影響を最小限にとどめる体制を整えることとしています。そのようなリスクの主なものにつきましては以下のようなものがあり、対策の前提となっている想定を超える事態が発生した場合にはこれらは当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

### 製造物責任

当社グループは、高品質を企業の社会的責任と認識し、ヤマハ発動機グループ品質保証規程に基づく品質保証体制の下に、世界各地の工場で二輪車を主とする製品を製造しています。しかし、すべての製品について欠陥がなく、将来リコールが発生する可能性がないとは言えません。また、製造物賠償責任については保険に加入していますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバー出来るという保証はありません。さらに、引き続き当社グループがこのような保険に許容可能な条件で加入出来るとは限りません。大規模なリコールや製造物賠償責任につながるような製品の欠陥が発生した場合には、多額のコストを発生させ、当社グループの評価に重大な影響を与え、それにより売上が低下し業績に悪影響を及ぼす可能性があります。なお、当社グループでは製造物賠償責任保険でカバーされない損害賠償金の支払に備えるため、過去の実績を基礎に支払見積額を製造物賠償責任引当金に計上していますが、想定を超える事態が発生した場合には当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 環境その他の規制

当社グループが事業を展開する多くの国又は地域において、当社グループは、当社グループの製品の安全性、燃費、排気ガス排出量、ならびに生産工場からの汚染物質排出レベル等の広範囲な環境規制及びその他の法規制を受けています。これらの規制は変更されることがあり、多くの場合規制が厳しくなる傾向にあります。当社グループは、「CSR基本方針」及び「ヤマハ発動機グループ環境計画」に基づき、製品や工場から排出される環境負荷物質の削減を目的としたグリーン調達を推進するためのガイドラインを設けており、さらに専任者を含むチームを置いて活動するなどの環境活動を推進していますが、当社グループが事業を展開する国又は地域におけるこれらの規制又は法令の重要な変更により、当社グループが多額の追加費用の支出を余儀なくされる可能性があります。

### 知的財産保護

当社グループは、当社グループの製品を他社製品と差別化するために多数の特許権、商標権、その他の知的財産に関わる権利を、必要に応じて法的手続きを講じることにより確保しています。しかしながら、当社グループが事業を展開している国又は地域の中には、知的財産権による完全な保護が不可能、又は限定的にしか保護されない状況にある場合があり、これらの国又は地域においては、第三者が当社グループの知的財産を使って類似した製品を製造することを効果的に防止できない可能性があります。

### 南海トラフの巨大地震（東海地震含む）

当社グループの日本国内における主力生産事業所は、予想される南海トラフの巨大地震（東海地震含む）の地震防災対策強化地域内に集中しているため、主要建築物の耐震補強工事、被災後の早期復旧を可能にするための体制整備等の対策を進めてきています。被害最小化及び早期復旧の観点からこれらの対策については継続的に見直していますが、当社グループの想定を超える規模の地震が発生する可能性があります。また当社グループが保有する建築物、在庫等に対する損害をカバーする地震保険に加入していますが、地震による損害はこれらの保険の補償限度額を超える可能性があります。

### 情報の管理

顧客等の個人情報や機密情報の毀損、漏洩等の防止は、会社の信用維持、円滑な事業運営にとって、必要不可欠の事項といえます。当社グループにおいては、社内規則の制定、社内教育、情報セキュリティシステムの構築等の措置を講じていますが、情報の漏洩等が絶対に発生しないという保証はありません。万一、このような事態が発生した場合、当社グループの信用低下、顧客等に対する損害賠償責任が発生するおそれがあります。また当社グループの事業活動において、情報システムへの依存度とその重要性は増大しています。情報システムの機能に支障が生じた場合、当社グループの操業、業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

特記事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、「感動創造企業」という企業目的のもと、「高品質・高性能・軽量・コンパクト」な製品を提供するため、小型エンジン技術、FRP加工技術、制御技術、コンポーネント技術、さらには環境技術や先進安全技術の開発など、積極的な研究開発活動を行っています。

当社グループは、世界各地のお客様のニーズに的確にお応えした製品づくりのために、当社を中心にグローバルな研究開発体制を構築して、国内、海外関係会社との密接な連携のもとで研究開発活動を推進しています。

当連結会計年度においては、二輪車の開発・部品調達などを行うタイの当社子会社の開発技術・調達機能を強化する形で、アセアン統合開発センターを設置し、稼動を開始しました。同センターは、製造・購買・技術が一体となった統合開発拠点として、市場現場でユーザー要望に合致した商品開発を行っていくことを目的としています。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は、697億円となりました。セグメントごとの研究開発活動の成果及び研究開発費は、次のとおりです。

### 〔二輪車〕

当連結会計年度の研究開発費は443億円となりました。主な成果は以下のとおりです。

- ・新開発の115ccエンジンに、当社独自のフュエル・インジェクションシステムである“YMJET-FI”を組み合わせることで、従来モデル「Mio」比で約30%の燃費向上となるクラス最高レベルの優れた経済性を達成した、インドネシア向けオートマチックコンピューター「Mio J」の開発
- ・経済発展に伴い若い女性層の社会進出も進むインド向けモデルとして、スタイリッシュなデザインのコンパクトなボディに、足つきのよさ・またがりやすさを考慮したシート形状、余裕の収納スペースや、操作しやすいセンタースタンド及びサイドスタンドなど、女性に配慮したきめ細かな仕様を織り込んだスクーター「CYGNUS RAY（シグナス レイ）」の開発
- ・タイの当社子会社を中心に企画・開発を進め、外装部品を重ね合わせた“レイヤー構造”を施したスポーティー且つ個性的なスタイリングに、“YMJET-FI”を搭載し、専用サスペンション・幅広タイヤなどを採用した、斬新なオフロードテイストのタイ向け次世代オートマチックコンピューター「TTX」の開発
- ・現行「YB125」の基本性能を継承しながら、初心者でも扱いやすい乗車性、また長時間の荷物運搬や二人乗りでも快適なロング&ローシート、フラットで積載性の高いリアキャリアなどを備え、高い実用性ととも扱いやすさ、手軽さを求めるニーズに呼応した中国向けYBシリーズの新モデル「YB125SP」の開発

### 〔マリン〕

船外機、ウォータービークル、ボート、プール等の研究開発を行っており、当連結会計年度の研究開発費は80億円となりました。主な成果は以下のとおりです。

- ・ステアリングやシフト操作、スロットル開度など船外機のコントロールをすべて電子的に制御、低速時にはジョイスティック1本で360°の移動・回転を可能にし、離岸・着岸時や狭水路、マリナー内など特に狭いスペースでの操船を飛躍的に容易にする船外機用操船制御システム「Helm Master（ヘルム・マスター）」を、スウェーデンの船舶用エンジンメーカーAB Volvo Penta（ボルボ・ペンタ）社と共同開発
- ・21フィートの艇体に、総排気量1,812cc・180馬力のNA High Output（ハイ・アウトプット）エンジンを2基搭載し、圧倒的なスピード性能、加速性能を発揮。さらに、ウエイクボードに最適なウォーターバラストタンクやトローリングゲート、快適なラウンジシートを備えたハイパフォーマンスモデルのスポーツボート「212X」の開発
- ・直進安定性と凌波性が高く柔らかな乗り心地を提供する“W.T.B.（ウェーブ・スラスター・ブレード）”や、静止安定性を高める“A.R.B.（アンチ・ローリング・ブレード）”などの当社独自技術を織り込んだ船型と、大型4ストローク船外機（F300BまたはF350A）を組み合わせることにより、優れたスピード性能と乗り心地、静止安定性を発揮するスポーツクルーザー「SR310」の開発
- ・洗練されたスタイリングとインテリア、高い走行性能を併せ持つ「EXULT 36 Sport Saloon」に、より高出力・多機能なIPS（インボード・パフォーマンス・システム）式エンジン「IPS500」を新たに搭載し、“DPS（ダイナミック・ポジショニング・システム＝定点保持システム）”や“オートクルーズシステム”などの新機能を加えたことで、一層快適で容易な操船性を実現したサロンクルーザー「EXULT 36 Sport Saloon IPS500」の開発

#### [特機]

四輪バギー、サイド・バイ・サイド・ビークル、ゴルフカー、スノーモビル、発電機、汎用エンジン等の研究開発を行っており、当連結会計年度の研究開発費は78億円となりました。主な成果は以下のとおりです。

- ・トラックベルト（キャタピラ部分）内側の2本のショックアブソーバーの配置を変更し、伸縮工程を互いにバランスさせることで操縦性を高めた新型Pro Activeリアサスペンション、雪を掻くトラックラグ（キャタピラ部分の突起）を高くし、新深雪の走行性能を向上させた新型トラックベルト、最大幅を228mmに広げつつ中空構造採用により新深雪の走破性と軽量化を両立した新型ブローモールドワイドスキーなど、足まわりを一新したマルチパーパスモデルのスノーモビル「RSViking Professional」と「VK540IV」の開発

#### [産業用機械・ロボット]

サーフェスマウンター、産業用ロボット、電動車イス等の研究開発を行っており、当連結会計年度の研究開発費は41億円となりました。主な成果は以下のとおりです。

- ・横幅1mのコンパクトなプラットフォームに4ビーム、4ヘッドレイアウトを採用し、10万CPH(※1)以上という業界最高レベル(※2)の部品搭載能力と、超小型チップ部品から大型異形部品までもカバーする高い汎用性を併せ持つ表面実装機、高密度モジュラー「Z:TA（ジータ）YSM40」の開発
- ・新機構となるデュアルステージ、デュアルマスク方式を採用し、従来比2倍以上の高速性を発揮するほか、無停止段取り機能、順次印刷機能など、ユニークで多彩な機能を新たに実現したクリームハンダ印刷機「YSP20」の開発
- ・天吊構造と、自由度の高い旋回アームを採用したことで、アーム長500mmの当社従来機種に対し動作平面範囲を約120%向上させるとともに、サイクルタイムを約36%短縮させた、スカラ（水平多関節型）ロボット全方位タイプ「YK500TW」の開発
- ・新開発フラットタイプのACサーボモーターを車輪ハブの内側に収納し、車イスへの取り付け面をフラットにすることで、装着可能な車イスを大幅に拡大。新開発のパソコン用アプリケーションソフトウェア「JW Smart Tune（ジェイ・ダブリュ・スマート・チューン）」によって個別の症状・環境に最適なアシスト設定ができる、車イス用電動アシストユニット「JWX-2」の開発

※1 CPH（Chip Per Hour）とは、単位時間当たりで実行可能な搭載部品の総数のことで、各種条件での処理能力を示します。

※2 幅1mクラスの表面実装機の部品搭載速度についての、2012年1月10日時点の当社調べによるものです。

※3 当社最適条件によるものです。

#### [その他]

自動車用エンジン、電動アシスト自転車等の研究開発を行っており、当連結会計年度の研究開発費の合計額は55億円となりました。主な成果は以下のとおりです。

- ・台湾の自転車メーカーGIANT（ジャイアント）社の電動自転車及び電動アシスト自転車の開発・製造子会社であるGIANT ELECTRIC VEHICLE（ジャイアント・エレクトリック・ビークル）社と、2011年11月に電動アシスト自転車のドライブユニットOEM供給及び電動アシスト自転車の共同開発契約を締結。商品の共同開発を進め、2012年8月29日から9月1日までドイツで開催された世界最大規模の自転車見本市「EUROBIKE」において、GIANTグループが、当社のドライブユニットを搭載したGIANTブランドの電動アシスト自転車を発表
- ・従来比で容量を約10%増量した高耐久で経済的なバッテリーと、バッテリー残量を細かくデジタル表示する“デジタルメーター付メインスイッチ”を開発し、2012年モデルの電動アシスト自転車に搭載
- ・乗り降りしやすい新設計の低重心オープンワイドタフフレームに、安定感のある20型ファットタイヤを採用したことで、取り扱いやすく幼児の乗せ降ろしや取り回しも容易にした、幼児2人同乗基準に適合した小径の電動アシスト自転車「PAS Kiss mini（パス キス ミニ）」の開発

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループに関する財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの分析の内容は原則として連結財務諸表に基づいています。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しています。その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断していますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果は、これらの見積りと異なる場合があります。

当社の連結財務諸表で採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載していますが、特に次の重要な会計方針が連結財務諸表作成における重要な見積りの判断に大きな影響を及ぼすと考えています。

#### ① たな卸資産

当社グループは、たな卸資産の、推定される将来需要及び市場状況に基づく時価の見積額と総平均法による原価法（貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。）による評価額との差額に相当する陳腐化の見積額について、評価減を計上しています。実際の将来需要または市場状況が、当社グループ経営者による見積りより悪化した場合、追加の評価減が必要となる可能性があります。

#### ② 貸倒引当金

当社グループは、売掛金、貸付金その他これらに準ずる債権を適正に評価するため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。将来、債権の相手先の財務状況がさらに悪化して支払能力が低下した場合には、引当金の追加計上又は貸倒損失が発生する可能性があります。

#### ③ 投資有価証券

当社グループは、金融機関や販売又は仕入に係る取引先等の株式を保有しています。これらの株式には価格変動性が高い公開会社の株式と株価の決定が困難である非公開会社の株式が含まれます。当社グループは、投資価値の下落が一時的ではないと判断した場合、合理的な基準に基づいて投資有価証券の減損損失を計上しています。時価のある有価証券についての減損処理に係る合理的な基準は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 有価証券関係」に記載しています。なお、将来の市況悪化又は投資先の業績不振など、現在の簿価に反映されていない損失又は簿価の回収が不能となる状況が発生した場合、減損損失の追加計上が必要となる可能性があります。

#### ④ 製品保証引当金

当社グループは、販売済製品の保証期間中のアフターサービス費用、その他販売済製品の品質問題に対処する費用の見積額を計上しています。当該見積りは、過去の実績もしくは個別の発生予想額に基づいていますが、実際の製品不良率又は修理コストが見積りと異なる場合、アフターサービス費用の見積額の修正が必要となる可能性があります。

#### ⑤ 退職給付引当金

従業員の退職給付費用及び退職給付債務は、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されています。これらの前提条件には、割引率、期待収益率、将来の給与水準、退職率、直近の統計数値に基づいて算出される死亡率などが含まれます。当社及び一部の国内連結子会社が加入する年金制度においては、割引率は当連結会計年度末の日本国債の利回りを基礎として算出しています。期待収益率は、年金資産が投資されている資産の種類毎の期待収益率の加重平均に基づいて計算されます。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、その影響は累積され、将来にわたって規則的に計上されるため、一般的には将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。未認識年金数理差異の償却は年金費用の一部を構成していますが、前提条件の変化による影響や前提条件と実際の結果の違いの影響を規則的に費用認識したものです。

また、前述の前提条件の変化により償却額は変動する可能性があります。

#### ⑥ 製造物賠償責任引当金

当社グループは、当社グループ製品の設計又は製造上の問題により顧客に損害を与えたと認められる場合、損害賠償金を支払う可能性があります。リスク回避のため製造物賠償責任保険に加入していますが、保険により補填されない損害賠償金の支払に備えるため、過去の実績を基礎に支払見積額を計上しています。実際の支払額が見積りと異なった場合には、今後の支払見積額の修正が必要となる可能性があります。

## (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

### ① 概要

当連結会計年度、売上高は1兆2,077億円（前期比5.4%減少）となりました。マリン事業、特機事業及び自動車用エンジン事業が前期比増加しました。一方、二輪車事業は、欧州での需要減少、インドネシア・ブラジルでの需要減少・在庫調整により前期比減少しました。また、円高による為替換算影響が△450億円ありました。

営業利益は186億円（前期比65.2%減少）、経常利益は273億円（同57.1%減少）、当期純利益は75億円（同72.2%減少）となりました。コスト削減・原材料価格下落及び経費削減などの増益要因があったものの、欧州・新興国での二輪車販売減少、円高影響に加え、製造物賠償責任引当金の戻し入れの影響（前期134億円・当期24億円）、将来成長に向けた開発費増加などが減益要因となりました。

### ② 為替変動の影響

為替の変動により、前連結会計年度と比較して、当連結会計年度の売上高は450億円、売上総利益は120億円の減収、減益影響を受けています。

為替変動の影響につきましては、売上高は在外子会社の外貨建売上高の円貨への為替換算レートの前連結会計年度との差を影響額としています。売上総利益については、在外子会社の外貨建売上総利益の円貨への為替換算レートの前連結会計年度との差を影響額としています。また、販売価格の変動については為替影響額に含めていません。

なお、当連結会計年度のPL換算レートは、米ドル80円（前期に同じ）、ユーロ103円（前期比8円の円高）でした。

### ③ 売上高

当連結会計年度における売上高は1兆2,077億円となりました。国内売上高は1,523億円、海外売上高は1兆554億円となりました。

二輪車事業全体では、売上高7,987億円（前期比10.0%減少）となりました。出荷台数は、先進国においては、米国で増加、欧州で減少して、全体では減少しました。また、新興国においては、インドや前年に洪水影響があったタイで増加、インドネシア・ベトナム・ブラジルで需要減少・在庫調整のため減少、全体では減少しました。全世界では、609万台（前期：698万台・前期比12.8%減少）となりました。

地域別の売上高は、北米では416億円（前期比16.9%増加）となりましたが、アジアでは5,330億円（同10.3%減少）、欧州では792億円（同13.1%減少）、日本では361億円（同2.5%減少）となりました。

マリン事業全体では、売上高1,963億円（前期比9.7%増加）となりました。出荷台数は、米国では、船外機・ウォーターバイク・スポーツボートが需要回復して好調に推移しました。また、ロシアなど新興国でも、船外機が増加しました。日本では、漁船・和船、船外機が復興需要もあり増加しました。

特機事業全体では、売上高は1,036億円（前期比3.3%増加）となりました。出荷台数は、ゴルフカーは増加しましたが、四輪バギーは減少しました。また、発電機は、米国・日本で需要増加・顧客開拓などにより増加しました。

産業用機械・ロボット事業全体では、売上高308億円（前期比10.2%減少）となりました。サーフェスマウンターの出荷台数は、スマートフォン・タブレット端末関連の需要が好調でしたが、世界的に設備投資が抑制傾向にあり、全体では減少しました。

その他の事業全体では、売上高783億円（前期比4.2%増加）となりました。出荷台数は、自動車用エンジンは震災影響を受けた前期に比べて増加、電動アシスト自転車は震災特需が見られた前期に比べて減少しましたが、一般需要は増加傾向にあります。

### ④ 売上総利益、販売費及び一般管理費の状況

売上総利益は2,351億円（前期比14.8%減少）となりました。これは、コスト削減・原材料価格下落などの増益要因があったものの、欧州・新興国での二輪車販売減少、円高影響、将来成長に向けた開発費増加などの減益要因を吸収できなかったことなどによります。売上総利益率は同2.2ポイント低下し19.5%となりました。

また、販売費及び一般管理費は2,165億円（前期比2.8%減少）となりました。これは、主に製造物賠償責任引当金の戻し入れの影響（前期134億円・当期24億円）によるものです。また、売上高に対する販売費及び一般管理費の割合は17.9%と同0.5ポイント増加しました。

なお、一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は697億円（前期比47億円増加）となりました。

⑤ 営業利益

営業利益合計は186億円（前期比65.2%減少）となりました。

二輪車事業は、営業損失2億円（前期：営業利益276億円）となりました。これは、先進国において、出荷台数が米国で増加、欧州で減少し全体では減少したこと、また、新興国においては、インドや前年に洪水影響があったタイで出荷台数が増加したものの、インドネシア・ベトナム・ブラジルで需要減少・在庫調整のため減少、結果として全体で減少したことによります。

マリン事業の営業利益は、米国での船外機・ウォータービークルの需要回復を受け出荷台数が増加したことにより、108億円（同53.0%増加）となりました。

特機事業の営業利益は、ゴルフカーや発電機の出荷台数が増加したものの、製造物賠償責任引当金の戻し入れの影響（前期134億円・当期24億円）もあり、5億円（前期比92.9%減少）となりました。

産業用機械・ロボット事業の営業利益は、世界的に設備投資が抑制傾向にあり、38億円（同38.9%減少）となりました。

その他の事業の営業利益は、自動車用エンジンの出荷台数が前期比増加したものの、電動アシスト自転車は前期比減少した結果、36億円（同28.2%減少）となりました。

⑥ 営業外収益・費用

営業外収益と営業外費用を相殺した営業外収支は、87億円のプラス（前期比14億円減少）となりました。これは受取利息の減少24億円などによるものです。

⑦ 特別利益

特別利益は7億円（前期比4億円増加）となりました。これは持分変動利益5億円によるものです。

⑧ 特別損失

特別損失は21億円（前期比5億円減少）となりました。これは、主に減損損失11億円、固定資産処分損8億円によるものです。

⑨ 税金等調整前当期純利益

税金等調整前当期純利益は、258億円（前期比57.8%減少）となりました。

⑩ 法人税等

法人税等は、140億円（前期比129億円減少）となりました。

⑪ 少数株主利益

少数株主利益は、主としてPT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing、台湾山葉機車工業股份有限公司、Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.、Industria Colombiana de Motocicletas Yamaha S.A.等の少数株主に帰属する利益からなり、43億円（前期比41.3%減少）となりました。

⑫ 当期純利益

当期純利益は、75億円（前期比72.2%減少）となりました。また、1株当たり当期純利益金額は前連結会計年度の77円23銭から21円45銭と、55円78銭減少しました。

(3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

① キャッシュ・フローの状況

〔営業活動によるキャッシュ・フロー〕

税金等調整前当期純利益は258億円(前期：612億円)となりました。在庫を適正水準にするための生産調整に伴う仕入債務の減少による運転資金の増加264億円(前期：46億円の増加)などにより、24億円のマイナス(前期：333億円のプラス)となりました。

〔投資活動によるキャッシュ・フロー〕

新興国での将来の成長に向けた二輪車生産設備の取得などにより、511億円のマイナス(前期：465億円のマイナス)となりました。

〔財務活動によるキャッシュ・フロー〕

運転資金の増加に伴い短期借入により資金調達したことなどにより、158億円のプラス(前期：519億円のマイナス)となりました。

② 資金需要

当社グループにおける主な資金需要は、製品製造のための材料・部品等の購入費、製造費用、製品・商品の仕入、販売費及び一般管理費、運転資金及び設備投資資金です。

当連結会計年度の設備投資につきましては、国内においては、主に二輪車事業・マリン事業における新機種生産、研究開発、国内生産体制再編などに、137億円の投資を実施しました。また、海外においては、インドでの生産能力増強や、アセアン等での新機種生産などに、351億円の投資を実施しました。

これらの結果、設備投資の総額は488億円となりました。

③ 資金調達の状態

運転資金については期限が一年以内の短期借入金で、通常各々の会社が運転資金として使用する現地の通貨で調達しています。設備投資資金については原則として資本金、内部留保といった自己資金にてまかなうようにしています。

なお、当連結会計年度末における、有利子負債の年度別返済額は下記のとおりです。

(単位：億円)

区分	合計	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	1,025	1,025	—	—	—	—	—
長期借入金	2,245	582	685	681	192	105	—

(注) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含んでいます。

④ 未経過リース料

連結貸借対照表に計上されていない未経過リース料は下記のとおりです。

(単位：億円)

区分	合計	1年以内	1年超
ファイナンス・リース	1	0	0
オペレーティング・リース	35	10	25

(注) ファイナンス・リースについては、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引であり、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

⑤ 保証債務

保証債務は2億円で関連会社の借入金に対する保証類似行為です。

⑥ 財務政策

当連結会計年度末の有利子負債残高は、3,270億円(前期末比523億円増加)となり、有利子負債の自己資本(株主資本及びその他の包括利益累計額の合計で、少数株主持分及び新株予約権を含んでいません。)に対する比率は前連結会計年度末の97.8%から106.2%となりました。有利子負債から現金及び預金を控除した実質の有利子負債の自己資本に対する比率は、前連結会計年度末の50.2%から当連結会計年度末は71.6%と21.4ポイント増加しました。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、二輪車事業・マリン事業における新機種生産のための設備投資、生産能力増強投資及び研究開発のための設備投資を中心に、合計488億円の投資を実施しました。

二輪車事業では、海外においては、インドでの生産能力増強や、アセアン等での新機種生産、国内においては、生産体制再編のための投資を中心に、364億円の投資を実施しました。

マリン事業では、研究開発のための設備投資、国内における生産体制再編のための投資を中心に、58億円の投資を実施しました。

特機事業では、米国における四輪バギーの生産のための設備投資を中心に、40億円の投資を実施しました。

産業用機械・ロボット事業では、新機種生産のための投資を中心に、6億円の投資を実施しました。

その他の事業では、自動車用エンジンの研究開発のための設備投資を中心に、20億円の投資を実施しました。

所要資金についてはいずれの投資も主に自己資金を充当しました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりです。

##### (1) 提出会社

(平成24年12月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	土地面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)					従業員数 (人)
				土地	建物及び 構築物	機械装置及 び運搬具	その他	合計	
磐田工場 (静岡県磐田市)	二輪車 マリン 特機 その他	二輪車等の製造 ・研究及び開発	739,595 (163,563)	15,377	11,111	4,020	1,383	31,893	6,130
浜北工場 (静岡県浜松市浜北区)	二輪車 特機 その他	輸送用機器 部品製造	115,627 (10,709)	3,707	723	609	55	5,095	677
浜松南工場 (静岡県浜松市南区)	マリン	船外機の開発・ 実験、輸送用機 器部品製造	121,809 (55,462)	952	2,145	843	369	4,310	992
早出工場 (静岡県浜松市中区)	産業用機 械・ロボ ット	産業用機械・ロ ボットの製造・ 研究及び開発	43,074 (2,522)	2,606	1,571	477	218	4,872	554
袋井工場 (静岡県袋井市)	二輪車 特機 その他	輸送用機器部品 製造、海外生産 用部品梱包	108,405 (13,448)	1,675	1,054	322	84	3,137	205
袋井南工場 (静岡県袋井市)	マリン	船外機の製造	118,007	3,149	2,555	2,039	126	7,871	418
グローバルパーツセン ター (静岡県袋井市)	二輪車 マリン 特機 その他	補修用部品・用 品の調達・供給	83,271	1,689	1,724	103	82	3,601	148

## (2) 国内子会社

(平成24年12月31日現在)

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	土地面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)					従業員数 (人)
					土地	建物及び 構築物	機械装置及 び運搬具	その他	合計	
東洋ベスク㈱	静岡県 浜松市 浜北区	二輪車	輸送用機器 部品製造	48,839 (12,048)	564	434	928	18	1,945	355
ヤマハ熊本プロ ダクツ(株)	熊本県 八代市	マリン	船外機の製造	162,433	-	411	1,488	117	2,017	506
ヤマハモーター パワープロダク ツ㈱	静岡県 掛川市	特機	四輪バギー、 ゴルフカー、 発電機製造	143,319 (48,451)	1,606	1,045	233	95	2,980	470
ヤマハモーター エレクトロニク ス㈱	静岡県 周智郡 森町	二輪車 その他	輸送用機器 部品製造	49,032 (27,356)	509	598	514	163	1,786	622

## (3) 在外子会社

(平成24年12月31日現在)

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	土地面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)					従業員数 (人)
					土地	建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	その他	合計	
Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America	米国 ジョージア州	マリン 特機	輸送用機器 製造	1,132,298 (110,277)	194	2,581	2,361	8	5,146	1,100
Yamaha Motor da Amazonia Ltda.	ブラジル アマゾナス州	二輪車 マリン	輸送用機器 製造	564,792 (15,000)	1,088	4,896	3,137	2,217	11,339	1,941
Yamaha Motor Componentes da Amazonia Ltda.	ブラジル アマゾナス州	二輪車	輸送用機器 部品製造	20,586	-	204	1,508	480	2,194	385
Motori Minarelli S. p. A.	イタリア ボローニャ	二輪車	輸送用機器 部品製造	106,875	899	1,686	194	94	2,874	295
PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing	インドネシア ジャカルタ	二輪車	輸送用機器 製造	1,470,793	4,692	3,977	4,235	3,748	16,653	3,781
PT. Yamaha Motor Parts Manufacturing Indonesia	インドネシア 西ジャワ州	二輪車	輸送用機器 部品製造	176,290 (5,400)	383	2,466	8,435	31	11,317	5,065
PT. Yamaha Motor Manufacturing West Java	インドネシア 西ジャワ州	二輪車	輸送用機器 製造	360,070	-	459	4,495	1,569	6,524	1,589
PT. Toyo Besq Precision Parts Indonesia	インドネシア 西ジャワ州	二輪車	輸送用機器 部品製造	38,385	76	469	3,629	24	4,200	322
Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ハノイ	二輪車	輸送用機器 製造	264,788 (264,788)	-	2,222	6,382	178	8,783	6,733
Yamaha Motor Parts Manufacturing Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ハノイ	二輪車	輸送用機器 部品製造	100,000 (100,000)	-	929	4,197	55	5,182	2,176
Thai Yamaha Motor Co., Ltd.	タイ サムットプラカン 県	二輪車	輸送用機器 製造	873,101	3,284	1,519	3,198	807	8,809	3,022
India Yamaha Motor Pvt. Ltd.	インド ウッタールプラデシ ュ州	二輪車	輸送用機器 製造	451,718 (351,339)	959	1,641	6,550	168	9,319	2,260
Yamaha Motor Philippines, Inc.	フィリピン バタンガス州	二輪車	輸送用機器 製造	96,429	-	1,519	442	38	2,000	537
台湾山葉機車工業 股份有限公司	台湾 桃園県	二輪車	輸送用機器 製造	285,695 (74,366)	4,843	1,350	1,317	475	7,986	1,215
Yamaha Motor Corporation, U. S. A.	米国 カリフォルニア州	二輪車 マリン 特機	販売他	3,067,986	950	2,990	6,609	268	10,819	706
Yamaha Motor Europe N. V.	オランダ スキポールライク	二輪車 マリン 特機	販売他	60,900	1,021	2,037	335	375	3,769	217

(注) 1 帳簿価額の「その他」には「建設仮勘定」の金額は含まれていません。

2 土地面積の( )は、連結会社以外から賃借している土地の面積を内数で記載しています。

3 上記のほか、リース資産については「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 リース取引関係」に記載のとおりです。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末における、以後1年間の設備投資計画のセグメントごとの内訳は次のとおりです。

セグメントの名称	平成24年12月末計画金額 (百万円)	設備等の主な内容・目的	資金調達方法
二輪車	39,300	生産設備、研究開発設備等	主に自己資金
マリン	7,900	同上	同上
特機	3,300	同上	同上
産業用機械・ロボット	1,200	同上	同上
報告セグメント計	51,700	—	—
その他	2,300	生産設備、研究開発設備等	主に自己資金
合計	54,000	—	—

(注) 1 金額には消費税等を含めていません。

2 経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除売却の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	900,000,000
計	900,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成24年12月31日)	提出日現在発行数(株) (平成25年3月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	349,757,784	349,757,784	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	349,757,784	349,757,784	—	—

(2) 【新株予約権等の状況】

ストックオプション

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

① 第4回新株予約権 (平成20年5月29日取締役会決議)

	事業年度末現在 (平成24年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成25年2月28日)
新株予約権の数	755個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数	75,500株 ※1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり2,205円 ※2	同左
新株予約権の行使期間	平成22年6月13日から平成26年6月12日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	1 新株予約権の行使により株式を発行する場合の1株当たりの発行価格 2,740円 2 新株予約権の行使により株式を発行する場合の1株当たりの資本組入額 1,370円	同左
新株予約権の行使の条件	1 新株予約権者は解任、解雇その他の新株予約権の発行の取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定める事由により、当社の取締役又は執行役員の地位を失った場合には、新株予約権を行使することはできない。 2 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。 3 その他の権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	※3	同左

(注) ※1 当社が株式分割(当社普通株式の株主無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により付与株式数を調整するものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割(併合)の比率}$$

上記のほか、当社が新株予約権の無償割当てを行う場合、当社が存続会社となる吸収合併、承継会社となる吸収分割及び完全親会社となる株式交換を行う場合その他の付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合は、合理的な範囲で必要と認められる付与株式数の調整を行うものとする。

また、付与株式数の調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使していない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

- ※2 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により権利行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（併合）の比率}}$$

時価を下回る価額で新株式の発行（新株予約権の行使により新株式を発行する場合を除く。）を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、前記の算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済株式数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

上記のほか、当社が新株予約権の無償割当てを行う場合、当社が存続会社となる吸収合併、承継会社となる吸収分割及び完全親会社となる株式交換を行う場合その他の権利行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合は、合理的な範囲で必要と認められる権利行使価額の調整を行うものとする。

※3 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する本新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

ただし、下記(3)により定める新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数、再編成対象会社の当該株式の一単元の株式の数等の事情により、同一の数以外の適切な数に調整することを妨げないものとする。

(2) 新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の種類

再編成対象会社の普通株式又は新株予約権の目的となる株式の種類に相当する種類の株式とする。

(3) 新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数

組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、前頁※1に準じて決定する。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、上記※2で定められる権利行使価額を組織再編成の条件等を勘案のうえ、調整して得られる価額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

(5) 新株予約権の行使期間

前頁の表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、前頁の表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

(6) その他の新株予約権の行使の条件

前頁の表の「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については再編成対象会社の取締役会の承認を要する。

② 第5回新株予約権（平成21年5月29日取締役会決議）

	事業年度末現在 (平成24年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成25年2月28日)
新株予約権の数	1,120個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数	112,000株 ※1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1,207円 ※2	同左
新株予約権の行使期間	平成23年6月16日から平成27年6月15日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	1 新株予約権の行使により株式を発行する場合の1株当たりの発行価格 1,587円 2 新株予約権の行使により株式を発行する場合の1株当たりの資本組入額 794円	同左
新株予約権の行使の条件	1 新株予約権者は解任、解雇その他の新株予約権の発行の取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定める事由により、当社の取締役又は執行役員の地位を失った場合には、新株予約権を行使することはできない。 2 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。 3 その他の権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	※3	同左

(注) ※1 当社が株式分割（当社普通株式の株主無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算式により付与株式数を調整するものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割（併合）の比率}$$

上記のほか、当社が新株予約権の無償割当てを行う場合、当社が存続会社となる吸収合併、承継会社となる吸収分割及び完全親会社となる株式交換を行う場合その他の付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合は、合理的な範囲で必要と認められる付与株式数の調整を行うものとする。

また、付与株式数の調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使していない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

※2 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（併合）の比率}}$$

時価を下回る価額で新株式の発行（新株予約権の行使により新株式を発行する場合を除く。）を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、前記の算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済株式数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

上記のほか、当社が新株予約権の無償割当てを行う場合、当社が存続会社となる吸収合併、承継会社となる吸収分割及び完全親会社となる株式交換を行う場合その他の行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合は、合理的な範囲で必要と認められる行使価額の調整を行うものとする。

※3 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する本新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

ただし、下記(3)により定める新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数、再編成対象会社の当該株式の一単元の株式の数等の事情により、同一の数以外の適切な数に調整することを妨げないものとする。

(2) 新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の種類

再編成対象会社の普通株式又は新株予約権の目的となる株式の種類に相当する種類の株式とする。

(3) 新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数

組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、前頁※1に準じて決定する。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、上記※2で定められる行使価額を組織再編成の条件等を勘案のうえ、調整して得られる価額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

(5) 新株予約権の行使期間

前頁の表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、前頁の表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

(6) その他の新株予約権の行使の条件

前頁の表の「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については再編成対象会社の取締役会の承認を要する。

③ 第6回新株予約権 (平成22年5月28日取締役会決議)

	事業年度末現在 (平成24年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成25年2月28日)
新株予約権の数	565個	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式 単元株式数100株	同左
新株予約権の目的となる株式の数	56,500株 ※1	同左
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1,396円 ※2	同左
新株予約権の行使期間	平成24年6月15日から平成28年6月14日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	1 新株予約権の行使により株式を発行する場合の1株当たりの発行価格 1,861円 2 新株予約権の行使により株式を発行する場合の1株当たりの資本組入額 931円	同左
新株予約権の行使の条件	1 新株予約権者は解任、解雇その他の新株予約権の発行の取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定める事由により、当社の取締役又は執行役員の地位を失った場合には、新株予約権を行使することはできない。 2 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。 3 その他の権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	※3	同左

(注) ※1 当社が株式分割(当社普通株式の株主無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により付与株式数を調整するものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割(併合)の比率}$$

上記のほか、当社が新株予約権の無償割当てを行う場合、当社が存続会社となる吸収合併、承継会社となる吸収分割及び完全親会社となる株式交換を行う場合その他の付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合は、合理的な範囲で必要と認められる付与株式数の調整を行うものとする。

また、付与株式数の調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使していない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

- ※2 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（併合）の比率}}$$

時価を下回る価額で新株式の発行（新株予約権の行使により新株式を発行する場合を除く。）を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、前記の算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済株式数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

上記のほか、当社が新株予約権の無償割当てを行う場合、当社が存続会社となる吸収合併、承継会社となる吸収分割及び完全親会社となる株式交換を行う場合その他の権利行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合は、合理的な範囲で必要と認められる行使価額の調整を行うものとする。

※3 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する本新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

ただし、下記(3)により定める新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数、再編成対象会社の当該株式の一単元の株式の数等の事情により、同一の数以外の適切な数に調整することを妨げないものとする。

(2) 新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の種類

再編成対象会社の普通株式又は新株予約権の目的となる株式の種類に相当する種類の株式とする。

(3) 新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数

組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、前頁※1に準じて決定する。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、上記※2で定められる行使価額を組織再編成の条件等を勘案のうえ、調整して得られる価額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的となる再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

(5) 新株予約権の行使期間

前頁の表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、前頁の表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

(6) その他の新株予約権の行使の条件

前頁の表の「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については再編成対象会社の取締役会の承認を要する。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成20年1月1日～ 平成20年12月31日※1	50,000	286,507,784	42	48,342	42	60,432
平成21年1月1日～ 平成21年12月31日	—	286,507,784	—	48,342	—	60,432
平成22年4月20日※2	55,000,000	341,507,784	32,455	80,798	32,455	92,887
平成22年5月11日※3	8,250,000	349,757,784	4,868	85,666	4,868	97,756
平成23年3月24日※4	—	349,757,784	—	85,666	△23,814	73,941
平成24年1月1日～ 平成24年12月31日	—	349,757,784	—	85,666	—	73,941

(注) ※1 新株予約権の行使による増加です。

※2 有償一般募集

発行価格：1,231円 発行価額：1,180.20円 資本組入額：590.10円

※3 有償第三者割当（オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資）

発行価格：1,180.20円 資本組入額：590.10円 割当先：野村證券株式会社

※4 平成23年3月24日開催の第76期定時株主総会決議に基づき、資本準備金23,814百万円、利益準備金3,775百万円を減少させ、それぞれその他資本剰余金と繰越利益剰余金に振替えるとともに、その他資本剰余金のうち、23,565百万円を繰越利益剰余金に振替え、欠損を填補しました。

(6) 【所有者別状況】

平成24年12月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	62	44	272	359	14	30,495	31,246	—
所有株式数 (単元)	—	909,623	14,883	732,506	1,533,003	46	306,032	3,496,093	148,484
所有株式数の 割合(%)	—	26.02	0.43	20.95	43.85	0.00	8.75	100.00	—

(注) 1 自己株式624,794株は、「個人その他」及び「単元未満株式の状況」に含めて記載しています。

2 上記「その他の法人」の中には、証券保管振替機構名義の株式が35単元含まれています。

## (7) 【大株主の状況】

平成24年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合(%)
ヤマハ株式会社	静岡県浜松市中区中沢町10番1号	42,619,159	12.19
ステート ストリート バン ク アンド トラスト カン パニー (常任代理人 香港上海銀行 東京支店 カストディ業務 部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区日本橋3丁目11番1号)	33,775,922	9.66
日本トラスティ・サービス信 託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	12,504,500	3.58
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	12,500,000	3.57
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区内幸町1丁目1番5号	10,938,043	3.13
日本マスタートラスト信託銀 行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	8,808,400	2.52
三井物産株式会社	東京都千代田区大手町1丁目2番1号	8,586,000	2.45
ザ バンク オブ ニューヨ ークー ジャスディック トリー ティアー アカウント (常任代理人 株式会社みず ほコーポレート銀行決済営業 部)	AVENUE DES ARTS 35 KUNSTLAAN, 1040 BRUSSELS, BELGIUM (東京都中央区月島4丁目16番13号)	6,881,138	1.97
株式会社静岡銀行	静岡県静岡市葵区呉服町1丁目10番地	6,813,708	1.95
日本トラスティ・サービス信 託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	6,783,100	1.94
計	—	150,209,970	42.95

(注) 1 ドッチ・アンド・コックスが平成24年4月18日付で提出した大量保有報告書の変更報告書(No. 3)の写しの送付があり、平成24年4月13日現在で31,336,000株を保有している旨の報告を受けましたが、当社として当事業年度末時点における所有株式数の確認ができていませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、当該報告書に記載の保有株式数及び平成24年12月31日現在の発行済株式総数に対する割合は以下のとおりです。

大量保有者	住所	保有株券等の数 (総数) (株)	株券等保有割合 (%)
ドッチ・アンド・コックス (Dodge & Cox)	米国 カリフォルニア州 サンフランシ スコ市 カリフォルニア・ストリート 555、40階	31,336,000	8.96
計	—	31,336,000	8.96

2 ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー及びその共同保有者であるベイリー・ギフォード・オーバーシーズ・リミテッドから、平成24年10月22日付けで提出した大量保有報告書の写しの送付があり、平成24年10月15日現在で17,975,300株を保有している旨の報告を受けましたが、当社として当事業年度末時点における所有株式数の確認ができていませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、当該報告書に記載の保有株式数及び平成24年12月31日現在の発行済株式総数に対する割合は以下のとおりです。

大量保有者	住所	保有株券等の数 (総数) (株)	株券等保有割合 (%)
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー (Baillie Gifford & Co)	カルトン・スクエア、1 グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EH 1 3AN スコットランド	11,469,400	3.28
ベイリー・ギフォード・オーバーシーズ・リミテッド (Baillie Gifford Overseas Limited)	カルトン・スクエア、1 グリーンサイド・ロウ エジンバラ EH 1 3AN スコットランド	6,505,900	1.86
計	—	17,975,300	5.14

## (8) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

平成24年12月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 624,700 (相互保有株式) 普通株式 93,400	—	単元株式数100株
完全議決権株式 (その他)	普通株式 348,891,200	3,488,877	同上
単元未満株式	普通株式 148,484	—	同上
発行済株式総数	349,757,784	—	—
総株主の議決権	—	3,488,877	—

(注) 1 「完全議決権株式 (その他)」の株式数の欄には、証券保管振替機構名義の株式3,500株が含まれていますが、議決権の数の欄には同機構名義の議決権35個は含まれていません。

2 「単元未満株式」には、当社所有の自己株式94株及び次の相互保有株式が含まれています。

サクラ工業株式会社 59株、A. I. S株式会社 50株

## ② 【自己株式等】

平成24年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有 株式数の割合 (%)
(自己保有株式) ヤマハ発動機株式会社	静岡県磐田市新貝2500番地	624,700	—	624,700	0.18
(相互保有株式) サクラ工業株式会社	静岡県浜松市東区半田町 18番地	93,200	—	93,200	0.03
(相互保有株式) A. I. S株式会社	静岡県浜松市東区有玉西町 777番地の1	200	—	200	0.00
計	—	718,100	—	718,100	0.21

(注) サクラ工業株式会社及びA. I. S株式会社の他人名義所有株式数に、当社の取引先会社で構成される持株会 (名称: ヤマハ発動機協力会社持株会、住所: 静岡県磐田市新貝2500番地) 名義の株式数は含まれていません。

(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、ストックオプション制度を採用していましたが、第77期より株式取得型報酬に統合しました。当該制度は、会社法に基づき新株予約権を発行する方法によるものです。

当該制度の内容は、次のとおりです。

第4回新株予約権

決議年月日	平成20年5月29日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 9名 当社執行役員 15名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第5回新株予約権

決議年月日	平成21年5月29日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 7名 当社執行役員 18名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

第6回新株予約権

決議年月日	平成22年5月28日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 7名 当社執行役員 17名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2) 新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第192条第1項の規定に基づく単元未満株式の買取請求による取得

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
当事業年度における取得自己株式	1,049	927,544
当期間における取得自己株式	135	143,730

(注) 当期間における取得自己株式には平成25年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれていません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	137	140,836	—	—
保有自己株式数	624,794	—	624,929	—

(注) 当期間における保有自己株式には平成25年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び売渡による株式は含まれていません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様の利益向上を経営の重要課題と位置付け、グローバルな視点から世界各地で事業を展開し、企業価値の向上に努めています。

配当につきましては、連結当期純利益の20%を配当性向の下限としながら、積極的な成長投資と株主還元・借入金返済をバランスさせ、業績動向や内部留保等経営環境を総合的に考慮して株主の皆様に還元して参りたいと考えています。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としています。配当の決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会です。なお、中間配当については取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

当事業年度の配当金につきましては、1株につき10円（うち、中間配当金5円）とさせていただくことになりました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
平成24年8月7日 取締役会決議	1,745	5
平成25年3月26日 定時株主総会決議	1,745	5

### 4 【株価の推移】

#### （1）【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第74期	第75期	第76期	第77期	第78期
決算年月	平成20年12月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月
最高（円）	2,700	1,260	1,450	1,705	1,228
最低（円）	710	730	1,038	897	625

（注） 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

#### （2）【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高（円）	777	784	778	794	903	977
最低（円）	625	625	642	658	721	840

（注） 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

## 5 【役員 の 状 況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 社長執行 役員	MC事業本部長	柳 弘之	昭和29年 11月20日	昭和53年4月 当社入社 平成12年4月 当社MC事業部製造統括部早出工場長 (兼) MC事業部製造統括部森町工場長 平成15年4月 MBK Industrie取締役社長就任 平成19年1月 当社MC事業本部SyS統括部長 平成19年3月 当社執行役員就任 平成21年3月 当社上席執行役員就任 平成21年11月 当社MC事業本部MC統括部長 平成22年3月 当社代表取締役社長就任 (現) 平成22年3月 当社社長執行役員就任 (現) 平成24年1月 当社MC事業本部長 (現)	第79期 (平成25年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	35,200
代表取締役 専務執行 役員	技術本部長 マリン事業 本部長 AM事業部担当	木村 隆昭	昭和28年 2月14日	昭和51年4月 当社入社 平成11年6月 当社AM事業部開発室長 平成14年4月 当社AM事業部長 平成15年6月 当社執行役員就任 平成17年3月 当社取締役就任 平成19年3月 当社上席執行役員就任 平成21年1月 当社マリン事業本部長 (兼) マリン事業本部WV事業部長 (兼) AM事業部担当 平成21年11月 当社代表取締役就任 (現) 平成21年11月 当社常務執行役員就任 平成22年3月 当社専務執行役員就任 (現) 平成23年1月 当社マリン事業本部長 (兼) 製品保証・安全推進本部担当 (兼) AM事業部担当 平成24年1月 当社技術本部長 (兼) マリン事業本部長 (兼) デザイン本部担当 (兼) AM事業部担当 平成25年3月 当社技術本部長 (兼) マリン事業本部長 (兼) AM事業部担当 (現)	第79期 (平成25年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	39,800
取締役 常務執行 役員	企画・財務 本部長	篠崎 幸造	昭和31年 2月14日	昭和53年4月 当社入社 平成19年4月 当社財務部長 平成22年1月 当社財務統括部長 平成22年3月 当社取締役就任 (現) 平成22年3月 当社上席執行役員就任 平成23年1月 当社企画・財務統括部長 平成25年1月 当社企画・財務本部長 (現) 平成25年3月 当社常務執行役員就任 (現)	第79期 (平成25年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	15,100
取締役 常務執行 役員	調達本部長 部品事業部担当	秀島 信也	昭和29年 1月9日	昭和53年4月 当社入社 平成11年5月 当社MC事業部製造統括部生産管理室長 平成15年4月 Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America取締役社長 就任 平成21年1月 当社調達本部長 平成21年3月 当社執行役員就任 平成22年3月 当社上席執行役員就任 平成23年1月 当社調達本部長 (兼) 部品事業部担当 (現) 平成23年3月 当社取締役就任 (現) 平成25年3月 当社常務執行役員就任 (現)	第79期 (平成25年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	15,100

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行 役員	事業開発本部長	滝沢 正博	昭和29年 12月23日	昭和53年4月 当社入社 平成12年4月 当社CV事業部事業企画室長 平成16年2月 MBK Industrie取締役社長就任 平成19年7月 当社経営企画部長 平成21年3月 当社執行役員就任 平成22年3月 当社上席執行役員就任 平成23年1月 当社事業開発本部長（現） 平成23年3月 当社取締役就任（現） 平成25年3月 当社常務執行役員就任（現）	第79期 （平成25年 12月期） 定時株主総会 終結の時まで	13,350
取締役 上席執行 役員	India Yamaha Motor Pvt. Ltd. 取締役社長	鈴木 啓之	昭和28年 11月16日	昭和53年4月 当社入社 平成15年9月 PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing取締役副社長就任 平成20年1月 当社MC事業本部品質保証統括部長 平成20年3月 当社執行役員就任 平成21年11月 当社生産本部長 平成22年1月 当社生産本部長（兼）特機事業担当 平成22年3月 当社取締役就任（現） 平成22年3月 当社上席執行役員就任（現） 平成22年11月 India Yamaha Motor Pvt. Ltd. 取締役 社長就任（現）	第79期 （平成25年 12月期） 定時株主総会 終結の時まで	17,400
取締役 上席執行 役員	人事総務 本部長 製品保証・安全 推進本部担当	橋本 義明	昭和29年 7月4日	昭和52年4月 当社入社 平成13年11月 当社MC事業本部SCMセンター北米統括 室長 平成19年1月 当社人事部長 平成21年3月 当社執行役員就任 平成22年3月 当社上席執行役員就任（現） 平成22年3月 当社人事総務統括部長 平成23年1月 当社人事総務統括部長 （兼）事業推進統括部担当 平成24年1月 当社人事総務統括部長 （兼）製品保証・安全推進本部 担当 平成24年3月 当社取締役就任（現） 平成25年1月 当社人事総務本部長 （兼）製品保証・安全推進本部 担当（現）	第79期 （平成25年 12月期） 定時株主総会 終結の時まで	11,300
取締役		桜井 正光	昭和17年 1月8日	昭和41年4月 株式会社リコー入社 平成4年6月 同社取締役就任 平成6年6月 同社常務取締役就任 平成8年4月 同社代表取締役社長就任 平成17年3月 コカ・コーラウエストジャパン株式会 社（現コカ・コーラウエスト株式会 社）代表取締役会長就任 平成17年6月 株式会社リコー代表取締役社長執行役 員就任 平成18年7月 コカ・コーラウエスト株式会社取締役 就任 平成19年4月 株式会社リコー代表取締役会長執行役 員就任 平成20年6月 オムロン株式会社取締役就任（現） 平成23年3月 当社取締役就任（現） 平成23年4月 株式会社リコー取締役会長執行役員就 任（現） 〔重要な兼職の状況〕 公益財団法人新技術開発財団理事長	第79期 （平成25年 12月期） 定時株主総会 終結の時まで	1,000
取締役		梅村 充	昭和26年 3月6日	昭和50年4月 日本楽器製造株式会社（現ヤマハ株式 会社）入社 平成18年6月 同社常務取締役就任 平成19年6月 同社代表取締役社長就任（現） 平成23年3月 当社取締役就任（現） 〔重要な兼職の状況〕 一般財団法人ヤマハ音楽振興会理事長	第79期 （平成25年 12月期） 定時株主総会 終結の時まで	8,100

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		安達 保	昭和28年 10月12日	昭和52年4月 三菱商事株式会社入社 昭和63年1月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・ インク・ジャパン入社 平成7年6月 同社パートナー就任 平成9年3月 GEキャピタル・ジャパン事業開発本部長 平成11年3月 株式会社日本リースオート代表取締役 社長就任 平成12年12月 GEフリートサービス株式会社代表取締 役社長就任 平成15年5月 カーライル・ジャパン・エルエルシー マネージングディレクター 日本代表 就任 平成15年6月 株式会社ベネッセコーポレーション (現株式会社ベネッセホールディング ス) 取締役就任 平成19年11月 カーライル・ジャパン・エルエルシー マネージングディレクター 日本共同 代表就任 (現) 平成21年6月 株式会社ベネッセコーポレーション (現株式会社ベネッセホールディング ス) 取締役就任 (現) 平成25年3月 当社取締役就任 (現)	第79期 (平成25年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	0
常勤監査役		久米 豊	昭和28年 10月7日	昭和53年4月 当社入社 平成12年4月 当社総務センター財務室長 平成18年7月 当社財務部長 平成19年5月 Yamaha Motor do Brasil Ltda. 取締役 社長就任 平成22年6月 当社顧問 平成22年6月 ヤマハ株式会社監査役就任 平成23年3月 当社監査役就任 (現)	第80期 (平成26年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	11,800
常勤監査役		平沢 茂樹	昭和30年 3月16日	昭和56年12月 当社入社 平成18年7月 当社法務・知財部長 平成20年2月 Yamaha Motor Europe N.V. 取締役副 社長就任 平成23年3月 当社監査役就任 (現)	第80期 (平成26年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	4,800
監査役		河和 哲雄	昭和22年 6月15日	昭和50年4月 弁護士登録 (東京弁護士会) (現) 平成14年8月 法制審議会会社法 (現代化関係) 部会 委員 平成14年9月 日本弁護士連合会司法制度調査会特別 委嘱委員 (現) 平成19年6月 株式会社日清製粉グループ本社監査役 就任 (現) 平成21年3月 当社監査役就任 (現)	第82期 (平成28年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	0
監査役		遠藤 功	昭和31年 5月8日	昭和54年4月 三菱電機株式会社入社 昭和63年10月 ポストン・コンサルティング・グルー プ入社 平成4年10月 アンダーセン・コンサルティング (現 アクセンチュア株式会社) 入社 平成9年9月 日本ブーズ・アレン・アンド・ハミル トン株式会社 (現ブーズ・アレン・カ ンパニー株式会社) パートナー兼取締 役就任 平成12年5月 株式会社ローランド・ベルガー日本法 人代表取締役社長就任 平成18年4月 同社日本法人会長就任 (現) 平成18年4月 早稲田大学大学院商学研究科教授 (現) 平成23年5月 株式会社良品計画取締役就任 (現) 平成25年3月 当社監査役就任 (現)	第82期 (平成28年 12月期) 定時株主総会 終結の時まで	0
計						172,950

- (注) 1 取締役 桜井正光、梅村充及び安達保は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。  
 2 監査役 河和哲雄及び遠藤功は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。  
 3 当社は、執行役員制度を導入しており、取締役のうち7名が執行役員を兼務しています。  
 4 MCはモーターサイクル、SySはシステムサプライヤー、AMはオートモーティブ、WVはウォータービークル、CVはコンピュータービークル、SCMはサプライチェーンマネジメントの略です。  
 5 当社は、法令に定める監査役員数が欠けることになる場合に備え、会社法第329条第2項に定める補欠監査役1名を選任しています。補欠監査役の略歴は次のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
佐竹 正幸	昭和23年5月16日	昭和46年4月 監査法人中央会計事務所入所 昭和52年9月 公認会計士登録 昭和60年4月 同法人代表社員就任 平成19年4月 内閣府公益認定等委員会委員(常勤)、委員長代理 平成22年4月 佐竹公認会計士事務所所長(現) 平成24年4月 東北大学会計大学院教授(現) 平成24年6月 ビー・シー・エー株式会社監査役就任(現)	0

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを長期的な企業価値最大化のために、経営体制を規律していくことと認識し、意思決定の迅速化や責任の明確化、透明性のある役員人事・報酬制度の整備、内部統制システムの整備などを進めています。今後も最も重要な経営課題のひとつとして、コーポレート・ガバナンスの強化・確立に取り組むとともに、IR活動の充実を図ることで、株主・投資家の皆様との信頼関係の構築を図ってまいります。

#### ② 企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

##### (イ) 現状の体制を採用している理由

当社は監査役設置会社形態をとり、経営事情に精通した常勤取締役が取締役の過半数を占める体制となっていますが、社外役員による監督機能を取り入れるため、平成25年3月27日現在社外監査役2名に加え、社外取締役3名を選任しており、また、執行役員制度の導入、役員人事委員会の設置、内部監査体制の整備などとおしてガバナンス機能の強化を図っています。

##### (ロ) 現状の体制と概要

###### ・取締役・取締役会・執行役員

当社は、迅速な業務執行を目的として執行役員制を導入しており、執行役員の役割を「業務執行」とする一方、取締役会の役割を「グループの基本方針の承認と業務執行の監督」とし、それぞれの役割を明確化することで、監督機能の強化を図っています。

取締役の定数は、定款で15名以内と定められていますが、平成25年3月27日現在の員数は10名で、そのうち3名は社外取締役です。取締役会は、原則として毎月1回開催するほか、必要に応じて随時開催されます。

なお、株主総会における取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び累積投票にはよらない旨を定款に定めています。

執行役員は平成25年3月27日現在23名で、そのうち7名は取締役が兼務しています。業務執行の審議機関として役付執行役員で構成される経営会議を設け、意思決定の迅速化を図っています。

なお、取締役、執行役員ともに、責任の明確化のため任期を1年としています。

###### ・役員人事委員会

役員候補者の選任や報酬決定における透明性や妥当性を高めるため、平成13年8月に取締役会の諮問機関として役員人事委員会を設置しました。役員人事委員会は、代表取締役社長のほか、常勤取締役及び社外取締役各若干名で構成され、役員候補者、報酬制度及び報酬・賞与案のほか、ガバナンス全般のあり方について審議し、取締役会に対して答申しています。

###### ・監査役・監査役会

監査役は平成25年3月27日現在4名で、そのうち社外監査役は2名です。監査役は、取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席するほか、取締役の職務執行状況の報告を受け、重要な決裁書類の閲覧、子会社の往査などを通じて、監査を実施しています。

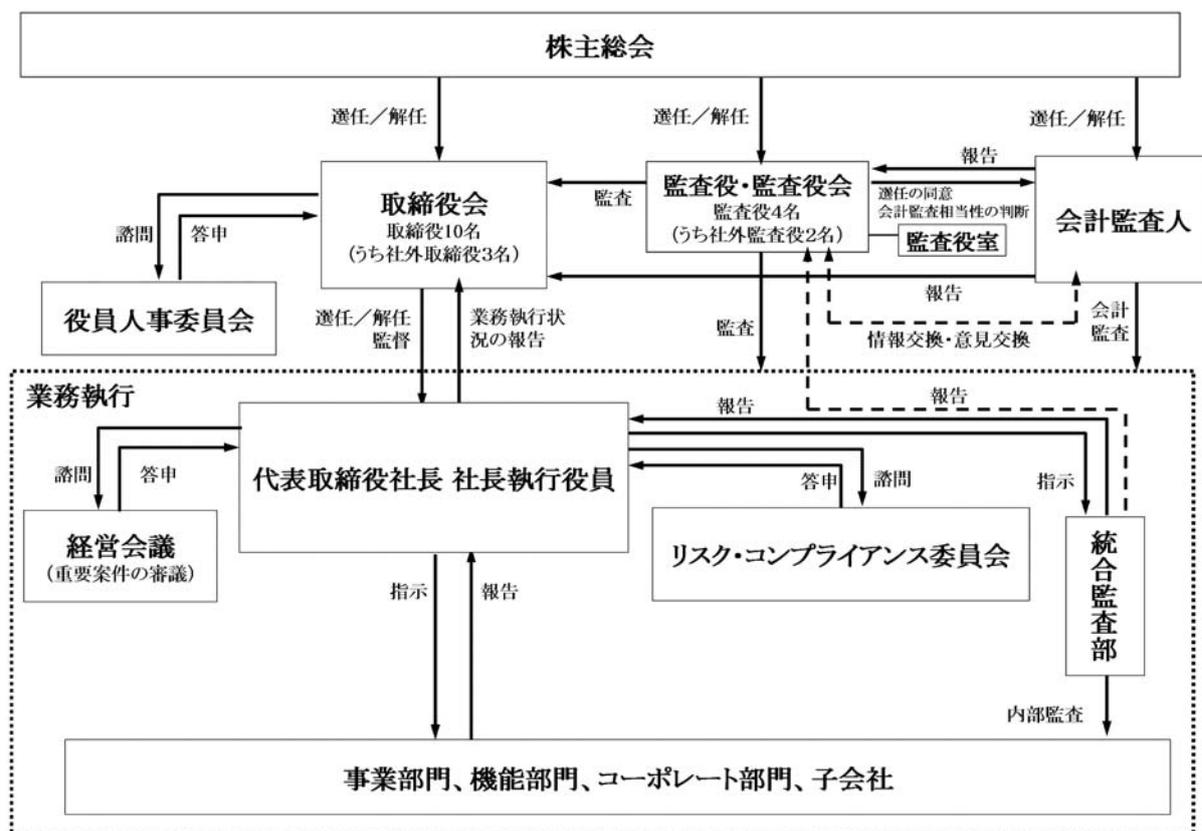
また、監査役の監査業務を支援するため、監査役室を設けて専任スタッフを配置しています。

###### ・内部監査

内部監査部門として社長執行役員直轄の統合監査部（人員25名：平成25年3月27日現在）を設置しています。統合監査部は、年間の監査計画に基づいて当社及びグループ各社の業務執行の適正性、妥当性、効率性について監査し、評価と提言を行っています。

- ③ 社外取締役、監査役（社外監査役含む）、会計監査人、内部監査部門及び内部統制部門の相互連携
- ・社外取締役は、統合監査部からの内部監査の報告を定期的に受けることにより、当社グループの現状と課題を把握し、必要に応じて取締役会において意見を表明しています。
  - ・監査役（社外監査役含む）は、会計監査人との関係において、法令に基づき会計監査報告を受領し、相当性についての監査を行うとともに、必要の都度相互に情報交換・意見交換を行うなどの連携を行い、内部監査部門との関係においても、内部監査の計画及び結果についての報告を受けることで、監査役監査の実効性と効率性の向上を目指しています。
  - ・内部統制部門は、内部統制の整備・運用状況等に関して、内部監査部門、監査役及び会計監査人に対し、必要に応じて報告を行っています。

④ コーポレート・ガバナンス及び内部統制に関する体制の模式図（平成25年3月27日現在）



⑤ 社外取締役及び社外監査役の状況

(イ) 社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割

当社は、平成25年3月27日現在社外取締役3名及び社外監査役2名を選任しています。社外取締役及び社外監査役には、経営方針・戦略や役員人事・役員報酬の決定に際し、独立的・客観的な立場からの助言・監督をいただいています。なお、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針を特に定めてはおりませんが、東京証券取引所が定める独立性の判断基準を参考にすることで、一般株主と利益相反のおそれがない独立性の高い社外取締役及び社外監査役の確保に努めています。

(ロ) 社外取締役及び社外監査役の選任状況

区分	氏名	選任の理由
社外取締役	桜井 正光	グローバル企業の経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社経営に対する助言・監督をいただくため。なお、東京証券取引所の定める独立役員の独立性に関する判断基準に照らし、独立役員として指定し、届出をしています。
	梅村 充	大株主であるヤマハ株式会社の代表取締役社長として企業経営者の立場から、当社経営が株主価値の最大化に向け有効に機能しているか、助言・監督をいただくため。なお、ヤマハ株式会社の代表取締役社長を兼務し、当社は同社と製品・商品の売買取引等があります。また、当社の代表取締役社長柳弘之は、同社の社外取締役に就任しております。
	安達 保	国際経験及び経営戦略策定、投資活動に関する豊富な経験、知見を当社の経営に活かしていただくため。なお、東京証券取引所の定める独立役員の独立性に関する判断基準に照らし、独立役員として指定し、届出をしています。
社外監査役	河和 哲雄	弁護士としての企業法務等に関する豊富な専門的知見を、当社の監査業務に活かしていただくため。なお、東京証券取引所の定める独立役員の独立性に関する判断基準に照らし、独立役員として指定し、届出をしています。
	遠藤 功	企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識を、当社の監査業務に活かしていただくため。なお、東京証券取引所の定める独立役員の独立性に関する判断基準に照らし、独立役員として指定し、届出をしています。

(ハ) 会社と社外取締役及び社外監査役との利害関係

- ・社外取締役梅村充は、当社株式の12.19%（平成24年12月31日現在）を保有するヤマハ株式会社の代表取締役社長で、当社は同社と製品・商品の売買取引等があります。
- ・社外取締役桜井正光、社外取締役安達保、社外監査役河和哲雄及び社外監査役遠藤功と当社との間に当社株式の保有を除いては特別な利害関係はありません。

⑥ 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する金額です。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について、善意で且つ重大な過失がないときに限られます。

⑦ 役員報酬等の内容

(イ) 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社の取締役の報酬制度は、固定額の基本報酬（月額報酬）、短期的な全社業績を反映する取締役賞与、取締役個人の業績に連動する個人業績連動報酬、中長期的な全社業績を反映する株式取得型報酬で構成されています。

株式取得型報酬は、毎月一定額で自社株を取得（役員持株会経由）し、在任中保有するもので、株主価値との連動を図ったものです。なお、社外取締役及び監査役については、業績連動報酬制度及び株式取得型報酬制度は採用していません。

(ロ) 役員報酬等の額

当事業年度の取締役・監査役の報酬等の額は、以下のとおりです。

区分	基本報酬 (百万円)	業績連動報酬（百万円）		株式取得型報酬 (百万円)	合計 (百万円)
		取締役賞与	個人業績連動報酬		
取締役（12名）	209	20	29	39	299
うち社外取締役 （3名）	(28)	—	—	—	(28)
監査役（4名）	77	—	—	—	77
うち社外監査役 （2名）	(18)	—	—	—	(18)
合計	287	20	29	39	377

(注) 1 上記の業績連動報酬の取締役賞与は、当事業年度における役員賞与引当金の繰入額を記載しています。平成25年3月26日開催の第78期定時株主総会において、当該引当金の範囲内の9百万円を取締役賞与支給総額とすることが決議されています。

2 上記には、平成24年3月23日開催の第77期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名を含んでいます。

3 上記のほか、使用人兼務取締役4名に対して、使用人給与相当額99百万円を支払っています。

(ハ) 連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額

該当事項はありません。

⑧ 株主総会決議事項のうち、取締役会で決議できることとしている事項

(イ) 会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めています。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものです。

(ロ) 会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めています。これは、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的とするものです。

(ハ) 会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めています。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。

⑨ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会を円滑に運営することを目的としたものです。

⑩ I R活動

当社は、株主や投資家の皆様に当社の経営活動について正確で適切な情報を迅速に提供し、説明責任を果たすため、国内外で積極的なI R活動を行っています。具体的な活動としては、四半期決算を含む決算説明会の開催、海外投資家向けのロードショー、I Rホームページでの情報開示の充実、個別取材対応等を行っています。

⑪ 会計監査の状況

当社の会計監査人については新日本有限責任監査法人を選任しています。監査証明に係る業務を執行した公認会計士の氏名は以下のとおりです。

指定有限責任社員 業務執行社員 藤田 和弘

指定有限責任社員 業務執行社員 滝口 隆弘

指定有限責任社員 業務執行社員 塚原 正彦

継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しています。

同監査法人は既に自主的に業務執行社員の交代制度を導入しており、継続監査年数が一定期間を超えないよう措置をとっています。

なお、監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士12名、その他20名からなっています。

⑫ 内部統制システムに関する基本的考え方及びその整備状況

当社は、会社法に基づき、業務の適正を確保するための体制の整備に関する基本方針を次のとおり取締役会で決議し、リスクマネジメントやコンプライアンスを最重要テーマとし、内部統制システムの整備に取り組んでいます。

(イ) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・取締役会は、取締役の職務の執行を監督し、善良なる管理者としての注意義務・忠実義務の履行状況の確保や違法行為等の阻止に取り組む。
- ・取締役の職務執行状況を、監査役は監査役会の定める監査基準、監査計画に従い、監査する。
- ・市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対し、毅然とした態度で対応することとし、倫理行動規範により徹底を図る。
- ・財務情報の適正性を確保し、信頼性のある財務報告を作成・開示するために、必要な組織・社内規程等を整備する。

(ロ) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・取締役の職務の執行に係る文書その他の情報は、必要な社内規程等を整備・運用することで、適切に作成、保存、管理する。
- ・取締役の職務の執行に係る文書その他の情報を含め、機密情報については、必要な社内規程等を整備・運用することで、適正な取扱いを行う。
- ・重要な会社情報を適時かつ適切に開示するために、必要な組織・社内規程等を整備する。

(ハ) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当社のリスクの統合管理を推進し、対応施策を審議・提言するリスク・コンプライアンス委員会を設置する。
- ・個別の重要リスクについては担当部門を明確にし、当該部門がリスク低減活動に取り組む。
- ・個々のリスクに対する部門別のリスクマネジメント活動を統合的に管理するために、必要な社内規程等を整備・運用する。
- ・重大な危機が発生した場合には、社内規程等に基づき、社長執行役員を本部長とする緊急対策本部を設け、損害・影響を最小限にとどめる。

(ニ) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・取締役会規則、決裁規程などを整備し、取締役会、社長執行役員、部門長の権限を明確化することで、権限委譲と責任の明確化をはかる。
- ・取締役会決議事項については、審議手続き、内容の適正を担保するため、事前に経営会議などにおいて十分な審議を行う。
- ・中期経営計画及び年度予算を定めるとともに、当該計画達成のため、目標管理制度等の経営管理システムを構築する。

(ホ) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・コンプライアンスに係る施策を審議・提言するリスク・コンプライアンス委員会を設置する。
- ・倫理行動規範を整備するとともに、階層別に教育を実施する。
- ・会社の信頼・信用を損なうような違法行為或いはその恐れがある場面に遭遇したときに、経営トップに直接情報を提供できる内部通報制度を設ける。
- ・市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対し、毅然とした態度で対応することとし、倫理行動規範により徹底を図る。
- ・財務情報の適正性を確保し、信頼性のある財務報告を作成・開示するために、必要な組織・社内規程等を整備する。

(ヘ) 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・各子会社の管轄部門、子会社管理に関する責任と権限、管理の方法等を社内規程等により定める。
- ・業務活動の適正性を監査する目的で、社長執行役員直轄の内部監査部門を設置し、当社及び子会社に対する監査を行う。
- ・国内子会社には、原則として取締役会及び監査役を設置し、海外子会社については、現地の法令に従い、適切な機関設計を行う。
- ・子会社の取締役のうちの1名以上は、原則として当該子会社以外の当社企業集団に属する会社の取締役、執行役員または使用人が兼務するものとする。
- ・財務報告を統括する部門は、各子会社の財務情報の適正性を確保するための指導・教育を推進する。
- ・リスクマネジメントを統括する部門は、各子会社のリスクマネジメントへの取組みに関し、指導・教育を推進する。
- ・コンプライアンスを統括する部門は、各子会社のコンプライアンスへの取組みに関し、指導・教育を推進する。

(ト) 監査役を補助すべき使用人を置くことに関する事項

監査役を補助すべき部門として監査役室を設け、専任の使用人を配置する。

(チ) 監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・ 監査役の職務を補助すべき使用人の人事異動及び懲戒処分については、事前に監査役会の同意を必要とする。
- ・ 監査役の職務を補助すべき使用人は、他の業務執行にかかる役職を兼務せず、監査役の指揮命令のもとに職務を遂行し、その人事評価については監査役の意見を踏まえ行う。

(リ) 取締役及び使用人が監査役会に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人は、監査役会の求めるところに従い、次の事項を定期的もしくは必要に応じて監査役会に報告する。

- ・ 内部統制システムの構築、運用に関する事項
- ・ 内部監査部門が実施した内部監査の結果
- ・ 内部通報制度の運用、通報状況
- ・ 取締役の職務の遂行に関する不正行為、法令、定款に違反する事実
- ・ 会社に著しい損害を与える恐れのある事実

(ヌ) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・ 代表取締役は、定期的に監査役と意見交換会を開催する。
- ・ 経営会議、リスク・コンプライアンス委員会、執行役員会等、重要な会議には、監査役は出席する。
- ・ 内部監査部門は、実施する内部監査計画について、監査役に事前に説明する。
- ・ 経営会議、その他監査役会が指定する会議体の議事録及び決裁書を監査役が閲覧できる状態を維持する。
- ・ 監査役会が必要と認める場合、監査業務について外部専門家による支援を確保する。

⑬ 株式の状況

(イ) 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額  
69銘柄 20,496百万円

(ロ) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
前事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
ヤマハ株式会社	10,326,701	7,290	共通のブランドを使用する会社として、関係を継続するため。
トヨタ自動車株式会社	501,210	1,285	安定的な取引関係を維持するため。
住友金属工業株式会社	8,400,000	1,176	安定的な取引関係を維持するため。
日本精機株式会社	1,217,502	1,016	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社小糸製作所	913,000	986	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社みずほフィナンシャルグループ	2,288,340	671	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
株式会社静岡銀行	825,706	669	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
エンシュウ株式会社	6,457,395	574	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社今仙電機製作所	613,750	528	安定的な取引関係を維持するため。
曙ブレーキ工業株式会社	1,347,800	447	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社エクセディ	105,000	233	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社ジェイテクト	236,000	178	安定的な取引関係を維持するため。
スタンレー電気株式会社	100,000	113	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	46,355	99	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
株式会社アーレスティ	134,722	49	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社ミクニ	300,794	43	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	113,200	37	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	149,000	33	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
株式会社鳥羽洋行	10,000	15	安定的な取引関係を維持するため。
野村ホールディングス株式会社	20,600	4	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
株式会社J E U G I A	33,000	3	安定的な取引関係を維持するため。
富士重工業株式会社	1,000	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
キャノン株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
エーザイ株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
浜松ホトニクス株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
本田技研工業株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
川崎重工業株式会社	1,000	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
株式会社ブリヂストン	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
スズキ株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
三井物産株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
ヤマハ株式会社	10,326,701	9,376	共通のブランドを使用する会社として、関係を継続するため。
トヨタ自動車株式会社	501,210	2,007	安定的な取引関係を維持するため。
新日鐵住金株式会社	6,174,000	1,296	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社小糸製作所	913,000	1,139	安定的な取引関係を維持するため。
日本精機株式会社	1,217,502	1,133	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社みずほフィナンシャルグループ	2,288,340	739	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
エンシェウ株式会社	6,457,395	710	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社静岡銀行	825,706	694	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
日本特殊陶業株式会社	545,000	621	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社今仙電機製作所	613,750	619	安定的な取引関係を維持するため。
曙ブレーキ工業株式会社	1,347,800	541	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社エクセディ	105,000	198	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社ジェイテクト	236,000	192	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	46,355	144	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
スタンレー電気株式会社	100,000	122	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社アーレスティ	134,722	64	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社ミクニ	300,794	53	安定的な取引関係を維持するため。
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	113,200	52	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	149,000	44	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
株式会社鳥羽洋行	10,000	17	安定的な取引関係を維持するため。
野村ホールディングス株式会社	20,600	10	取引金融機関として、安定的な取引関係を維持するため。
株式会社J E U G I A	33,000	4	安定的な取引関係を維持するため。
富士重工業株式会社	1,000	1	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
エーザイ株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
キヤノン株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
本田技研工業株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
浜松ホトニクス株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
川崎重工業株式会社	1,000	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
スズキ株式会社	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。
株式会社ブリヂストン	100	0	株主に対する情報提供方法等の情報収集のため。

(ハ) 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	98	6	98	3
連結子会社	21	1	21	1
計	120	7	120	4

② 【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の在外連結子会社の一部は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているアーンスト・アンド・ヤングに対して、監査証明業務に基づく報酬として249百万円、非監査業務に基づく報酬として23百万円支払っています。

(当連結会計年度)

当社の在外連結子会社の一部は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているアーンスト・アンド・ヤングに対して、監査証明業務に基づく報酬として284百万円、非監査業務に基づく報酬として28百万円支払っています。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、子会社設立等に関する調査業務、ヤマハ発動機グループ会計基準に関するレビュー等です。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、ヤマハ発動機グループ会計基準に関するレビュー、アニュアルレポートレビュー等です。

④ 【監査報酬の決定方針】

監査公認会計士等の監査計画・監査内容・監査日程等を考慮のうえ、会計監査人の独立性を損なうことがないように、監査役会による同意を得て、適切に決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しています。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成24年1月1日から平成24年12月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成24年1月1日から平成24年12月31日まで）の財務諸表について、新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準設定主体等の行う研修へ積極的に参加しています。

また、将来の指定国際会計基準の適用に備え、グループ会社向けに国際財務報告基準をベースとする「グループ会計基準」等の全社規程を作成し、インフラ等の整備を進めています。

1 【連結財務諸表等】  
 (1) 【連結財務諸表】  
 ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	133,707	106,462
受取手形及び売掛金	※2, ※7 166,531	※2, ※7 192,143
商品及び製品	※2 134,215	※2 153,109
仕掛品	※2 39,971	※2 40,438
原材料及び貯蔵品	※2 39,372	※2 39,880
その他	※2 53,705	※2 61,838
貸倒引当金	△6,297	△7,074
流動資産合計	561,205	586,797
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	※1, ※2 75,072	※1, ※2 77,076
機械装置及び運搬具（純額）	※1, ※2 65,140	※1, ※2 78,851
土地	※2, ※3 75,726	※2, ※3 78,613
建設仮勘定	※2 17,936	※2 21,449
その他（純額）	※1, ※2 14,554	※1, ※2 16,951
有形固定資産合計	248,430	272,942
無形固定資産		
投資その他の資産		
投資有価証券	※2, ※6 35,549	※2, ※6 41,010
長期貸付金	※2 36,017	※2 40,560
その他	※2, ※6 17,344	※2, ※6 18,532
貸倒引当金	△1,596	△1,454
投資その他の資産合計	87,314	98,648
固定資産合計	339,214	375,531
資産合計	900,420	962,329

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	※7 121,974	※7 114,344
短期借入金	※2 42,919	※2 102,476
1年内返済予定の長期借入金	※2 69,398	※2 58,158
未払法人税等	2,853	3,236
賞与引当金	9,292	9,230
製品保証引当金	25,112	19,952
その他の引当金	1,137	1,102
その他	93,727	82,651
流動負債合計	366,415	391,153
固定負債		
長期借入金	※2 162,403	※2 166,340
再評価に係る繰延税金負債	※3 6,143	※3 6,107
退職給付引当金	39,611	44,098
製造物賠償責任引当金	6,261	3,539
その他の引当金	1,329	315
その他	※2 8,341	※2 9,212
固定負債合計	224,090	229,614
負債合計	590,505	620,767
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	85,666	85,666
資本剰余金	74,582	74,582
利益剰余金	249,478	249,724
自己株式	△683	△686
株主資本合計	409,044	409,287
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△1,470	1,843
土地再評価差額金	※3 11,050	※3 10,982
為替換算調整勘定	△137,860	△114,255
その他の包括利益累計額合計	△128,280	△101,429
新株予約権	109	109
少数株主持分	29,042	33,595
純資産合計	309,914	341,561
負債純資産合計	900,420	962,329

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
売上高	1,276,159	1,207,675
売上原価	※1, ※3 1,000,113	※1, ※3 972,607
売上総利益	276,046	235,068
販売費及び一般管理費	※2, ※3 222,640	※2, ※3 216,470
営業利益	53,405	18,598
営業外収益		
受取利息	8,324	5,935
受取配当金	525	433
持分法による投資利益	3,218	1,598
販売金融資産評価差益	344	574
販売金融関連収益	1,549	3,120
その他	9,859	8,470
営業外収益合計	23,821	20,133
営業外費用		
支払利息	6,814	6,687
為替差損	3,138	1,304
その他	3,779	3,471
営業外費用合計	13,732	11,464
経常利益	63,495	27,267
特別利益		
固定資産売却益	※4 323	※4 244
持分変動利益	—	460
特別利益合計	323	705
特別損失		
固定資産売却損	※5 149	※5 192
固定資産処分損	※6 735	※6 811
減損損失	776	1,127
投資有価証券売却損	81	9
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	552	—
災害による損失	316	—
特別損失合計	2,610	2,141
税金等調整前当期純利益	61,207	25,831
法人税、住民税及び事業税	26,477	15,986
法人税等調整額	396	△1,971
法人税等合計	26,873	14,015
少数株主損益調整前当期純利益	34,333	11,815
少数株主利益	7,372	4,326
当期純利益	26,960	7,489

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	34,333	11,815
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△4,186	3,311
土地再評価差額金	865	—
為替換算調整勘定	△21,968	26,122
持分法適用会社に対する持分相当額	△386	1,480
その他の包括利益合計	△25,675	* 30,913
包括利益	8,658	42,729
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,752	34,470
少数株主に係る包括利益	1,905	8,259

## ③【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
<b>株主資本</b>		
資本金		
当期首残高	85,666	85,666
当期末残高	85,666	85,666
資本剰余金		
当期首残高	98,147	74,582
当期変動額		
欠損填補	△23,565	—
自己株式の処分	0	△0
当期変動額合計	△23,565	△0
当期末残高	74,582	74,582
利益剰余金		
当期首残高	199,190	249,478
当期変動額		
欠損填補	23,565	—
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,960	7,489
連結子会社の増加	△251	100
持分法適用会社の減少	11	△255
当期変動額合計	50,288	245
当期末残高	249,478	249,724
自己株式		
当期首残高	△681	△683
当期変動額		
自己株式の取得	△2	△2
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	△2	△2
当期末残高	△683	△686
株主資本合計		
当期首残高	382,323	409,044
当期変動額		
欠損填補	0	—
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,960	7,489
連結子会社の増加	△251	100
持分法適用会社の減少	11	△255
自己株式の取得	△2	△2
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	26,720	242
当期末残高	409,044	409,287

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	2,719	△1,470
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△4,190	3,313
当期変動額合計	△4,190	3,313
当期末残高	△1,470	1,843
土地再評価差額金		
当期首残高	10,186	11,050
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	863	△67
当期変動額合計	863	△67
当期末残高	11,050	10,982
為替換算調整勘定		
当期首残高	△120,977	△137,860
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△16,883	23,605
当期変動額合計	△16,883	23,605
当期末残高	△137,860	△114,255
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△108,070	△128,280
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△20,209	26,851
当期変動額合計	△20,209	26,851
当期末残高	△128,280	△101,429
新株予約権		
当期首残高	102	109
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6	—
当期変動額合計	6	—
当期末残高	109	109
少数株主持分		
当期首残高	36,454	29,042
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△7,412	4,552
当期変動額合計	△7,412	4,552
当期末残高	29,042	33,595

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
純資産合計		
当期首残高	310,809	309,914
当期変動額		
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,960	7,489
連結子会社の増加	△251	100
持分法適用会社の減少	11	△255
自己株式の取得	△2	△2
自己株式の処分	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△27,615	31,404
当期変動額合計	△895	31,647
当期末残高	309,914	341,561

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	61,207	25,831
減価償却費	33,578	34,278
減損損失	776	1,127
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△466	△520
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	4,840	3,277
製造物賠償責任引当金の増減額 (△は減少)	△14,429	△2,790
受取利息及び受取配当金	△8,850	△6,369
支払利息	6,814	6,687
持分法による投資損益 (△は益)	△3,218	△1,598
有形及び無形固定資産売却損益 (△は益)	△174	△51
有形及び無形固定資産処分損益 (△は益)	735	811
投資有価証券売却損益 (△は益)	81	9
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	552	—
持分変動損益 (△は益)	—	△460
売上債権の増減額 (△は増加)	958	△7,016
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△11,229	△1,135
仕入債務の増減額 (△は減少)	5,665	△18,235
その他	△14,264	△12,840
小計	62,578	21,002
利息及び配当金の受取額	10,321	7,995
利息の支払額	△6,691	△6,999
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△32,879	△24,383
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,328	△2,385
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△1,400	△351
定期預金の払戻による収入	3,084	508
有形及び無形固定資産の取得による支出	△42,550	△47,560
有形及び無形固定資産の売却による収入	1,234	1,638
投資有価証券の取得による支出	△3,628	△1,149
投資有価証券の売却による収入	8	—
長期貸付けによる支出	△4,940	△10,302
長期貸付金の回収による収入	2,646	6,741
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	※2 △3,029
その他	△970	2,423
投資活動によるキャッシュ・フロー	△46,517	△51,081

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額 (△は減少)	10,335	52,462
長期借入れによる収入	21,469	89,505
長期借入金の返済による支出	△78,274	△111,633
配当金の支払額	—	△7,157
少数株主への配当金の支払額	△4,924	△7,033
自己株式の純増減額 (△は増加)	△2	△2
その他	△530	△379
財務活動によるキャッシュ・フロー	△51,927	15,761
現金及び現金同等物に係る換算差額	△5,266	10,096
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△70,382	△27,608
現金及び現金同等物の期首残高	203,878	133,593
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	97	548
現金及び現金同等物の期末残高	※1 133,593	※1 106,532

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 109社

主要な連結子会社名は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しています。

当連結会計年度より、新たに設立した1社、重要性が高まった持分法適用子会社2社及び非連結子会社3社を連結の範囲に含めました。また、株式売却により1社、清算により2社、他の連結子会社に吸収合併されたことにより1社を連結の範囲から除いています。

HL Yamaha Motor Research Centre Sdn. Bhd. などの非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等を考慮した場合、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いています。

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用子会社の数 3社 HL Yamaha Motor Research Centre Sdn. Bhd. 他2社

持分法適用関連会社の数 25社 重慶建設・雅馬哈摩托車有限公司 他24社

当連結会計年度より、重要性が高まった持分法適用子会社2社は連結子会社へと異動しました。また、株式売却により持分法適用子会社1社を持分法の適用範囲から除いています。

Yamaha Motor Cambodia Co., Ltd. などの非連結子会社及び関連会社であるワイスクエアマリン製造株式会社については、連結純損益及び連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、これらの会社に対する投資については持分法を適用せず、原価法によっています。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は連結決算日と一致しています。

4 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しています。）

時価のないもの

移動平均法による原価法

(ロ) デリバティブ

時価法

(ハ) たな卸資産

主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。）

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
- (イ) 有形固定資産（リース資産を除く）  
主として定率法
  - (ロ) 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法
  - (ハ) リース資産  
所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零として算定する方法を採用しています。  
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。
- (3) 重要な引当金の計上基準
- (イ) 貸倒引当金  
売掛金、貸付金その他これらに準ずる債権を適正に評価するため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。
  - (ロ) 賞与引当金  
従業員及び使用人兼務取締役に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。
  - (ハ) 製品保証引当金  
販売済製品の保証期間中のアフターサービス費用、その他販売済製品の品質問題に対処する費用に充てるため、発生額を個別に見積ることができる費用については当該費用を、その他については保証期間に基づいて売上高に経験率（アフターサービス費用／売上高）を乗じて計算した額を計上しています。
  - (ニ) 退職給付引当金  
従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。  
過去勤務債務については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により費用処理しています。  
数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により翌連結会計年度から費用処理しています。
  - (ホ) 製造物賠償責任引当金  
製造物賠償責任保険で補填されない損害賠償金の支払に備えるため、過去の実績を基礎に支払見込額を計上しています。
- (4) のれんの償却方法及び償却期間  
のれんは、その発生の都度、実質的判断による見積り年数で、定額法により償却しています。
- (5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。
- (6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項
- (イ) 消費税等の会計処理  
消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっています。
  - (ロ) 連結納税制度の適用  
連結納税制度を適用しています。

## 【未適用の会計基準等】

(連結財務諸表に関する会計基準等)

「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)の公表

### (1) 概要

本会計基準等は財務報告を改善する観点及び国際的な動向を踏まえ、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の処理方法、退職給付債務及び勤務費用の計算方法並びに開示の拡充を中心に改正されたものです。

### (2) 適用予定日

平成26年1月1日以降に開始する連結会計年度の年度末より適用予定です。

### (3) 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響は、現在評価中です。

## 【表示方法の変更】

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、営業外収益の「その他」に含めていた「販売金融関連収益」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より、独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外収益の「その他」に表示していた11,408百万円は、「販売金融関連収益」1,549百万円、「その他」9,859百万円として組み替えています。

## 【追加情報】

(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しています。

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

※1 有形固定資産より控除した減価償却累計額

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
有形固定資産より控除した減価償却累計額	509,550百万円	536,924百万円

※2 担保資産

担保に供している資産は次のとおりです。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
受取手形及び売掛金	56,296百万円	69,760百万円
商品及び製品	1,217	1,982
仕掛品	1,022	450
原材料及び貯蔵品	2,477	3,798
流動資産のその他	11,888	14,117
建物及び構築物	322	307
機械装置及び運搬具	7,943	12,368
土地	95	96
建設仮勘定	833	2,455
有形固定資産のその他	286	363
投資有価証券	50	47
長期貸付金	21,101	22,117
投資その他の資産のその他	5,730	5,176
計	109,265	133,043

担保付債務は次のとおりです。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
短期借入金	11,794百万円	28,850百万円
1年内返済予定の長期借入金	3,256	7,702
長期借入金	33,558	34,766
固定負債のその他	397	371
計	49,006	71,690

※3

土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布法律第24号）に基づき、事業用土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

・再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める「地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額」に、合理的な調整を行って算定しています。

・再評価実施日 平成12年3月31日

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	△6,787百万円	△7,378百万円

4 偶発債務は次のとおりです。

下記の会社の金融機関借入金に関して保証等を行っています。

前連結会計年度 (平成23年12月31日)		当連結会計年度 (平成24年12月31日)	
(関係会社)		(関係会社)	
あまがさき健康の森㈱	268百万円	あまがさき健康の森㈱	245百万円
(その他)			
株式会社エンルムマリーナ室蘭	49		
株式会社マリーナ河芸	5		
計	323	計	245

上記の金額には保証類似行為によるものが前連結会計年度274百万円、当連結会計年度245百万円含まれています。

5 受取手形割引高

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
受取手形割引高	2,414百万円	931百万円

※6 非連結子会社及び関連会社に対する投資有価証券及び出資金は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
投資有価証券(株式)	18,637百万円	20,259百万円
出資金	244	273

※7 連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しています。なお、連結会計年度の末日が金融機関の休業日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれています。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
受取手形	942百万円	1,203百万円
支払手形	250	228

(連結損益計算書関係)

※1 売上原価には収益性の低下に伴う簿価切下による次のたな卸資産評価損(洗替法による戻入額相殺後)が含まれています。

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
売上原価に含まれているたな卸資産評価損	△1,115百万円	△116百万円

※2 販売費及び一般管理費のうち、主なものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
運送費	30,278百万円	26,853百万円
製品保証引当金繰入額	11,428	9,893
貸倒引当金繰入額	1,681	1,115
諸給与	69,725	68,627
賞与引当金繰入額	3,017	3,387
退職給付引当金繰入額	4,940	4,159

※3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
研究開発費	65,015百万円	69,713百万円

※4 固定資産売却益の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 機械装置及び運搬具	290百万円	183百万円
2) その他	33	61
計	323	244

※5 固定資産売却損の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 建物及び構築物	22百万円	16百万円
2) 機械装置及び運搬具	76	101
3) その他	50	75
計	149	192

※6 固定資産処分損の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 建物及び構築物	281百万円	211百万円
2) 機械装置及び運搬具	256	298
3) 土地	—	81
4) 有形固定資産のその他	196	203
5) 無形固定資産	—	16
計	735	811

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

※ その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

    その他有価証券評価差額金:

当期発生額	3,747百万円
税効果調整前	3,747
税効果額	△436
その他有価証券評価差額金	3,311

    為替換算調整勘定:

当期発生額	26,122
-------	--------

    持分法適用会社に対する持分相当額:

当期発生額	1,471
組替調整額	9
持分法適用会社に対する持分相当額	1,480

その他の包括利益合計	30,913
------------	--------

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	349,757,784	0	0	349,757,784

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	660,749	1,918	124	662,543

(注) 株式数の増減の理由は以下のとおりです。

単元未満株の買取りによる増加	795株
持分法適用会社の取得による増加	1,123株
単元未満株の買増請求による減少	124株

3 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとしての 新株予約権	—	—	—	—	—	109
合計		—	—	—	—	—	109

(注) スtock・オプションとしての第6回新株予約権の権利行使期間は平成24年6月15日から平成28年6月14日までであり、権利行使期間の初日は当連結会計年度末日現在到来していません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成24年3月23日 定時株主総会	普通株式	5,411	利益剰余金	15円50銭	平成23年12月31日	平成24年3月26日

当連結会計年度（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式（株）	349,757,784	0	0	349,757,784

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式（株）	662,543	2,895	137	665,301

（注） 株式数の増減の理由は以下のとおりです。

単元未満株の買取りによる増加	1,049株
持分法適用会社の取得による増加	1,846株
単元未満株の買増請求による減少	137株

3 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストック・オプションとしての 新株予約権	—	—	—	—	—	109
合計		—	—	—	—	—	109

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成24年3月23日 定時株主総会	普通株式	5,411	15円 50銭	平成23年12月31日	平成24年3月26日
平成24年8月7日 取締役会	普通株式	1,745	5円 00銭	平成24年6月30日	平成24年9月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成25年3月26日 定時株主総会	普通株式	1,745	利益剰余金	5円 00銭	平成24年12月31日	平成25年3月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
現金及び預金勘定	133,707百万円	106,462百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△354	△214
流動資産のその他	240	284
現金及び現金同等物	133,593	106,532

※2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

株式の売却により連結子会社でなくなった会社の売却時の資産および負債の内訳並びに当該子会社株式の売却価額と売却による支出(純額)の関係は次のとおりです。

流動資産	3,029百万円
固定資産	823
流動負債	△3,853
当該子会社株式の売却価額	0
連結子会社でなくなった会社の現金及び現金同等物	△3,029
差引:売却による支出	△3,029

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引 (借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

有形固定資産

主として機械装置及び運搬具です。

② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計処理基準に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりです。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	4,018	3,898	119
その他	830	797	32
合計	4,848	4,696	152

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しています。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (平成24年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	3,851	3,797	53
その他	674	668	5
合計	4,525	4,466	59

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しています。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
1年内	89	43
1年超	62	15
合計	152	59

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しています。

(3) 支払リース料等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
支払リース料	142	69
減価償却費相当額	142	69

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
1年内	857	997
1年超	2,284	2,508
合計	3,141	3,505

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、原則として短期的な預金等に限定し、また、資金調達については主に銀行借入により調達しています。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されていますが、原則として外貨建ての営業債務をネットしたポジションについて先物為替予約等を利用してリスクを軽減しています。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日です。また、その一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されていますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。

短期借入金及び長期借入金は、事業資金の調達を目的としたものであり、このうち一部には、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されているものがあります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクを軽減することを目的とした先物為替予約取引等、借入金の支払金利の変動リスクを軽減することを目的とした金利スワップ取引です。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社及び連結子会社では、営業債権について、各事業部門における管理部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っています。

② 市場リスク（為替や金利等に係るリスク）の管理

当社及び一部の連結子会社では、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、先物為替予約等を利用してリスクを軽減しています。輸出に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債権に対する先物為替予約等も行っています。また、当社及び一部の連結子会社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しています。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

当社のデリバティブ取引については、取引権限や限度額等を定めた社内規程に基づき、財務部が取引を行い、記帳及び契約先と残高照合等を行っています。先物為替予約等の取引実績は、上席執行役員以上の執行役員、常勤監査役、財務部門責任者、ポジション管理を行う事業部門の責任者に対して、月に1回以上報告しています。連結子会社についても、当社の社内規程に準じて、管理を行っています。

③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社及び連結子会社では、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性を適度に維持することなどにより、流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません（（注）2参照）。

前連結会計年度（平成23年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	133,707	133,707	—
(2) 受取手形及び売掛金	166,531		
貸倒引当金(※1)	△5,114		
	161,416	161,387	△28
(3) 投資有価証券	15,483	15,483	—
(4) 長期貸付金	36,017		
貸倒引当金(※1)	△1,565		
	34,452	40,927	6,474
資産計	345,060	351,506	6,445
(5) 支払手形及び買掛金	121,974	121,974	—
(6) 短期借入金	42,919	42,919	—
(7) 1年内返済予定の長期借入金	69,398	69,398	—
(8) 長期借入金	162,403	165,022	2,619
負債計	396,695	399,314	2,619
デリバティブ取引(※2)	(1,069)	(1,069)	—

(※1) 受取手形及び売掛金、長期貸付金に対して計上している貸倒引当金を控除しています。

(※2) デリバティブ取引によって生じた債権・債務は純額で表示し、合計で正味の債務となる場合は（ ）で表示しています。

当連結会計年度（平成24年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	106,462	106,462	—
(2) 受取手形及び売掛金	192,143		
貸倒引当金(※1)	△4,691		
	187,451	187,424	△26
(3) 投資有価証券	19,832	19,832	—
(4) 長期貸付金	40,560		
貸倒引当金(※1)	△1,423		
	39,137	47,001	7,864
資産計	352,883	360,721	7,837
(5) 支払手形及び買掛金	114,344	114,344	—
(6) 短期借入金	102,476	102,476	—
(7) 1年内返済予定の長期借入金	58,158	58,158	—
(8) 長期借入金	166,340	169,567	3,226
負債計	441,321	444,547	3,226
デリバティブ取引(※2)	(2,251)	(2,251)	—

(※1) 受取手形及び売掛金、長期貸付金に対して計上している貸倒引当金を控除しています。

(※2) デリバティブ取引によって生じた債権・債務は純額で表示し、合計で正味の債務となる場合は（ ）で表示しています。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金

預金はすべて短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

(2) 受取手形及び売掛金

これらの時価は、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを、国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値を基に、信用リスク相当の貸倒引当金を控除することにより算定しています。

(3) 投資有価証券

投資有価証券については、取引所の価格によっています。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(4) 長期貸付金

変動金利建ての長期貸付金については、短期間に市場金利を反映することから当該帳簿価額によっています。

また、固定金利建ての長期貸付金については、回収期間ごとに国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値を基に、信用リスク相当の貸倒引当金を控除することにより算定しています。

負債

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 短期借入金、(7) 1年内返済予定の長期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によつてい  
ます。

(8) 長期借入金

変動金利建ての長期借入金については、短期間に市場金利を反映することから当該帳簿価額によつてい  
ます。

また、固定金利建ての長期借入金については、返済期間ごとに同様の借入を行った場合に想定される借  
入利率で割り引いた現在価値を基に、時価を算出しています。

デリバティブ取引

デリバティブ取引に関する詳細は、注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
投資有価証券 非上場株式	20,065	21,178

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投  
資有価証券」には含めていません。

3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 (平成23年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	133,707	—	—	—
受取手形及び売掛金	166,118	407	4	—
長期貸付金	—	35,834	71	111
合計	299,826	36,241	76	111

当連結会計年度 (平成24年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	106,462	—	—	—
受取手形及び売掛金	191,775	366	1	—
長期貸付金	—	40,346	82	131
合計	298,238	40,712	84	131

4 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照下さい。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度 (平成23年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	3,215	1,619	1,596
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	12,267	15,247	△2,980
合計		15,483	16,867	△1,383

当連結会計年度 (平成24年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	15,497	12,261	3,236
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	4,334	5,198	△864
合計		19,832	17,459	2,372

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	12	—	81
合計	12	—	81

当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	0	—	9
合計	0	—	9

3 減損処理を行った有価証券

金額的重要性が乏しいため、記載を省略しています。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、原則として減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っています。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度 (平成23年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	60,126	—	△395	△395
	ユーロ	12,996	—	484	484
	カナダドル	2,151	—	△13	△13
	日本円	1,228	—	10	10
	買建				
	米ドル	3,236	—	△0	△0
	日本円	718	—	26	26
	スウェーデンクローナ	336	—	3	3
タイバーツ	79	—	△1	△1	
シンガポールドル	73	—	△2	△2	
合計		72,059	—	111	111

(注) 時価の算定方法

期末の時価は先物相場を使用しています。

当連結会計年度 (平成24年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	21,577	—	△354	△354
	ユーロ	4,870	—	△395	△395
	カナダドル	622	—	△51	△51
	ポーランドズロチ	103	—	△1	△1
	買建				
	米ドル	8,428	—	△11	△11
	日本円	6,792	—	△360	△360
	ユーロ	4,748	—	△75	△75
スウェーデンクローナ	664	—	4	4	
シンガポールドル	254	—	0	0	
タイバーツ	36	—	0	0	
合計		6,247	—	△1,246	△1,246

(注) 時価の算定方法

期末の時価は先物相場を使用しています。

## (2) 金利関連

前連結会計年度（平成23年12月31日）

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	金利スワップ取引				
	固定受取・変動支払	31,405	30,052	△801	△801
	変動受取・固定支払	74,565	55,130	△1,038	△1,038
合計		105,971	85,183	△1,839	△1,839

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度（平成24年12月31日）

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	金利スワップ取引				
	固定受取・変動支払	32,933	31,627	△1,077	△1,077
	変動受取・固定支払	81,029	63,038	△1,043	△1,043
合計		113,963	94,665	△2,121	△2,121

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

## (3) その他

前連結会計年度（平成23年12月31日）

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	その他	107,078	50,806	658	658
合計		107,078	50,806	658	658

(注) 1 主として販売金融に関するデリバティブ取引です。

(注) 2 時価の算定方法

主として将来キャッシュ・フローを見積り、それを適切な市場利子率で割引く方法等により算定しています。

当連結会計年度（平成24年12月31日）

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	その他	107,378	54,719	1,116	1,116
合計		107,378	54,719	1,116	1,116

(注) 1 主として販売金融に関するデリバティブ取引です。

(注) 2 時価の算定方法

主として将来キャッシュ・フローを見積り、それを適切な市場利子率で割引く方法等により算定しています。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
前連結会計年度（平成23年12月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（平成24年12月31日）  
該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の国内連結子会社は、キャッシュバランス型の企業年金基金制度及び退職一時金制度、一部の国内連結子会社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けています。

また、一部の在外連結子会社は、確定給付型制度の他、確定拠出型制度を設けています。

2 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成23年12月31日) (百万円)	当連結会計年度 (平成24年12月31日) (百万円)
(1) 退職給付債務	△153,467	△159,410
(2) 年金資産	95,223	102,947
(3) 未積立退職給付債務 (1) + (2)	△58,243	△56,463
(4) 未認識数理計算上の差異	19,214	12,252
(5) 未認識過去勤務債務	△249	422
(6) 連結貸借対照表計上額純額 (3) + (4) + (5)	△39,278	△43,789
(7) 前払年金費用	333	309
(8) 退職給付引当金 (6) - (7)	△39,611	△44,098

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しています。

3 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日) (百万円)
退職給付費用	11,939	9,352
(1) 勤務費用	6,541	6,181
(2) 利息費用	3,821	3,812
(3) 期待運用収益 (減算)	△2,413	△2,505
(4) 数理計算上の差異の費用処理額	4,135	2,178
(5) 過去勤務債務の費用処理額	△146	△315

(注) 1 上記退職給付費用以外に、確定拠出制度への拠出額を退職給付費用として当連結会計年度 619百万円 (前連結会計年度 572百万円) 計上しています。

2 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、(1) 勤務費用に計上しています。

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

- (1) 退職給付見込額の期間配分方法  
期間定額基準

- (2) 割引率

前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
主として2.0%	主として2.0%

- (3) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
主として2.5%	主として2.5%

- (4) 過去勤務債務の額の処理年数

主として10年

(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法)

- (5) 数理計算上の差異の処理年数

主として10年

(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理)

(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	平成20年 ストック・オプション	平成21年 ストック・オプション	平成22年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 9名 当社執行役員 15名	当社取締役 7名 当社執行役員 18名	当社取締役 7名 当社執行役員 17名
ストック・オプション数 (注) 1	普通株式 75,500株	普通株式 112,000株	普通株式 56,500株
付与日	平成20年6月13日	平成21年6月16日	平成22年6月15日
権利確定条件 (注) 2	付与日(平成20年6月13日)が属する任期を満了すること。	付与日(平成21年6月16日)が属する任期を満了すること。	付与日(平成22年6月15日)が属する任期を満了すること。
対象勤務期間	権利確定条件と同一の期間	権利確定条件と同一の期間	権利確定条件と同一の期間
権利行使期間	平成22年6月13日から 平成26年6月12日まで	平成23年6月16日から 平成27年6月15日まで	平成24年6月15日から 平成28年6月14日まで

(注) 1 株式数に換算して記載しています。

2 権利行使の主な条件は次のとおりです。

- (1) 「新株予約権割当契約」に定める事由により、当社の取締役、執行役員の地位を失った場合には、新株予約権を行使することはできない。
- (2) 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。
- (3) その他の権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（平成24年12月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

① ストック・オプションの数

	平成20年 ストック・オプション	平成21年 ストック・オプション	平成22年 ストック・オプション
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	—	—	—
付与	—	—	—
失効	—	—	—
権利確定	—	—	—
未確定残	—	—	—
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	75,500	112,000	56,500
権利確定	—	—	—
権利行使	—	—	—
失効	—	—	—
未行使残	75,500	112,000	56,500

② 単価情報

	平成20年 ストック・オプション	平成21年 ストック・オプション	平成22年 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	2,205	1,207	1,396
行使時平均株価 (円)	—	—	—
公正な評価単価 (付与日) (円)	535	380	465

2 ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しています。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	69,959百万円	83,731百万円
退職給付引当金	13,133	14,511
減価償却超過額	16,254	13,724
未払金・未払費用	7,974	6,781
製品保証引当金	8,798	6,374
賞与引当金	2,657	2,767
たな卸資産評価損	2,827	2,281
貸倒引当金	1,666	1,631
製造物賠償責任引当金	2,382	1,274
有価証券評価損	1,290	1,267
その他	6,302	5,953
繰延税金資産小計	133,246	140,299
評価性引当額	△123,237	△128,689
繰延税金資産合計	10,009	11,610
繰延税金負債		
減価償却費	△987	△1,463
その他有価証券評価差額金	△3	△440
圧縮記帳積立金	△362	△387
その他	△6,090	△4,505
繰延税金負債合計	△7,444	△6,796
繰延税金資産の純額	6,603	8,451
繰延税金負債の純額	△4,039	△3,638

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
法定実効税率	39.7%	39.7%
(調整)		
評価性引当額	2.9	23.5
連結子会社当期純損失	8.3	18.8
外国税額等	8.7	15.0
未実現損益に係る税効果未認識	△0.3	2.2
在外連結子会社の税率差異等	△15.5	△46.8
その他	0.1	1.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	43.9	54.3

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会等が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、製品の種類及び販売市場等の類似性に基づき、「二輪車」、「マリン」、「特機」、「産業用機械・ロボット」の4つを報告セグメントとしています。

各報告セグメントの主要な製品は以下のとおりです。

報告セグメント	主要な製品
二輪車	二輪車、中間部品、海外生産用部品
マリン	船外機、ウォータービークル、ボート、プール、漁船・和船
特機	四輪バギー、サイド・バイ・サイド・ビークル、ゴルフカー、スノーモビル、発電機、除雪機、汎用エンジン
産業用機械 ・ロボット	サーフェスマウンター、産業用ロボット、電動車イス

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益の数値です。

セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいています。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額
	二輪車	マリン	特機	産業用機械 ・ロボット	計				
売上高									
外部顧客への売上高	887,556	178,929	100,257	34,326	1,201,070	75,089	1,276,159	—	1,276,159
セグメント間の 内部売上高又は振替高	—	—	—	—	—	27,738	27,738	△27,738	—
計	887,556	178,929	100,257	34,326	1,201,070	102,828	1,303,898	△27,738	1,276,159
セグメント利益 (注) 3	27,573	7,076	7,473	6,263	48,387	5,018	53,405	0	53,405
セグメント資産	575,631	154,214	96,230	19,969	846,046	54,374	900,420	—	900,420
その他の項目									
減価償却費 (注) 4	24,928	4,643	1,800	449	31,821	1,629	33,451	—	33,451
持分法適用会社への 投資額	11,808	1,816	452	—	14,078	3,941	18,019	—	18,019
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	32,937	5,374	2,612	1,294	42,219	2,830	45,049	—	45,049

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、自動車用エンジン、自動車用コンポーネント、電動アシスト自転車、産業用無人ヘリコプターに係る事業を含んでいます。

2 調整額は、セグメント間取引消去によるものです。

3 セグメント利益の合計は、連結損益計算書の営業利益と一致しています。

4 減価償却費は、のれんの償却額を含んでいません。

当連結会計年度（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額
	二輪車	マリン	特機	産業用機械 ・ロボット	計				
売上高									
外部顧客への売上高	798,676	196,320	103,588	30,813	1,129,399	78,276	1,207,675	—	1,207,675
セグメント間の 内部売上高又は振替高	—	—	—	—	—	26,711	26,711	△26,711	—
計	798,676	196,320	103,588	30,813	1,129,399	104,987	1,234,387	△26,711	1,207,675
セグメント利益 又は損失(△) (注) 3	△191	10,829	527	3,829	14,995	3,602	18,598	0	18,598
セグメント資産	607,700	172,024	107,726	19,600	907,051	55,277	962,329	—	962,329
その他の項目									
減価償却費 (注) 4	25,450	4,650	2,013	461	32,576	1,622	34,198	—	34,198
持分法適用会社への 投資額	12,764	1,933	545	—	15,242	3,878	19,120	—	19,120
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	36,390	5,842	3,973	626	46,833	1,954	48,788	—	48,788

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、自動車用エンジン、自動車用コンポーネント、電動アシスト自転車、産業用無人ヘリコプターに係る事業を含んでいます。

2 調整額は、セグメント間取引消去によるものです。

3 セグメント利益又は損失(△)の合計は、連結損益計算書の営業利益と一致しています。

4 減価償却費は、のれんの償却額を含んでいません。

【関連情報】

前連結会計年度（自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米		欧州	アジア		その他	合計
	うち米国			うち インドネシア			
146,503	161,359	140,003	150,747	628,221	313,487	189,328	1,276,159

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に区分しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア		その他	合計
			うち インドネシア			
111,209	15,193	11,229	92,890	50,185	17,906	248,430

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高で連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米		欧州	アジア		その他	合計
	うち米国			うち インドネシア			
152,283	185,226	163,725	133,810	565,654	250,587	170,699	1,207,675

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に区分しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア		その他	合計
			うち インドネシア			
111,416	19,457	13,239	107,793	48,349	21,035	272,942

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高で連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他	全社・消去	合計
	二輪車	マリン	特機	産業用機械・ ロボット	計			
減損損失	730	27	13	—	772	3	—	776

当連結会計年度（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他	全社・消去	合計
	二輪車	マリン	特機	産業用機械・ ロボット	計			
減損損失	1,031	60	29	1	1,123	4	—	1,127

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

金額的重要性が乏しいため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1株当たり純資産額	804円26銭	881円88銭
1株当たり当期純利益金額	77円23銭	21円45銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	77円23銭	—

(注) 1 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載していません。

(注) 2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	309,914	341,561
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	29,151	33,704
(うち新株予約権)	(109)	(109)
(うち少数株主持分)	(29,042)	(33,595)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	280,763	307,857
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	349,095,241	349,092,483

(注) 3 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益金額(百万円)	26,960	7,489
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益金額(百万円)	26,960	7,489
普通株式の期中平均株式数(株)	349,096,063	349,093,990
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額(百万円)	—	—
普通株式増加数(株)	7,611	—
(うち新株予約権)	(7,611)	—
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	平成20年5月29日取締役会決議ストック・オプション(株式の数 75,500株) 平成22年5月28日取締役会決議ストック・オプション(株式の数 56,500株)	平成20年5月29日取締役会決議ストック・オプション(株式の数 75,500株) 平成21年5月29日取締役会決議ストック・オプション(株式の数 112,000株) 平成22年5月28日取締役会決議ストック・オプション(株式の数 56,500株)

(重要な後発事象)  
該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	42,919	102,476	3.05	—
1年以内に返済予定の長期借入金	69,398	58,158	3.27	—
1年以内に返済予定のリース債務	457	262	3.79	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) (注) 2	162,403	166,340	2.47	平成26年～平成29年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く) (注) 2	938	444	3.16	平成26年～平成29年
合計	276,116	327,683	—	—

(注) 1 平均利率は各通貨別の借入金期末残高の加重平均年利率を記載しています。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	68,544	68,058	19,201	10,536
リース債務	246	135	51	10

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しています。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	315,910	632,188	909,473	1,207,675
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(百万円)	16,893	23,487	26,445	25,831
四半期(当期)純利益金額 (百万円)	11,523	14,527	14,302	7,489
1株当たり四半期(当期) 純利益金額(円)	33.01	41.62	40.97	21.45

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 又は1株当たり四半期純損失 金額(△)(円)	33.01	8.61	△0.65	△19.52

2 【財務諸表等】  
 (1) 【財務諸表】  
 ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	31,333	29,340
受取手形	※1, ※7 3,513	※1, ※7 3,673
売掛金	※1 55,162	※1 57,145
商品及び製品	26,922	29,802
仕掛品	12,665	11,992
原材料及び貯蔵品	11,272	11,772
前渡金	113	963
前払費用	470	580
未収入金	29,835	6,800
短期貸付金	※1 61,480	※1 9,441
その他	158	148
貸倒引当金	△2,081	△2,190
流動資産合計	230,847	159,470
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	※2 30,310	※2 28,891
構築物（純額）	※2 1,710	※2 1,870
機械及び装置（純額）	※2 8,890	※2 9,270
船舶（純額）	※2 59	※2 71
車両運搬具（純額）	※2 270	※2 240
工具、器具及び備品（純額）	※2 3,690	※2 3,192
土地	※3 49,495	※3 49,283
建設仮勘定	4,235	6,848
有形固定資産合計	98,663	99,669
無形固定資産		
借地権	514	510
その他	126	119
無形固定資産合計	641	629
投資その他の資産		
投資有価証券	16,154	20,496
関係会社株式	※4 121,904	※4 134,572
出資金	3	3
関係会社出資金	21,472	21,472
長期貸付金	21	21
従業員に対する長期貸付金	13	7
関係会社長期貸付金	1,144	840
長期前払費用	43	40
その他	693	604
貸倒引当金	△47	△25
投資その他の資産合計	161,402	178,033
固定資産合計	260,707	278,332
資産合計	491,554	437,803

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	※1, ※7 4,684	※1, ※7 3,992
設備関係支払手形	327	347
買掛金	※1 54,333	※1 45,372
短期借入金	※1 5,489	※1 8,016
1年内返済予定の長期借入金	35,350	28,850
リース債務	103	106
未払金	※1 10,920	※1 11,064
設備関係未払金	5,574	6,702
未払費用	4,123	4,021
前受金	1,678	1,742
預り金	1,956	2,291
賞与引当金	4,600	4,685
役員賞与引当金	65	20
製品保証引当金	16,570	11,754
資産除去債務	48	—
その他	469	1,451
流動負債合計	146,296	130,418
固定負債		
長期借入金	104,800	60,950
リース債務	1,259	1,152
繰延税金負債	379	854
再評価に係る繰延税金負債	※3 6,143	※3 6,107
退職給付引当金	29,490	31,207
製造物賠償責任引当金	4,075	3,295
二輪車リサイクル引当金	1,282	285
投資損失引当金	702	—
資産除去債務	751	764
その他	659	632
固定負債合計	149,542	105,250
負債合計	295,839	235,668

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	85,666	85,666
資本剰余金		
資本準備金	73,941	73,941
その他資本剰余金	640	640
資本剰余金合計	74,582	74,582
利益剰余金		
その他利益剰余金		
特別償却準備金	15	—
圧縮記帳積立金	350	347
繰越利益剰余金	26,059	29,256
利益剰余金合計	26,425	29,604
自己株式	△641	△642
株主資本合計	186,032	189,211
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	△1,477	1,831
土地再評価差額金	※3 11,050	※3 10,982
評価・換算差額等合計	9,573	12,814
新株予約権	109	109
純資産合計	195,715	202,134
負債純資産合計	491,554	437,803

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
売上高	※1 463,292	※1 474,589
売上原価		
商品及び製品期首たな卸高	32,130	26,922
当期製品製造原価	※5 340,114	※5 354,807
当期商品及び製品仕入高	67,494	70,477
合計	439,740	452,208
他勘定振替高	※2 1,486	※2 1,424
商品及び製品期末たな卸高	26,922	29,802
商品及び製品売上原価	411,331	420,981
その他の原価	5,455	7,123
売上原価合計	※3 416,786	※3 428,104
売上総利益	46,505	46,484
販売費及び一般管理費	※4, ※5 65,196	※4, ※5 60,403
営業損失(△)	△18,690	△13,918
営業外収益		
受取利息	637	277
受取配当金	※1 46,707	※1 29,204
その他	2,358	2,783
営業外収益合計	49,703	32,265
営業外費用		
支払利息	2,636	1,845
為替差損	1,212	901
関係会社株式評価損	※6 3,409	—
その他	1,209	792
営業外費用合計	8,467	3,539
経常利益	22,545	14,808
特別利益		
固定資産売却益	※7 113	※7 77
関係会社株式売却益	※8 10,646	19
特別利益合計	10,759	97
特別損失		
固定資産売却損	※9 35	※9 37
固定資産処分損	※10 407	※10 292
減損損失	52	60
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	533	—
災害による損失	266	—
特別損失合計	1,296	390
税引前当期純利益	32,008	14,515
法人税、住民税及び事業税	5,679	4,242
法人税等調整額	△94	3
法人税等合計	5,585	4,246
当期純利益	26,423	10,268

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)		当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
I 材料費	※1	244,143	70.1	253,293	69.8
II 労務費		64,617	18.5	66,654	18.4
III 経費	※2	39,654	11.4	43,048	11.8
当期総製造費用		348,415	100.0	362,995	100.0
期首仕掛品たな卸高		13,272		12,665	
合計		361,687		375,661	
期末仕掛品たな卸高		12,665		11,992	
他部門振替高	※3	8,907		8,860	
当期製品製造原価		340,114		354,807	

※1 材料費の中には、関係会社からの製品及び材料受入高が下記のとおり含まれています。

項目	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
関係会社からの製品及び材料受入高	123,998百万円	127,268百万円

※2 経費の中に含まれている研究開発費及び減価償却費は、次のとおりです。

項目	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
研究開発費	24,008百万円	26,638百万円
減価償却費	5,624	5,720

※3 他部門振替高の内訳は、次のとおりです。

項目	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
固定資産振替	559百万円	269百万円
製造費用他振替	8,348	8,591
合計	8,907	8,860

(原価計算の方法)

原価計算の方法は等級別総合原価計算です。

## ③【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
<b>株主資本</b>		
資本金		
当期首残高	85,666	85,666
当期末残高	85,666	85,666
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	97,756	73,941
当期変動額		
資本準備金の取崩	△23,814	—
当期変動額合計	△23,814	—
当期末残高	73,941	73,941
その他資本剰余金		
当期首残高	391	640
当期変動額		
資本準備金の取崩	23,814	—
欠損填補	△23,565	—
自己株式の処分	0	△0
当期変動額合計	248	△0
当期末残高	640	640
資本剰余金合計		
当期首残高	98,147	74,582
当期変動額		
資本準備金の取崩	0	—
欠損填補	△23,565	—
自己株式の処分	0	△0
当期変動額合計	△23,565	△0
当期末残高	74,582	74,582
利益剰余金		
利益準備金		
当期首残高	3,775	—
当期変動額		
利益準備金の取崩	△3,775	—
当期変動額合計	△3,775	—
当期末残高	—	—
その他利益剰余金		
特別償却準備金		
当期首残高	22	15
当期変動額		
特別償却準備金の取崩	△6	△15
当期変動額合計	△6	△15
当期末残高	15	—

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
<b>圧縮記帳積立金</b>		
当期首残高	327	350
当期変動額		
圧縮記帳積立金の積立	25	—
圧縮記帳積立金の取崩	△2	△2
当期変動額合計	22	△2
当期末残高	350	347
<b>繰越利益剰余金</b>		
当期首残高	△27,690	26,059
当期変動額		
欠損填補	23,565	—
利益準備金の取崩	3,775	—
特別償却準備金の取崩	6	15
圧縮記帳積立金の積立	△25	—
圧縮記帳積立金の取崩	2	2
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,423	10,268
当期変動額合計	53,750	3,197
当期末残高	26,059	29,256
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	△23,565	26,425
当期変動額		
欠損填補	23,565	—
利益準備金の取崩	0	—
特別償却準備金の取崩	0	0
圧縮記帳積立金の積立	0	—
圧縮記帳積立金の取崩	0	0
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,423	10,268
当期変動額合計	49,990	3,179
当期末残高	26,425	29,604
<b>自己株式</b>		
当期首残高	△640	△641
当期変動額		
自己株式の取得	△1	△0
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	△0	△0
当期末残高	△641	△642

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	159,608	186,032
<b>当期変動額</b>		
欠損填補	0	—
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,423	10,268
自己株式の取得	△1	△0
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	26,424	3,178
当期末残高	186,032	189,211
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	2,706	△1,477
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△4,184	3,309
当期変動額合計	△4,184	3,309
当期末残高	△1,477	1,831
<b>土地再評価差額金</b>		
当期首残高	10,186	11,050
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	863	△67
当期変動額合計	863	△67
当期末残高	11,050	10,982
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	12,893	9,573
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,320	3,241
当期変動額合計	△3,320	3,241
当期末残高	9,573	12,814
<b>新株予約権</b>		
当期首残高	102	109
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6	—
当期変動額合計	6	—
当期末残高	109	109

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
純資産合計		
当期首残高	172,604	195,715
当期変動額		
土地再評価差額金の取崩	1	67
剰余金の配当	—	△7,157
当期純利益	26,423	10,268
自己株式の取得	△1	△0
自己株式の処分	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,314	3,241
当期変動額合計	23,110	6,419
当期末残高	195,715	202,134

## 【重要な会計方針】

- 1 有価証券の評価基準及び評価方法
  - 子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法
  - その他有価証券
    - 時価のあるもの  
期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しています。）
    - 時価のないもの  
移動平均法による原価法
- 2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法
  - デリバティブ  
時価法
- 3 たな卸資産の評価基準及び評価方法
  - 製品及び仕掛品  
総平均法による原価法（貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。）
  - 商品、原材料及び貯蔵品  
最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。）
- 4 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産（リース資産を除く）  
定率法
  - (2) 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法
  - (3) リース資産
    - 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。
    - 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零として算定する方法を採用しています。  
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。
- 5 引当金の計上基準
  - (1) 貸倒引当金  
売掛金、貸付金その他これらに準ずる債権を適正に評価するため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。
  - (2) 賞与引当金  
従業員及び使用人兼務取締役に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。
  - (3) 役員賞与引当金  
役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。
  - (4) 製品保証引当金  
販売済製品の保証期間中のアフターサービス費用、その他販売済製品の品質問題に対処する費用に充てるため、発生額を個別に見積ることができる費用については当該費用を、その他については保証期間に基づいて売上高に経験率（アフターサービス費用/売上高）を乗じて計算した額を計上しています。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

過去勤務債務については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により翌事業年度から費用処理しています。

(6) 製造物賠償責任引当金

製造物賠償責任保険で補填されない損害賠償金の支払に備えるため、過去の実績を基礎に支払見積額を計上しています。

(7) 二輪車リサイクル引当金

二輪車のリサイクル費用に充てるため、販売実績に基づいてリサイクル費用見込額を計上しています。

(8) 投資損失引当金

関係会社等への投資に係る損失に備えるため、その財政状態を勘案し、必要額を計上しています。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっています。

(2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

【表示方法の変更】

(貸借対照表)

前事業年度において、独立掲記していた流動資産の「関係会社未収配当金」は、資産の総額の100分の1以下となったため、当事業年度より「未収入金」に含めています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、流動資産の「関係会社未収配当金」に表示していた18,671百万円は、「未収入金」として組み替えています。

前事業年度において、独立掲記していた投資その他の資産の「差入保証金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、投資その他の資産の「差入保証金」に表示していた691百万円は、「その他」として組み替えています。

(損益計算書)

前事業年度において、独立掲記していた営業外費用の「投資有価証券評価損」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の損益計算書において、営業外費用の「投資有価証券評価損」に表示していた18百万円は、「その他」として組み替えています。

【追加情報】

(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しています。

【注記事項】

(貸借対照表関係)

※1 関係会社に対する主な資産・負債で、各科目に含まれているものは次のとおりです。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
(資産の部)		
受取手形	27百万円	1百万円
売掛金	42,915	47,814
短期貸付金	61,473	9,434
(負債の部)		
支払手形	3	21
買掛金	8,358	6,008
短期借入金	5,489	8,016
未払金	4,908	5,877

※2 有形固定資産より控除した減価償却累計額

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
有形固定資産より控除した減価償却累計額	302,610百万円	303,504百万円

※3

土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布法律第24号）に基づき、事業用土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

・再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める「地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額」に、合理的な調整を行って算定しています。

・再評価実施日 平成12年3月31日

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と 再評価後の帳簿価額との差額	△6,787百万円	△7,378百万円

※4 担保資産

関係会社の金融機関借入金に対して下記の資産を担保に供しています。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
関係会社株式	22百万円	22百万円

5 偶発債務は次のとおりです。

下記の会社の金融機関借入金に対して保証等を行っています。

前事業年度 (平成23年12月31日)		当事業年度 (平成24年12月31日)	
(関係会社)		(関係会社)	
Yamaha Motor Corporation, U.S.A.	23,322百万円	Yamaha Motor Australia Pty Limited	9,579百万円
Yamaha Motor Australia Pty Limited	8,601	India Yamaha Motor Pvt. Ltd.	5,077
India Yamaha Motor Pvt. Ltd.	4,810	あまがさき健康の森(株)	245
あまがさき健康の森(株)	268		
(その他)			
株式会社エンルムマリナーナ室蘭	49		
株式会社マリナーナ河芸	5		
計	37,056	計	14,902

上記の金額には保証類似行為によるものが前事業年度274百万円、当事業年度245百万円含まれています。

6 受取手形割引高

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
受取手形割引高	4,354百万円	824百万円

※7 期末日満期手形の会計処理は、手形交換日をもって決済処理をしています。

なお、事業年度末日が金融機関の休業日であるため次の事業年度末日満期手形が期末残高に含まれていません。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
受取手形	643百万円	587百万円
支払手形	132	195

(損益計算書関係)

※1 関係会社との主な取引

各科目に含まれている関係会社との主な取引の金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
売上高	332,556百万円	335,152百万円
受取配当金	46,306	28,902

※2 他勘定振替高の内訳は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 製品在庫廃棄処分額	531百万円	376百万円
2) 固定資産及び経費振替額	955	1,048
計	1,486	1,424

※3 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損（洗替法による戻入額相殺後）が売上原価に含まれています。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
売上原価に含まれているたな卸資産評価損	△897百万円	△179百万円

※4 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度約49%、当事業年度約58%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
広告宣伝費	4,247百万円	4,123百万円
運送費	8,133	5,455
製品保証引当金繰入額	7,742	6,399
給料賃金手当	16,031	16,642
賞与引当金繰入額	943	1,001
退職給付引当金繰入額	1,677	1,355
役員賞与引当金繰入額	65	20
減価償却費	1,511	1,426
業務委託料	11,252	11,128
研究開発費	10,672	11,265
貸倒引当金繰入額	291	102

※5 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
研究開発費	59,669百万円	64,287百万円

※6 前事業年度（自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日）  
関係会社株式評価損は、主として子会社株式に係る減損額です。

※7 固定資産売却益の内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 機械及び装置	77百万円	39百万円
2) 車両運搬具	10	12
3) 工具、器具及び備品	16	24
4) その他	8	1
計	113	77

※8 前事業年度（自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日）  
関係会社株式売却益は、北米での地域経営をより効率的に推進するために当社が所有していたカナダの連結子会社Yamaha Motor Canada Limitedの全株式を北米地域統括会社である米国の連結子会社Yamaha Motor Corporation, U.S.A. に売却したことによるものです。

※9 固定資産売却損の内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 建物	19百万円	－百万円
2) 土地	14	35
3) その他	1	2
計	35	37

※10 固定資産処分損の内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1) 建物	228百万円	118百万円
2) 構築物	33	25
3) 機械及び装置	119	104
4) 工具、器具及び備品	21	32
5) その他	4	11
計	407	292

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度 期首株式数	当事業年度 増加株式数	当事業年度 減少株式数	当事業年度末 株式数
普通株式(株)	623,211	795	124	623,882

(注) 株式数の増減の理由は以下のとおりです。

単元未満株の買取りによる増加	795株
単元未満株の買増請求による減少	124株

当事業年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度 期首株式数	当事業年度 増加株式数	当事業年度 減少株式数	当事業年度末 株式数
普通株式(株)	623,882	1,049	137	624,794

(注) 株式数の増減の理由は以下のとおりです。

単元未満株の買取りによる増加	1,049株
単元未満株の買増請求による減少	137株

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引 (借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

有形固定資産

寮として利用される建物等です。

② リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「4 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりです。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
車両運搬具	382	271	110
工具、器具及び備品	138	122	16
合計	520	394	126

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いいため、支払利子込み法により算定しています。

(単位：百万円)

	当事業年度 (平成24年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
車両運搬具	295	242	53
工具、器具及び備品	24	22	1
合計	319	264	54

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いいため、支払利子込み法により算定しています。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
1年内	70	39
1年超	55	15
合計	126	54

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いいため、支払利子込み法により算定しています。

(3) 支払リース料等

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
支払リース料	120	69
減価償却費相当額	120	69

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
1年内	28	31
1年超	286	273
合計	315	305

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式（当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式125,633百万円、関連会社株式8,938百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式112,965百万円、関連会社株式8,938百万円）は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載していません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	43,051百万円	51,651百万円
有価証券評価損	24,817	24,835
減価償却超過額	15,360	12,716
退職給付引当金	10,262	10,860
製品保証引当金	6,371	4,372
賞与引当金	1,826	1,742
未払金・未払費用	1,697	1,552
その他	6,554	4,917
繰延税金資産小計	109,942	112,649
評価性引当額	△109,942	△112,649
繰延税金資産合計	0	0
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	—	△435
圧縮記帳積立金	△362	△351
その他	△16	△67
繰延税金負債合計	△379	△854
繰延税金負債の純額	△379	△854

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
法定実効税率	39.7%	39.7%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△54.9	△75.8
評価性引当額	16.5	35.2
外国税額等	16.6	26.7
タックスヘイブン税制	0.6	1.1
交際費等永久に損金算入されない項目	0.2	0.4
住民税均等割	0.1	0.3
その他	△1.4	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.4	29.3

## (1株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1株当たり純資産額	560円26銭	578円65銭
1株当たり当期純利益金額	75円68銭	29円41銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	75円68銭	—

(注) 1 当事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載していません。

(注) 2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	195,715	202,134
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	109	109
(うち新株予約権)	(109)	(109)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	195,606	202,025
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (株)	349,133,902	349,132,990

(注) 3 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益金額 (百万円)	26,423	10,268
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益金額 (百万円)	26,423	10,268
普通株式の期中平均株式数 (株)	349,134,126	349,133,545
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額 (百万円)	—	—
普通株式増加数 (株)	7,611	—
(うち新株予約権)	(7,611)	—
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	平成20年5月29日取締役会決議ストック・オプション (株式の数 75,500株)  平成22年5月28日取締役会決議ストック・オプション (株式の数 56,500株)	平成20年5月29日取締役会決議ストック・オプション (株式の数 75,500株)  平成21年5月29日取締役会決議ストック・オプション (株式の数 112,000株)  平成22年5月28日取締役会決議ストック・オプション (株式の数 56,500株)

(重要な後発事象)  
該当事項はありません。

④【附属明細表】  
 【有価証券明細表】  
 【株式】

銘柄		株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価 証券	その他 有価証券	ヤマハ株式会社	10,326,701	9,376
		トヨタ自動車株式会社	501,210	2,007
		新日鐵住金株式会社	6,174,000	1,296
		株式会社小糸製作所	913,000	1,139
		日本精機株式会社	1,217,502	1,133
		株式会社みずほフィナンシャルグループ	2,288,340	739
		エンシュウ株式会社	6,457,395	710
		株式会社静岡銀行	825,706	694
		日本特殊陶業株式会社	545,000	621
		株式会社今仙電機製作所	613,750	619
		その他59銘柄	6,124,129	2,157
合計		35,986,733	20,496	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	105,722	1,675	1,001 (55)	106,396	77,505	2,972	28,891
構築物	17,821	379	199 (1)	18,000	16,130	207	1,870
機械及び装置	137,182	3,976	5,518 (2)	135,640	126,370	3,547	9,270
船舶	598	70	38	629	558	55	71
車両運搬具	1,537	172	179	1,530	1,290	197	240
工具、器具及び備品	84,681	2,878	2,717 (0)	84,842	81,650	3,361	3,192
土地	49,495	0	211	49,283	—	—	49,283
建設仮勘定	4,235	10,183	7,569	6,848	—	—	6,848
有形固定資産計	401,274	19,337	17,437 (60)	403,173	303,504	10,342	99,669
無形固定資産							
借地権	514	—	4 (0)	510	—	—	510
その他	1,631	74	49	1,656	1,537	79	119
無形固定資産計	2,146	74	54 (0)	2,167	1,537	79	629
長期前払費用	43	—	2	40	—	—	40
繰延資産	—	—	—	—	—	—	—
繰延資産計	—	—	—	—	—	—	—

(注) 1 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。

2 当期減少額のうち主要なものは次のとおりです。

機械及び装置

磐田工場

3,818百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,128	298	15	※1 194	2,215
賞与引当金	4,600	4,685	4,600	—	4,685
役員賞与引当金	65	20	52	※2 13	20
製品保証引当金	16,570	6,399	7,917	※3 3,297	11,754
製造物賠償責任引当金	4,075	—	400	※3 379	3,295
二輪車リサイクル引当金	1,282	—	3	※3 993	285
投資損失引当金	702	—	—	※3 702	—

(注) ※1 債権の回収に伴う取崩額及び洗替による取崩額です。

※2 引当金当期首残高と平成24年3月23日開催の第77期定時株主総会決議に基づく支払額(52百万円)との差額の取崩額です。

※3 洗替等に伴う取崩額です。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

① 流動資産

(イ) 現金及び預金

区分		金額 (百万円)
現金		1
預金	当座預金	1,561
	普通預金	26,508
	外貨預金	1,268
	小計	29,339
合計		29,340

(ロ) 受取手形

相手先別内訳

相手先	金額 (百万円)
株式会社マス商事	624
株式会社鳥羽洋行	536
株式会社豊通マシナリー	387
ブリヂストンサイクル株式会社	326
株式会社アーレスティ	231
その他	1,567
合計	3,673

期日別内訳

期日	金額 (百万円)
平成24年12月	587
平成25年1月	987
2月	1,038
3月	672
4月	381
5月	5
6月以降	0
合計	3,673

## (ハ) 売掛金

相手先	金額 (百万円)
Yamaha Motor Europe N.V.	6,236
Yamaha Motor Corporation, U.S.A.	5,988
ヤマハ発動機販売㈱	5,007
PT.Yamaha Indonesia Motor Manufacturing	3,850
Yamaha Motor da Amazonia Ltda.	3,104
その他	32,958
合計	57,145

当期における売掛金の回収状況及び滞留状況は次のとおりです。

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率 (%)	滞留期間 (日)
55,162	480,206	478,224	57,145	89.3	42.8

(注) 1 回収率及び滞留期間の算出方法は次のとおりです。

回収率 = 当期回収高 ÷ (当期首残高 + 当期発生高)

滞留期間 = (当期首残高 + 当期末残高) ÷ 2 ÷ 当期発生高 × 366日

2 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記当期発生高には消費税等が含まれています。

## (ニ) 商品及び製品、仕掛品

	商品及び製品 (百万円)	仕掛品 (百万円)	計 (百万円)
二輪車	11,369	6,091	17,461
マリン	11,908	803	12,712
その他	6,523	5,097	11,620
合計	29,802	11,992	41,794

(注) その他には、特機、産業用機械・ロボットを含みます。

## (ホ) 原材料及び貯蔵品

区分	金額 (百万円)
原材料	
アルミ	480
鋼材	32
塗料	17
購入部品他	2,910
小計	3,440
貯蔵品	
技術部門	3,382
二輪車工場	2,843
営業部門他	2,106
小計	8,332
合計	11,772

## ② 投資その他の資産

## (イ) 関係会社株式

区分	金額 (百万円)
子会社株式	125,633
関連会社株式	8,938
合計	134,572

③ 流動負債  
 (イ) 支払手形  
 相手先別内訳

相手先	金額 (百万円)
浜松鉄工株式会社	235
リョービ株式会社	219
城北機業株式会社	214
NOK株式会社	156
興国インテック株式会社	119
その他	3,048
合計	3,992

期日別内訳

期日	金額 (百万円)
平成24年12月	195
平成25年1月	1,181
2月	1,327
3月	1,214
4月	73
合計	3,992

(ロ) 買掛金

相手先	金額 (百万円)
株式会社菱和	1,552
エンシュウ株式会社	1,340
ヤマハモーターソリューション(株)	1,270
株式会社ミクニ	1,063
カヤバ工業株式会社	1,059
その他	39,085
合計	45,372

(注) 取引先との売掛債権一括信託契約によるファクタリング債務21,974百万円(信託受託者 みずほ信託銀行株式会社、株式会社三井住友銀行)が含まれています。

(ハ) 1年内返済予定の長期借入金

相手先	金額 (百万円)
三井住友信託銀行株式会社	20,000
静岡県信用農業協同組合連合会	3,000
信金中央金庫	3,000
株式会社日本政策投資銀行	2,850
合計	28,850

④ 固定負債

(イ) 長期借入金

相手先	金額 (百万円)
三井住友信託銀行株式会社	20,000
株式会社日本政策投資銀行	11,450
住友生命保険相互会社	6,000
富国生命保険相互会社	5,500
その他	18,000
合計	60,950

(ロ) 退職給付引当金

区分	金額 (百万円)
未積立退職給付債務	39,086
未認識数理計算上の差異	△8,639
未認識過去勤務債務	761
合計	31,207

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで										
定時株主総会	3月中										
基準日	12月31日										
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日										
1単元の株式数	100株										
単元未満株式の買取り及び買増し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・買増手数料	<p>(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 —</p> <p>以下の算式により1単元当たりの金額を算定し、これを買取り又は買増しをした単元未満株式の数で按分した金額とする。 (算式) 1株当たりの買取又は買増価格に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち</p> <table style="margin-left: 40px;"> <tr> <td>100万円以下の金額につき</td> <td style="text-align: right;">1.150%</td> </tr> <tr> <td>100万円を超え500万円以下の金額につき</td> <td style="text-align: right;">0.900%</td> </tr> <tr> <td>500万円を超え1,000万円以下の金額につき</td> <td style="text-align: right;">0.700%</td> </tr> <tr> <td>1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき</td> <td style="text-align: right;">0.575%</td> </tr> <tr> <td>3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき</td> <td style="text-align: right;">0.375%</td> </tr> </table> <p>(円未満の端数を生じた場合には切捨てる。) ただし、1単元当たりの算定金額が2,500円に満たない場合には2,500円とする。</p>	100万円以下の金額につき	1.150%	100万円を超え500万円以下の金額につき	0.900%	500万円を超え1,000万円以下の金額につき	0.700%	1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき	0.575%	3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき	0.375%
100万円以下の金額につき	1.150%										
100万円を超え500万円以下の金額につき	0.900%										
500万円を超え1,000万円以下の金額につき	0.700%										
1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき	0.575%										
3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき	0.375%										
公告掲載方法	<p>電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する。 公告掲載URL <a href="http://www.yamaha-motor.co.jp/profile/ir/koukoku/index.html">http://www.yamaha-motor.co.jp/profile/ir/koukoku/index.html</a></p>										
株主に対する特典	該当事項はありません。										

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第77期）（自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日）平成24年3月26日関東財務局長に提出

(2) 四半期報告書及び確認書

（第78期第1四半期）（自 平成24年1月1日 至 平成24年3月31日）平成24年5月15日関東財務局長に提出

（第78期第2四半期）（自 平成24年4月1日 至 平成24年6月30日）平成24年8月8日関東財務局長に提出

（第78期第3四半期）（自 平成24年7月1日 至 平成24年9月30日）平成24年11月7日関東財務局長に提出

(3) 内部統制報告書及びその添付書類

平成24年3月26日関東財務局長に提出

(4) 発行登録書（株券、社債券等）及びその添付書類

平成24年5月15日関東財務局長に提出

(5) 訂正発行登録書

平成24年8月8日関東財務局長に提出

平成24年11月7日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年3月27日

ヤマハ発動機株式会社

取締役会 御中

## 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤田 和弘 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 滝口 隆弘 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 塚原 正彦 ㊞

### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヤマハ発動機株式会社の平成24年1月1日から平成24年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヤマハ発動機株式会社及び連結子会社の平成24年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ヤマハ発動機株式会社の平成24年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、ヤマハ発動機株式会社が平成24年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 連結財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年3月27日

ヤマハ発動機株式会社

取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤田 和弘 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 滝口 隆弘 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 塚原 正彦 ㊞

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヤマハ発動機株式会社の平成24年1月1日から平成24年12月31日までの第78期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヤマハ発動機株式会社の平成24年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。