

# 取締役、監査役および執行役員

2015年4月1日現在

## 取締役会



### A 代表取締役社長

**柳 弘之**  
 1978年 4月 入社  
 2000年 4月 MC事業部製造統括部早出工場長(兼)森町工場長  
 2003年 4月 MBK Industrie社長  
 2004年 2月 Yamaha Motor India Pvt. Ltd.(現India Yamaha Motor Pvt. Ltd.)社長  
 2006年 1月 中国事業部長(兼)中国事業部業務室長  
 2007年 1月 MC事業本部SyS統括部長  
 2007年 3月 執行役員MC事業本部SyS統括部長  
 2009年 1月 執行役員生産本部長  
 2009年 3月 上席執行役員生産本部長  
 2009年 11月 上席執行役員MC事業本部MC統括部長  
 2010年 3月 代表取締役社長 社長執行役員  
 2011年 6月 ヤマハ株式会社取締役(現)  
 2012年 1月 代表取締役社長社長執行役員MC事業本部長  
 2015年 1月 代表取締役社長 社長執行役員(現)

### B 代表取締役

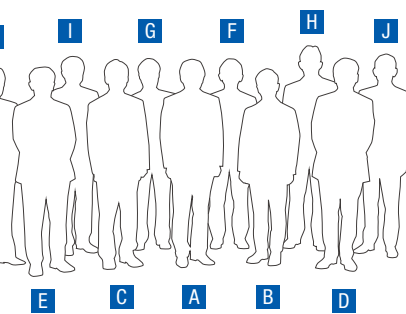
**木村 隆昭**  
 1976年 4月 入社  
 1999年 6月 AM事業部開発室長  
 2002年 4月 AM事業部長  
 2003年 6月 執行役員AM事業部長  
 2005年 3月 取締役AM事業部長  
 2007年 3月 取締役上席執行役員AM事業部長  
 2009年 1月 代表取締役専務執行役員マリン事業本部長(兼)マリン事業本部WV事業部長  
 2009年 11月 代表取締役専務執行役員マリン事業本部長(兼)マリン事業本部WV事業部長  
 2010年 3月 代表取締役専務執行役員マリン事業本部長(兼)マリン事業本部WV事業部長  
 2011年 1月 代表取締役専務執行役員マリン事業本部長  
 2012年 1月 代表取締役専務執行役員技術本部長(兼)マリン事業本部長  
 2013年 4月 代表取締役専務執行役員技術本部長(兼)デザイン本部長  
 2014年 3月 代表取締役副社長執行役員技術本部長(兼)デザイン本部長  
 2014年 7月 代表取締役副社長執行役員技術本部長(兼)マリン事業本部長(現)

### C 取締役

**篠崎 幸造**  
 1978年 4月 入社  
 1999年 4月 Siam Yamaha Co., Ltd.(現Thai Yamaha Motor Co., Ltd.)取締役副社長  
 2007年 4月 財務部長  
 2009年 1月 グローバルコーポレート本部財務統括(兼)グローバルコーポレート本部財務部長  
 2010年 1月 財務統括部長(兼)財務統括部財務部長  
 2010年 2月 財務統括部長  
 2010年 3月 取締役上席執行役員財務統括部長  
 2011年 1月 取締役上席執行役員企画・財務統括部長(兼)企画・財務統括部財務部長  
 2011年 2月 取締役上席執行役員企画・財務統括部長  
 2013年 1月 取締役上席執行役員企画・財務本部長  
 2013年 3月 取締役常務執行役員企画・財務本部長(現)

### D 取締役

**秀島 信也**  
 1978年 4月 入社  
 1999年 5月 MC事業部製造統括部生産管理室長  
 2001年 5月 MC事業本部GEMセンター  
 2001年 5月 GSyS統括部GSyS企画室長(兼)MC事業本部GEMセンター  
 2003年 4月 GSyS統括部GSyS生産管理室長  
 2006年 1月 Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America社長  
 2006年 1月 MC事業本部SyS統括部第3SyS長  
 2008年 1月 MC事業本部調達統括部長  
 2009年 1月 調達本部長  
 2009年 3月 執行役員調達本部長  
 2010年 3月 上席執行役員調達本部長  
 2011年 3月 取締役上席執行役員調達本部長  
 2013年 3月 取締役常務執行役員調達本部長  
 2014年 1月 取締役常務執行役員エンジンユニット長(兼)CS本部長(現)



### E 取締役

**滝沢 正博**  
 1978年 4月 入社  
 2000年 4月 CV事業部事業企画室長  
 2002年 10月 MC事業本部中国統括部長(兼)MC事業本部事業企画室長(兼)MC事業本部中国統括部中国戦略室長  
 2004年 2月 MBK Industrie社長  
 2007年 7月 経営企画部長  
 2009年 1月 グローバルコーポレート本部企画統括(兼)グローバルコーポレート本部経営企画部長  
 2009年 3月 執行役員経営企画部長  
 2009年 12月 執行役員経営企画部長  
 2010年 3月 上席執行役員企画統括部長(兼)経営企画部長  
 2011年 1月 上席執行役員事業開発本部長  
 2011年 3月 取締役上席執行役員事業開発本部長  
 2013年 3月 取締役常務執行役員事業開発本部長  
 2015年 1月 取締役常務執行役員新事業・技術開発担当(現)

### F 取締役

**渡部 克明**  
 1982年 4月 入社  
 2004年 1月 MBK Industrie取締役  
 2005年 1月 Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.取締役  
 2007年 1月 Yamaha Motor Parts Manufacturing Vietnam Co., Ltd.取締役社長  
 2009年 1月 生産本部BD製造統括部長  
 2010年 3月 執行役員  
 2010年 11月 生産本部長  
 2011年 3月 上席執行役員  
 2013年 4月 上席執行役員MC事業本部第1事業部長(兼)生産本部長  
 2014年 1月 上席執行役員MC事業本部第1事業部長(兼)PF車両ユニット長  
 2014年 3月 取締役上席執行役員MC事業本部第1事業部長(兼)PF車両ユニット長  
 2015年 1月 取締役上席執行役員MC事業本部長(兼)MC事業本部第1事業部長(現)

### G 取締役

**加藤 敏純**  
 1986年 6月 入社  
 2003年 4月 IMカンパニーバイスプレジデント  
 2005年 1月 Yamaha Motor Australia Pty Limited取締役社長  
 2007年 3月 IMカンパニープレジデント  
 2008年 3月 執行役員  
 2010年 1月 MC事業本部営業統括部長  
 2011年 1月 Yamaha Motor Corporation, U.S.A.取締役社長  
 2012年 3月 上席執行役員  
 2014年 3月 取締役上席執行役員  
 2015年 1月 Yamaha Motor Corporation, U.S.A.取締役社長  
 取締役上席執行役員ピークル&ソリューション事業本部長(兼)フィナンシャルサービス推進部長(現)

### H 取締役

**小嶋 要一郎**  
 1981年 4月 入社  
 2001年 10月 Yamaha Motor Canada Limited 取締役社長  
 2006年 7月 MEカンパニー 営業部長  
 2009年 1月 マリン事業本部ME事業部長  
 2010年 3月 執行役員  
 2012年 3月 上席執行役員  
 2013年 1月 PT.Yamaha Indonesia Motor Manufacturing 取締役社長  
 2015年 3月 取締役上席執行役員  
 PT.Yamaha Indonesia Motor Manufacturing 取締役社長(現)

### I 取締役(社外)

**安達 保**  
 1977年 4月 三菱商事株式会社入社  
 1988年 1月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・インク・ジャパン入社  
 1995年 6月 同社パートナー  
 1997年 3月 GEキャピタル・ジャパン事業開発本部長  
 1999年 3月 株式会社日本リースオート代表取締役社長  
 2000年 12月 GEフリーサービス株式会社代表取締役社長  
 2003年 5月 カーライル・ジャパン・エルエルシーマネージングディレクター日本代表  
 2003年 6月 株式会社ベネッセコーポレーション(現株式会社ベネッセホールディングス)取締役  
 カーライル・ジャパン・エルエルシーマネージングディレクター日本共同代表(現)  
 2007年 11月 株式会社ベネッセコーポレーション(現株式会社ベネッセホールディングス)取締役(現)  
 2009年 6月 株式会社ベネッセコーポレーション(現株式会社ベネッセホールディングス)取締役(現)  
 2013年 3月 当社取締役(現)

### J 取締役(社外)

**中田 卓也**  
 1981年 4月 日本楽器製造株式会社(現ヤマハ株式会社)入社  
 2005年 10月 同社PA・DMI事業部長  
 2006年 6月 同社執行役員  
 2009年 6月 同社取締役執行役員  
 2010年 4月 ヤマハ コーポレーション オブ アメリカ取締役社長  
 2010年 6月 ヤマハ株式会社上席執行役員  
 2013年 6月 同社代表取締役社長(現)  
 2014年 3月 当社取締役(現)

### K 取締役(社外)

**新美 篤志**  
 1971年 4月 トヨタ自動車工業株式会社(現トヨタ自動車株式会社)入社  
 同社取締役  
 2000年 6月 同社取締役  
 2003年 6月 同社常務役員  
 2004年 6月 同社取締役  
 2005年 6月 同社専務取締役  
 2009年 6月 同社取締役副社長  
 株式会社ジェイテクト社外監査役  
 同社代表取締役会長(現)  
 2013年 6月 同社代表取締役会長(現)  
 2015年 3月 当社取締役(現)

M C: モーターサイクル  
 SyS: システムサプライヤー  
 A M: 自動車用エンジン  
 W: ウォーターバイク  
 GEM: グローバルエンジニアリングアンドマニファクチャリング  
 GSyS: グローバルシステムサプライヤー  
 C S: カスタマーサービス  
 C V: コミューターバイク  
 B D: ボディ(車体)  
 P F: プラットフォーム  
 I M: インテリジェントマシーナリー(産業用ロボット)  
 M E: マリンエンジン

## 監査役



**常勤監査役**  
**伊藤 宏**  
 1980年 4月 入社  
 2011年 1月 Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America取締役社長  
 2015年 1月 企画・財務本部経営企画部企画担当  
 2015年 3月 監査役(現)



**常勤監査役**  
**廣永 賢二**  
 1982年 4月 入社  
 2010年 2月 人事総務統括部人事部長  
 2014年 9月 監査役室企画担当  
 2015年 3月 監査役(現)



**監査役(社外)**  
**遠藤 功**  
 1979年 4月 三菱電機株式会社入社  
 1988年 10月 ポストン・コンサルティング・グループ入社  
 1992年 10月 アンダーセン・コンサルティング(現アクセンチュア株式会社)入社  
 1996年 10月 同社パートナー  
 1997年 9月 日本ブーズ・アレン・アンド・ハミルトン株式会社(現ブーズ・アレン・カンパニー株式会社)  
 パートナー兼取締役  
 2000年 5月 株式会社ローランド・ベルガー日本法人代表取締役社長  
 2006年 4月 同社日本法人会長(現)  
 2006年 4月 早稲田大学大学院商学研究科教授(現)  
 2011年 5月 株式会社良品計画取締役(現)  
 2013年 3月 監査役(現)  
 2014年 6月 損保ジャパン日本興亜ホールディングス株式会社 取締役(現)  
 日新製鋼株式会社 取締役(現)



**監査役(社外)**  
**谷津 朋美**  
 1983年 4月 東京エレクトロン株式会社入社  
 1986年 10月 サンワ・等松青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ)入所  
 1990年 9月 公認会計士登録  
 2001年 11月 弁護士登録  
 新東京法律事務所(現 ピンガム・坂井・三村・相澤法律事務所(外国法共同事業))入所  
 2007年 4月 同所パートナー(現)  
 2009年 6月 カルビー株式会社社外監査役就任(現)  
 2010年 6月 大幸食品株式会社社外監査役就任  
 2012年 3月 コクヨ株式会社社外監査役就任(現)  
 2015年 3月 監査役(現)

## 執行役員

社長執行役員 <b>柳 弘之</b>	副社長執行役員 <b>木村 隆昭</b> 技術本部長 (兼)マリン事業本部長		
常務執行役員 <b>篠崎 幸造</b> 企画・財務本部長	常務執行役員 <b>秀島 信也</b> エンジンユニット長 (兼)CS本部長	常務執行役員 <b>滝沢 正博</b> 新事業・技術開発担当	
上席執行役員 <b>渡部 克明</b> MC事業本部長 (兼)MC事業本部第1事業部長	上席執行役員 <b>加藤 敏純</b> ビークル&ソリューション事業本部長 (兼)フィナンシャルサービス 事業推進部長	上席執行役員 <b>小嶋 要一郎</b> YIMM(インドネシア)社長	上席執行役員 <b>墨岡 良一</b> 企画・財務本部副本部長
上席執行役員 <b>藤田 宏昭</b> YMI(インド)社長	上席執行役員 <b>山地 勝仁</b> 生産本部長	上席執行役員 <b>島本 誠</b> PF車両ユニット長 (兼)PF車両ユニットPF車両 開発統括部長	
執行役員 <b>足立 雅人</b> マリン事業本部副事業本部長	執行役員 <b>鈴木 恒司</b> ヤマハモーターパワー プロダクツ株式会社代表 取締役社長	執行役員 <b>小野 勝</b> YMVN(ベトナム)社長	執行役員 <b>浅野 正樹</b> YMIS(インド)社長
執行役員 <b>野田 純孝</b> エンジンユニット コンポーネント 統括部長	執行役員 <b>井上 雅弘</b> 調達本部長	執行役員 <b>桑田 一宏</b> YMENV社長	執行役員 <b>日高 祥博</b> MC事業本部第2事業部長
執行役員 <b>大川 達実</b> YMUS(アメリカ)社長	執行役員 <b>齋藤 順三</b> 人事総務本部長	執行役員 <b>長屋 明浩</b> デザイン本部長	執行役員 <b>丸山 平二</b> AM事業部長
執行役員 <b>白井 博文</b> マリン事業本部 マーケティング統括部長	執行役員 <b>松山 智彦</b> ビークル&ソリューション 事業本部 RV事業部長	CS: カスタマーサービス MC: モーターサイクル PF: フラットフォーム AM: 自動車用エンジン RV: レクリエーショナルビークル	YIMM: PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing YMI: Yamaha Motor India Pvt. Ltd. YMVN: Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd. YMIS: Yamaha Motor India Sales Pvt. Ltd. YMENV: Yamaha Motor Europe N.V. YMUS: Yamaha Motor Corporation, U.S.A.

## 社外役員からのコメント

社外取締役  
中田 卓也

私は、昨年社外取締役に就任以来、経営戦略や事業計画の議論・決定の場に参加してまいりました。私が社長を務めるヤマハ株式会社とは、同じブランドを使用していることはもちろん、モノづくりにこだわりを持ち、人々の生活や心の豊かさ貢献する製品を、グローバルにお届けする企業といった共通点があります。その一方で、異なる事業領域における業務執行の違いなどから、それぞれが違った個性を発揮している企業であることも、肌で感じています。

ヤマハ発動機の経営における強いリーダーシップと業務執行のスピード感には目を見張るものがあり、新興国への果敢な挑戦や、昨今の個性豊かな新製品投入などにおいて、効果を上げつつあると考えています。環境変化が激しく競合他社とのグローバルな競争にさらされる中、こうした瞬発力のある経営は必要不可欠な要素です。一方で取締役会は長期的な視点からも、株主利益を意識して企業価値を高めていかなければなりません。ヤマハ発動機の取締役に、私を含めた社外取締役の疑問に的確に答え、意見を尊重する姿勢があります。私はこれからも、短期的な視点や主観的な判断のみで経営判断がされないことがないよう、またリスクを抑えつつ持続的な成長を実現できるよう、異なる分野での経験・知見をもとに、第三者的視点から意見を述べていきます。

ヤマハ発動機の経営陣とは、個性豊かなイノベティブな製品を、企業の論理ではなく、お客様の目線で創りたいという共通の想いを持っています。その実現が企業価値向上につながるものと信じて、社外取締役の責務を果たしてまいります。

社外監査役  
遠藤 功

経営は「求心力」と「遠心力」のバランスで成り立っています。経営全体のビジョン、戦略の方向性、方針を打ち出すのが求心力であり、本社や本部がその役割を担っています。その一方で、実際に事業戦略を実行し、価値を創出し、お客様に価値をお届けする一連の活動が遠心力であり、全世界に分散するそれぞれの現場がその役割を日々遂行しています。

ヤマハ発動機は多様な事業を、全世界で展開するグローバル企業です。大きな方向性を明確に示し、全体を束ねる求心力が重要であることは言うまでもありませんが、市場や顧客と接し、熾烈な競争に晒されているそれぞれの現場の自律性、創造性がヤマハ発動機の原動力であることは間違いありません。

私は社外監査役としてこの求心力と遠心力のバランスはどうあるべきか、本社や本部がどのような役割を果たすべきか、そして実行主体である現場の能力を最大限に引き出すためにはどうすればよいのかという視点を持ちアドバイスをしています。

ヤマハ発動機は世界中で感動を創造しようとする情熱に溢れた類稀な企業です。その潜在能力は無限であり、もっともっと魅力ある企業になれると信じています。その実現に向けて、私もその仲間の一員として貢献したいと思っています。