取締役、監査役および執行役員

2014年4月1日現在

取締役会



A 代表取締役社長

柳 弘之

C 取締役

篠﨑 幸造

2000年 4月 MC事業部製造統括部早出工場長 2003年 4月 MBK Industrie計長 2004年 2月 Yamaha Motor India Pvt. Ltd. (現India Yamaha Motor Pvt. Ltd.)社長 2006年 1月 中国事業部長(兼)中国事業部業務室長 2007年 1月 MC事業本部SyS統括部長 2007年 3月 執行役員MC事業本部SyS統括部長 2009年 1月 執行役員生産本部長 2010年 3月 代表取締役社長社長執行役員 2011年 6月 ヤマハ株式会社取締役(現) 2012年 1月 代表取締役社長社長執行役員MC事業本部長(現)

B 代表取締役

木村 隆昭

1999年 6月 AM事業部開発室長 2002年 4月 AM事業部長 2002年 4月 4003年 6月 2005年 3月 2007年 3月 取締役AM事業部長 2007年 3月 取締役上席執行役員AM事業部長 2009年 1月 取締役上席執行役員マリン事業本部長 (兼)マリン事業本部WV事業部長 2010年 3月 代表取締役等券報介を員々リン争業本部を (兼)マリン事業本部が単業部長 2011年 1月 代表取締役専務執行役員マリン事業本部長 代表取締役専務執行役員技術本部長 (兼)マリン事業本部長

2013年 4月 代表取締役専務執行役員技術本部長 (兼)デザイン本部長 (兼)マリン事業本部長 2014年 3月 代表取締役副社長執行役員技術本部長

2014年 1月 取締役常務執行役員 エンジンユニット長(兼) CS本部長(現)

(兼)マリン事業本部長(現)



E 取締役

秀島 信也

1978年 4月 入社 1999年 5月 MC事業部製造統括部生産管理室長

D取締役

1978年 4月 入社 1999年 4月 Siam Yamaha Co., Ltd. (現Thai Yamaha Motor Co., Ltd.) 取締役副社長 2007年 4月 財務部長 2001年 5月 MC事業本部GEMセンター GSyS統括部GSyS企画室長 2007年 4月 財務部長 2009年 1月 グローバルコーポレート本部財務統括 (兼)グローバルコーポレート本部財務部長 (華)MC事業木部GFMセング GSyS統括部GSyS生産管理室長 2010年 1月 財務統括部長(兼)財務統括部財務部長 2010年 2月 財務統括部長 2010年 3月 取締役上席執行役員財務統括部長 2003年 4月 Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America社長 2006年 1月 MC事業本部SvS統括部第3SvS長 2011年 1月 取締役上席執行役員企画・財務統括部長 2008年 1月 MC事業本部調達統括部長 2009年 1月 調達本部長 (兼)企画·財務統括部財務部長 2009年 1月 桐達本即及 2009年 3月 執行役員調達本部長 2010年 3月 上席執行役員調達本部長 2011年 3月 取締役上席執行役員調達本部長 2013年 3月 取締役常務執行役員調達本部長 2011年 2月 取締役上席執行役員企画·財務統括部長 2013年 1月 取締役上席執行役員企画・財務本部長 2013年 3月 取締役常務執行役員企画·財務本部長(現)

滝沢 正博

C

1978年 4月 入社 2000年 4月 CV事業部事業企画室長 2002年10月 MC事業本部中国統括部長 (兼)MC事業本部事業企画室長 (兼)MC事業本部中国統括部中国戦略室長 2004年 2月 MBK Industrie社長 2004年 2月 MIBK INGUSURIELTS 2007年 7月 経営企画部長 2009年 1月 グローバルコーボレート本部企画統括 (第)グローバルコーボレート本部経営企画部長 3(第)グローバルコーボレート本部経営企画部長 3(第)グローバルコーボレート本部経営企画部長 3(第)グローバルコーボレート本部経営企画部長 (東)/リーバルノーボレート本部経済に幽即校 2009年12月 執行役員経営企画部長 2010年 3月 上席執行役員企画辦括部長(東)経営企画部長 2011年 1月 上席執行役員事業開発本部長 2011年 3月 取締役上席執行役員事業開発本部長

2013年 3月 取締役常務執行役員事業開発本部長(現)

Α

В

F取締役

Ⅱ 取締役

鈴木 啓之

1997年 5月 PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing 2003年 9月 PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing 副社長 2006年 1月 MC事業本部SvS統括部第2SvS長 2008年 1月 MC事業本部品質保証統括部長 2008年 3月 執行役員MC事業本部品質保証統括部長

2009年11月 執行役員生産本部長 2010年 3月 取締役上席執行役員生産本部長 2010年11月 取締役上席執行役員

India Yamaha Motor Pvt. Ltd.社長(現)

1977年 4月 人社 2001年11月 MC事業本部SCMセンター北米統括室長 2004年 4月 MC事業本部RV統括部マーケティング室長 2004年 4月 MC事業本部RV統括部マーケティング室長 2006年 7月 RVカンパニーRVマーケティング部長 2007年 1月 人事部長 2009年 1月 グローバルコーポレート本部人事部長 3009年 3月 執行役員グローバルコーポレート本部人事部長 (東)グローバルコーポレート本部人事部長 2010年 1月 執行役員総務統括部長(東)人事部長

2010年 2月 執行役員総務統括部長 2010年 3月 上席執行役員人事総務統括部長

J 取締役(社外)

加藤 敏純 1986年 6月 入社 2003年 4月 IMカンパニーバイスプレジデント 2005年 4月 WimJ/N.—/イス/レタリン 2005年 1月 Yamaha Motor Australia Pty Limited取締役社長 2007年 3月 M/ファーブレジデント 2010年 1月 M/C事業本部営業統括部長 2011年 1月 Yamaha Motor Corporation, U.S.A.取締役社長 2012年 3月 上席執行役員 2007年 4月 公益社団法人経済同友会代表幹事 2008年 4月 財団法人新技術開発財団理事長 2014年 3月 取締役上席執行役員

Yamaha Motor Corporation, U.S.A.取締役社長(現)

■ 取締役(社外)

中田 卓也

1981年 4月 日本楽器製造株式会社(現ヤマハ株式会社)入社

2006年 6月 同社執行役員

2009年 6月 同社駅締役執行役員 2010年 4月 ヤマハコーポレーション オブ アメリカ取締役社長 2010年 6月 ヤマハ株式会社上席執行役員 2013年 6月 同社代表取締役社長(現)

2014年 3月 当社取締役(現)

G 取締役 橋本 義明

2012年 3月 取締役上席執行役員人事総務統括部長 2013年 3月 取締役上席執行役員人事総務本部長(現)

桜井 正光

1966年 4月 株式会社リコー入社 1992年 6月 同社取締役 1994年 6月 同社な新収 1994年 6月 同社代表取締役社長 2005年 6月 同社代表取締役社長執行役員 2006年 7月 コか・コークウェストホールディングス株式会社取締役 2007年 4月 株式会社リコー代表取締役会長執行役員

2008年 6月 オムロン株式会社取締役 2011年 3月 当社取締役(現)

2011年 4月 株式会社リコー取締役会長執行役員 2013年 4月 同社特別顧問(現) 2013年 6月 公益財団法人新技術開発財団会長(現)

H 取締役

渡部 克明

2004年 1月 MBK Industrie取締役 2005年 1月 Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.取締役

2007年 1月 Yamaha Motor Parts Manufacturing Vietnam Co., Ltd.取締役社長 2009年 1月 生産本部BD製造統括部長 2010年 3月 執行役員

2010年 3月 4月 2010年11月 生産本部長 2011年 3月 上席執行役員

2013年 4月 上席執行役員MC事業本部第1事業部長 (兼)生産本部長

(兼)生産本部長 2014年 1月 上席執行役員MC事業本部第1事業部長 (兼)PF車両ユニット長 2014年 3月 取締役上席執行役員MC事業本部第1事業部長 (兼)PF車両ユニット長(現)

K 取締役(社外)

安達 保

1977年 4月 三菱商事株式会社入社 1988年 1月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・インク・ジャパン入社 1995年 6月 同社パートナー 1997年 3月 GEキャピタル・ジャパン事業開発本部長 1999年 3月 株式会社日本リースオート代表取締役社長

2000年12月 GEフリートサービス株式会社代表取締役社長 2003年 5月 カーライル・ジャパン・エルエルシーマネージング

ディレクター日本代表 2003年 6月 株式会社ベネッセコーポレーション (現株式会社ペネッセホールディングス)取締役 2007年11月 カーライル・ジャパン・エルエルシーマネージング

ディレクター日本共同代表(現) 2009年 6月 株式会社ベネッセコーポレーション (現株式会社ベネッセホールディングス)取締役(現)

2013年 3月 当社取締役(現)

M C: モーターサイクル S y S: システムサプライヤー A M: 自動車用エンジン W V・ウォータービークル GEM: グローバルエンジニアリングアンド マニュファクチュアリング GSvS: グローバルシステムサプライヤー C S: カスタマーサービス C V: コミュータービークル SCM: サプライチェーンマネジメント R V: レクリエーショナルビークル P F・プラットフォーム

I M: インテリジェント・マシナリー

監査役

常勤監査役

久米 豊

2000年 4月 総務センター財務室長 2006年 7月 財務部長 2007年 5月 Yamaha Motor do Brasil Ltda.社長 2010年 6月 ヤマハ株式会社監査役 2011年 3月 監査役(現)

監査役(社外) 河和 哲雄

1975年 4月 弁護士登録(東京弁護士会)(現) 2002年 8月 法制審議会会社法(現代化関係)部会委員 2002年 9月 日本弁護士連合会司法制度調査会 特別委嘱委員(現) 2007年 6月 株式会社日清製粉グループ本社 監査役(現)

2009年 3月 監査役(現)

常勤監査役 平沢 茂樹

2006年 7月 法務·知財部長 2008年 2月 Yamaha Motor Europe N.V. 副社長 2011年 3月 監査役(現)



監査役(社外) 遠藤 功

1979年 4月 三菱電機株式会社入社 1988年10月 ポストシ・コンサルティング・グループ入社 1992年10月 アンダーセン・コンサルティング (現アクセンチュア株式会社)入社 1996年10月 同社パートナー 1997年 9月 日本ブーズ・アレン・アンド・ハミルトン株式会社 (現ブーズ・アンド・カンパニー株式会社) (現ノーバ・ア・カンバー一株式芸社) パートナー兼取締役 2000年 5月 株式会社ローランド・ベルガー日本法人代表取締役社長 2006年 4月 同社日本法人会長(現) 2006年 4月 早稲田大学大学院商学研究科教授(現) 2011年 5月 株式会社良品計画取締役(現) 2013年 3月 監査役(現)

社外取締役からのコメント

執行役員

77013 1230			
社長執行役員 柳 弘之 MC事業本部長	副社長執行役員 木村 隆昭 技術本部長 (兼)デザイン本部長 (兼)マリン事業本部長		
常務執行役員 篠﨑 幸造 企画·財務本部長	常務執行役員 秀島 信也 エンジンユニット長 (兼)CS本部長	常務執行役員 滝沢 正博 事業開発本部長	
上席執行役員 鈴木 啓之 IYM社長	上席執行役員 橋本 義明 人事総務本部長	上席執行役員 渡部 克明 MC事業本部第1事業部長 (兼)PF車両ユニット長	上席執行役員 加藤 敏純 YMUS社長
上席執行役員 三輪 邦彦 MC事業本部第2事業部長	上席執行役員 山路 肇 YMENV会長	上席執行役員 墨岡 良一 企画·財務本部副本部長	上席執行役員 小嶋 要一郎 YIMM(インドネシア)社長 (兼)YMMWJ(インドネシア)社長
執行役員 足立 雅人 マリン事業本部ボート事業部長	執行役員 鈴木 恒司 ヤマハモーターパワー プロダクツ株式会社代表取締役社長	執行役員 藤田 宏昭 事業開発本部副本部長 (兼)事業開発本部IM事業部長 (兼)事業開発本部IM事業部 品質保証部長	執行役員 小野 勝 YMVN(ベトナム)社長
執行役員 山地 勝仁 生産本部長	執行役員 浅野 正樹 YMIS(インド)社長	執行役員 野田 純孝 エンジンユニットコンポーネント 統括部長	執行役員 井上 雅弘 調達本部長
執行役員 桑田 一宏 YMENV社長	執行役員 島本 誠 PF車両ユニット PF車両開発統括部長	執行役員 日髙 祥博 MC事業本部第3事業部長	執行役員 大川 達実 マリン事業本部ME事業部長

MC: モーターサイクル CS: カスタマーサービス PF: ブラットフォーム I M: インテリジェント・マシナリー ME: マリンエンジン IYM: India Yamaha Motor Pvt. Ltd.

YMUS: Yamaha Motor Corporation, U.S.A.

YMENV: Yamaha Motor Europe N.V.

YIMM: PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing

YMMWJ: PT. Yamaha Motor Manufacturing West Java

YMVN: Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.

YMIS: Yamaha Motor India Sales Pvt. Ltd.



社外取締役 **安達 保**

ヤマハ発動機の社外取締役に就任し一年が経ちますが、ヤマハ発動機には主に二つの面でユニークかつ先進的な素晴らしいところがあると思っています。一点目は、同社が世界中の人に楽しむことや面白さと夢を提供することで会社の価値を提供し続けていることです。ヤマハ発動機が世界に先駆けて開発し、顧客に新たな楽しみをもたらしているものは数多くあります。

二点目は日本企業として早い時期から顧客対象を世界に広げ、最も早くグローバル展開を実現した日本企業の一つであるという点です。まだまだ、やり方に工夫の余地はあるものの世界で物を作り、世界で物を売れることを身に付けた先進的な日本企業であることは間違いありません。それを支える技術力や製品の品質も大変に高いものを有しています。

しかしながら、このように大変に素晴らしい企業活動を行っていながら、収益性がグローバルスタンダードに達していない現状はゆゆしき問題であると感じています。特に主力事業の二輪車で競合からも大きく引き離された利益率の低迷は、ヤマハ発動機が引き続きその素晴らしい事業活動を維持していくためにも絶対に改善していかなければいけない問題です。

それには二つの原因があると感じています。一つは、コストの問題です。良い製品、面白い製品を作り出そうと思う気持ち

が強すぎ、もっと効率的な設計や生産プロセスの構築が他社 に比べて遅れていると思わざるを得ません。もう一点は、もう 一段高いレベルのグローバルオペレーションが実現できてい ないということです。企画、開発から販売までを現地で一気に 貫く体制をもっと強化し、それぞれの市場に合った製品に絞り 込んで生産していくことができれば、コストも下がり製品のヒッ ト率は上がると思います。

ここで一番重要な問題はいかにスピード感を持ってこの課題の解決策を実行するかです。実行するためには多少の痛みを伴っても会社存続のためにやり抜くというリーダーの決断が不可欠ですし、社員全員が会社は最後何のためにあるのかについてよく考える必要があります。さまざまなモノづくりは楽しくて良いでしょうが、楽しいだけでは競争の中で生き残っていくことはできません。

人に感動を与える良いものを作りたいという情熱を持ちつつ、収益をきちんと確保することの重要性を理解し、そこにヤマハらしさを維持していく。このバランスをトップから現場の従業員の方までもっと意識するようになれば、ヤマハ発動機はもっと素晴らしい会社になると確信しています。