# 技術紹介



# 製造業 DX を支えるデータ分析基盤とその活用事例

Data Analysis Platform Supporting Manufacturing Digital Transformation and **Examples** 

藤井 北斗 佐々木 誠 宮本 悠矢 鈴木 博順

#### Abstract

Yamaha Motor has set "Yamaha Motor to the Next Stage" as its digital transformation for further strategic use of the latest digital technology and data. In order to strengthen existing businesses through the use of data, analysis of various types of business data is essential to promote this, and therefore the company is collecting and analyzing manufacturing data, product IoT data, and customer data. One example of this is by analyzing vehicle data from connected motorcycles on the market, it is possible to more accurately understand users' market levels, which was previously an unknown sector. In addition, by analyzing the user's activities records on the web page, it is further possible to understand the customer's journey leading up to the purchase of a product, etc. Using data and these measures, the company aims to create new, and greater customer experiences.

This paper introduces the data analysis platform to conduct data analysis. Specifically, we will introduce a "data analysis platform" that enables data collection, conversion, analysis, reporting, and other processes to be performed by data stores and analysis sites. In addition, examples of data analysis for marketing and manufacturing systems using this data analysis platform will also be introduced.

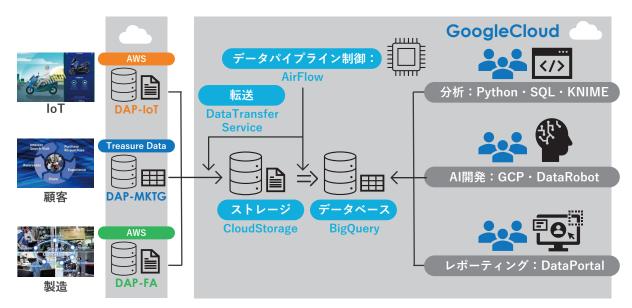
## はじめに

ヤマハ発動機は、最新デジタル技術やデータのさらなる戦略 的活用を図るための DX として「Yamaha Motor to the Next Stage」を掲げている。その推進にはデータ化された各種業務 データの分析が必須となり、既存事業をデータ活用で強くする ために製造データ、製品 IoT データ、顧客データの収集と分析 を行っている。例えば、市場を走行しているコネクテッドモー ターサイクルの車両データを分析することで、従来分からなかっ たユーザの市場での利用状況を正確に把握することができる。 また、Webページ上でのユーザの行動履歴を分析することで、 製品の購買に至るまでのカスタマージャーニーなどを把握する ことができる。これらの施策によってデータによる新たな顧客体 験の創出を目指している。

本稿ではデータ分析を行うためのデータ分析基盤について 紹介する。具体的には、データストアサイトおよび分析サイトに よって、データ収集・変換・分析・レポーティングなどの処理が実 行可能な"データ分析基盤"について紹介する。また、本データ 分析基盤を活用したマーケティング系、製造系のデータ分析事 例を紹介する。

当社ではクラウドサービスを用いた自動運転運行管理シス テムなどのクラウドシステムの開発実績や、さらには運行データ を使った顧客行動分析の実績がある[1][2]。しかしながら、当社 のグローバルに広がる顧客情報や全コネクテッド製品情報の データ分析を行う場合、複数のデータウェアハウスの統合や ビッグデータを分析するための高性能な演算性能を有したデー タ分析基盤が必要となる。具体的には製品 IoT データウェアハ ウスや顧客データウェアハウスなどのデータを統合するため に、転送、抽出、加工が必要となる。また、そのデータを AI や統 計によって分析する機能が必要であり、さらには分析した結果 を共有するためのレポーティング機能が必要となる。

そこで、社内で育成がすすむデータ分析官が分析で必要と するそれら機能を備えたデータ分析基盤を構築した。



データ分析基盤全体構成

# データ分析基盤概要

データ分析基盤の概要を図1に示す。本データ分析基盤は "探索的データ分析"、"機械学習"、"分析結果レポーティング" などのデータ分析を行うための基盤であり、図1に示すように データソースである "DAP-IoT"、"DAP-MKTG"、"DAP-FA" など のデータウェアハウスと接続することで、それらデータの収集・ 蓄積・加工・分析・可視化のすべてを行うことができる。具体的 にはクラウド IaaS、PaaS サービスである GoogleCloud<sup>1)</sup>の各 種サービスを中心に構築されており、統計解析などを行うため の探索的データ分析については、GoogleVertexAI<sup>1)</sup>(以下 VertexAI) による Python プログラミング環境、ペタバイト級 データの抽出が可能な GoogleBigQuery<sup>1)</sup>(以下 BQ)、ロー コードプログラミングツールである KNIME<sup>2)</sup>による分析機能を 有している。分析者はビッグデータの中から任意の情報を抽出 し、統計解析することができる。

また、多変量解析や予測を行うための機械学習については、 構造化データ、画像認識 AI、自然言語解析などの分析が可能 な VertexAI や、ノーコーディングでトップデータサイエンティ ストと同等の予測精度の AI を開発できる DataRobot<sup>3)</sup>を備え

さらに、分析結果の共有ツールとして GoogleDataPortal<sup>1)</sup> (以下 DataPortal)が利用可能であり、グローバル拠点間での データ共有を行うことができる。

これらの分析機能を活用することで、顧客の Web 行動解析 によるニーズ把握や各種マーケティング施策、製品開発への フィードバックを行うことができる。

#### 3-1. データ分析基盤詳細

本データ分析基盤は、データを収集・蓄積・加工するための 「データストアサイト」と、データを分析・可視化するための「分 析サイト」とによって構成される。これらデータストアサイトと、 分析サイトについて詳細に説明する。

## 3-2. データストアサイト (データウェアハウス&データパ イプライン)

当社はデータウェアハウスとしての DAP (Data Analytics Platform)の構築を進めている。例えば、DAP-IoTには製品 IoT データが、DAP-FAには製造データが、DAP-MKTGには顧客 データが収集されている。本稿で紹介するデータ分析基盤はこ れらのデータウェアハウスと接続可能であり、クラウドサービス である GoogleCloud 上でそれらデータの分析を行うことがで きる。

一例として製品 IoT 向けデータウェアハウスの構成について 説明する。図2に製品 IoT 向けデータウェアハウスの構成を、図 3に処理の流れを示す。本データ基盤は、データソースからの データ転送サービスとして GoogleDataTransferService<sup>1)</sup>(以 下 DataTransfer)、データストアサイトのインプットストレージ として GoogleCloudStorage<sup>1)</sup>(以下 GCS)、データウェアハウス として BigQuery、データ転送処理を制御するためのオーケス トレーションサービスとして AirFlow<sup>4)</sup>を採用しており、いわゆ るデータパイプライン処理とデータウェアハウスによって構成 されている。

本データパイプライン処理によって、一連のデータウェアハウ スのデータの取り込み処理、データ加工処理が自動実行される。

具体的には図3に示すように、DAPからデータ分析基盤への データの取り込みは、AirFlow によって制御される。AirFlow は データ転送処理およびデータ変換処理などのフロー制御をつ かさどるサービスである。AWS S35)に保存されているデータを DataTransfer サービスによって GCS に転送する。転送された データは JSON 形式で保存されており、データベースに取り込 み可能なデータ形式である Parquet に変換される。この際、 データの検索性を向上させるために、データ分割単位である パーテションの変更を行うことで検索性能を最適化している。 また図2および3に示すように、データウェアハウスはマスタ情 報としての SCCU カタログと、各車両ごとの走行データ統計値 を表す SCCU サマリと、時系列走行データが収納された SCCU ログとを備えている。

これらデータウェアハウスのデータには、後述するデータ分 析サイトからアクセス可能であり、データ分析官は図4に示すよ うに分析サイト上で統計解析や AI による多変量解析などを行 うことができる。



製品 loT 向けデータウェアハウスの構成 図2

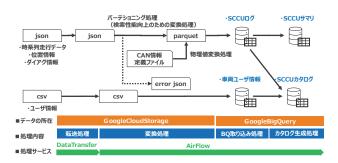
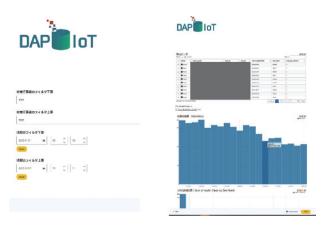


図3 データパイプライン処理の流れ



製品 IoT データの検索画面と検索結果

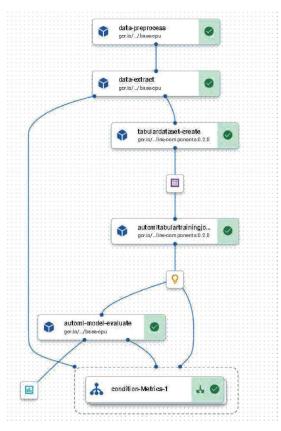
## 3-3. データ分析サイト(機械学習パイプライン) 3-3-1. 背景

一般に機械学習モデルを業務システム化する際には、デー タの収集、特徴量の取捨選択、機械学習モデルの作成、作成し たモデルを動かすためのコンピューティングリソースの提供な ど、さまざまな業務を並列に、かつ継続的に行う必要があること が知られており [3]、それらの管理を容易にするための開発環境 として ML-Ops. (Machine Learning Operations) が一般的に なりつつある。当社では陸海空それぞれの領域における自動 運転や製造現場での異常検知など、さまざまな領域で機械学 習システムを業務に導入しているが、導入された機械学習シス テムの数の増加にともないこれらの業務負荷も増加しており、 技術者の作業時間の確保が課題となっていた。

業務負荷が増加する大きな要因として、当社においてはこれ らの業務をそれぞれ別のツールを用いて独立して実施してい たため、業務間のデータの受け渡しやバージョンおよび組み合 わせの管理に非常に大きなコストがかかっていたことが挙げら れる。そこで ML-Ops. の機能である機械学習パイプラインの 整備を進めた。具体的には、前述のデータストアサイト上に構 築されたデータウェアハウスのデータを分析するための機械学 習パイプラインを導入し、データの受け渡しや業務管理を自動 化することによりこの問題の解決を図った。

#### 3-3-2. 本機械学習パイプラインの処理

DataRobot などの ML-Ops. 環境も導入しているが、本稿で は VertexAI を用いた機械学習パイプライン構築事例につい て紹介する。図5に構築した機械学習パイプライン処理を示す。



構築した機械学習パイプライン処理

まず、従来は作業者の手作業で行われていた予測に必要な 特徴量を含むデータの受信や AI による予測結果の送信など の外部システムとの連携自動化を目的に本プロジェクト専用の データウェアハウスを BigQuery によって構築し、それを介して データ連携・システム連携を行うよう設計した。また、従来は手 作業によって表計算ソフトなどのツールで処理していたデータ 前処理や機械学習トレーニング処理、機械学習予測処理など の複数の処理を Python でプログラム化しており、それらの処 理を API (Application Programming Interface) 経由で呼び 出し可能とした。これら一連の処理の実行順序やタイミングを 制御するためのパイプライン処理(図5)を VertexAI Pipeline によって制御することで、自動化を実現している。またこのパイ プライン処理も API 化されており、外部関数やスケジューラな どを用いて API を呼び出すことで定期実行やイベント駆動を 実行することができる。

なお、機械学習システムの実運用には予測結果の精度検証 を目的とした結果の再現性が求められる。具体的には、AIに投 入したデータの履歴や機械学習モデルのトレーニングバージョ ンなどを管理することで予測結果の再現性を担保し精度検証 を行うことができる。VertexAI Pipeline によれば、処理手順を 図5のように可視化しさらに、そのパイプライン上の各処理の 実行ログを自動で記録することができる。従来はこういった管 理やそれを行うために必要な情報の記録も技術者の業務で あったが、それが不要となる点もこのツールを使用する利点で ある。

機械学習パイプライン処理の導入により、手動での業務記録 や業務間のデータ転送が不要になり、またすべての業務を一括 して管理できるようになった。これにより、機械学習プロジェクト に必要となるコストを大幅に削減できると考えられる。

# 活用事例

#### 4-1. 製品 IoT データ分析事例

データストアサイトの活用事例として、製品 IoT のデータ分 析事例について説明する。図6に製品 IoT データ分析のユース ケース例を示す。

図6に示すように、前記データストアサイトの機能を使うこと で、分析者は必要なデータに簡単にアクセスできる。例えば、分 析者は車種、国、走行距離、ECU 診断回数などの条件でデータ をフィルタリングすることで、従来知りえなかった、該当する条 件での走行データが市場の車両の何%に相当するかなどの検 証をデータに基づき正確に行うことができる。今後は、これらの 検討結果を車両開発にフィードバックしていく予定である。

#### 分析の流れ

車種、国、走行距離、診断回数などで データを絞り込み



主要項目を主成分分析してグラフ化 市場の○○%をカバーする製品仕様を特定

例: 横軸:交通環境 縦軸:車両特性











エンジンベンチ 計測データ活用 エンジン破損予防



製品 IoT データ分析のユースケース例

- 夕活田

#### 4-2. マーケティングデータ分析事例

本節では、前節で説明した機械学習パイプラインを実業務に用いた事例を紹介する。図7にマーケティングデータ分析のユースケース例を示す。

自動車業界を含めた小売業界では、懸賞付きキャンペーンの応募者やイベントの参加者を潜在顧客とみなし、彼らに対して電話営業などのアプローチをとることで購入者数を増やすといったような活動がよく行われる。このような方法の抱える課題の一つとして、潜在顧客の中に、懸賞目当てで申し込み、実際には買う気のない人や転売目的のブローカーなどが含まれてしまい、そういった人へも営業活動が行われてしまうという点がある。そこで、当社では図7に示すようにウェブ行動やアンケートの回答結果などの情報から購入意欲の高い個人利用者とみられる潜在顧客を選定し、そこに営業活動を限定することで効率を上げるという活動を行っている。これをリードスコアリングと呼ぶ。今回、機械学習パイプラインを用いて、ベトナムの潜在顧客を対象に機械学習を用いたリードスコアリングのシステムを開発した。

結果として、データベース形式などが異なるため単純な比較はできないものの、別地域で行った類似のシステム開発と比較して、機械学習システムの開発に必要となった時間は増加した一方、モデルを学習させるための特徴量を修正して再び評価を行うといった業務に必要となる時間は大幅に減少した。アップデートなどの業務は今後も継続して行わなければならないことを考慮しても、機械学習パイプラインを用いたことでトータルでかかるコストは減少すると考えられる。

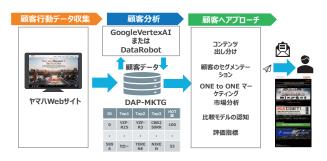


図7 マーケティングデータ分析の ユースケース例

# 5 おわりに

データパイプライン処理と機械学習パイプライン処理とを備 えたデータ分析基盤について紹介した。

当社はデータ分析官を含む DX 人材を1200名以上育成することを目指しており [4]、データ分析人材の活躍にはデータの

運用ルールや体制づくりが必須となる。

そこで、多くのデータ分析官によるデータ活用を可能とするため、図8に示すようなデータマネジメント活動を現在進めている。本データ基盤構築活動に加え、データセキュリティ、データガバナンス、メタデータ整備などの活動を推進している。今後は、秘密情報管理のための行単位でのアクセス権制御機能や、データのアクセスを容易にするためのデータカタログ機能の開発などを行う予定である。

データ配置・連携ルールの明確化 分析環境構築の自動化
データセキュリティ
アクセス権統制
機密情報の適切な管理
データアクモス権の管理
外部連携用APIキーの管理

高まるデータ利用の社内ニーズに対応するために

定めたルール・標準を確実かつ円滑に運用していくための体制や仕組み作り 図8 安全安心便利に分析するため

データガバナンス 体制構築

- データマネジメント活動
- 1)GoogleCloud[およびかかる資料で使用されるその他の GoogleCloud 商標] は、Google LLC の商標です。
- 2) KNIME は KNIME 社の商標です。
- 3)「DataRobot」は DataRobot, Inc. の登録商標です。
- 4) AirFlow, https://airflow.apache.org
- 5) Amazon Web Services, "Powered by Amazon Web Services" ロゴ、 [およびかかる資料で使用されるその他の AWS 商標] は、米国その他の諸国における、Amazon.com, Inc. またはその関連会社の商標です。

#### ■参考文献

[1] 藤井 北斗, 渡辺 仁: 「低速自動走行車両による移動サービスシステム技術紹介」, ヤマハ発動機技報, 2017-12 No.53 (2017)

[2] 荒木 幸代,藤井 北斗,見米 清隆,渡辺 仁:「リゾート施設における低速モビリティの利用調査と自動運転サービスデザイン」、ヤマハ発動機技報、2018-12 No.54(2018)

[3] D. Sculley, Gary Holt, Daniel Golovin, Eugene Davydov, Todd Phillips, Dietmar Ebner, Vinay Chaudhary, Michael Young, Jean-François Crespo, Dan Dennison: "Hidden Technical Debt in Machine Learning Systems", (2015), https://proceedings.neurips.cc/paper/2015/file/86df7dcfd 896fcaf2674f757a2463eba-Paper.pdf

[4] ヤマハ発動機株式会社:「新中期経営計画 2022-2024年」, https://global.yamaha-motor.com/jp/ir/management/mtp/pdf/2022/2022medium-plan.pdf

## ■著者



藤井 北斗 Hokuto Fujii IT 本部 デジタル戦略部



佐々木 誠 Makoto Sasaki IT 本部 デジタル戦略部



宮本 悠矢 Yuya Miyamoto IT 本部 デジタル戦略部



**鈴木 博順** Hironobu Suzuki IT 本部 デジタル戦略部