



# FACT BOOK 2021

## 目次

---

### コーポレート編

- 2 会社概要
- 2 企業理念(企業目的・経営理念・行動指針)
- 2 ブランドスローガン
- 3 業績の推移
- 3 売上高のセグメント別内訳
- 3 売上高の地域別内訳
- 4 組織図
- 5 役員・執行役員
- 6 主な子会社・関連会社
- 7 沿革
- 8 従業員数／賃金・一時金／新卒採用者数

### 製品・事業編

- 10 ランドモビリティ
  - 10 二輪車
  - 13 ATV・ROV
  - 13 スノーモバイル
  - 14 電動アシスト自転車
- 16 マリン
  - 16 マリンエンジン
  - 18 ボート
  - 19 ウォータービークル
  - 20 プール
- 21 ロボティクス
  - 21 サーフェスマウンター・産業用ロボット
  - 22 産業用無人ヘリコプター
- 23 金融サービス
  - 23 販売金融
- 24 その他
  - 24 ゴルフカー
  - 25 自動車用エンジン
  - 26 電動車いす
  - 27 発電機
  - 27 除雪機
- 28 その他の製品
  - 28 部品・用品
  - 28 プレジャーボート係留施設
  - 28 浄水装置
  - 28 レーシングカートエンジン

The background of the page is an abstract composition of overlapping, semi-transparent blue lines and shapes. These lines are primarily diagonal, creating a sense of movement and depth. The colors range from light, airy blues to slightly darker, more saturated tones, all set against a plain white background.

FACT BOOK 2021

# コーポレート編

## ！ 会社概要

社 名：ヤマハ発動機株式会社（英語名：Yamaha Motor Co., Ltd.）

創 立：1955年（昭和30年）7月1日

本 社 所 在 地：静岡県磐田市新貝2500

代表取締役社長：日高 祥博（ひだか よしひろ）

資 本 金：859億73百万円 (2020年12月末現在)

発 行 株 式 数：発行可能株式総数900,000,000株  
発行済株式総数 350,122,835株 (2020年12月末現在)

従 業 員 数：ヤマハ発動機（株）連結会社計 52,437人  
ヤマハ発動機（株）単体 10,359人 (2020年12月末現在)

関 係 会 社：連結子会社135社（国内24社／海外111社）  
持分法適用子会社5社  
持分法適用関連会社29社 (2020年12月末現在)

事 業 内 容：モーターサイクル、スクーター、電動アシスト自転車、ボート、ヨット、ウォータービークル、プール、和船、漁船、船外機、四輪バギー、レクリエーション・オフハイウェイ・ビークル、レーシングカート用エンジン、ゴルフカー、汎用エンジン、発電機、ウォーターポンプ、スノーモビル、小型除雪機、自動車用エンジン、サーフェスマウンター（表面実装機）、産業用ロボット、産業用無人ヘリコプター、車いす用電動ユニット、乗用ヘルメット等の製造および販売。各種商品の輸入・販売、観光開発事業およびレジャー、レクリエーション施設の経営並びにこれに付帯する事業。



本 社

## ！ 企業理念

### <企業目的>

#### 感動創造企業

世界の人々に新たな感動と豊かな生活を提供する  
人々の夢を知恵と情熱で実現し、  
つねに「次の感動」を期待される企業  
それが、感動創造企業・ヤマハ発動機である。

### <経営理念>

1. 顧客の期待を超える価値の創造  
私たちは、感動を生む価値を創造するために、  
変化する顧客の夢を追求しなければならない。  
顧客の期待を超える、安全で質の高い商品とサービスの  
提供を目指し、適正な利益を得る工夫をしなければならない。
2. 仕事をする自分に誇りが持てる企業風土の実現  
私たちは、個人の自主性から活力を生み出す  
風土をつくらなければならない。  
創造性豊かな人材の育成と能力開発を重視し、  
公正な評価と処遇が行われる組織を実現しなければならない。
3. 社会的責任のグローバルな遂行  
私たちは、世界的な視野と基準で行動しなければならない。  
地球環境や社会との調和に努め、公正で誠実な事業活動を通  
じて、社会的責任を果たす企業でなければならない。

### <行動指針>

スピード あらゆる変化に素早く対応  
挑 戦 失敗を恐れず、もう一段高い目標に取り組む  
やり抜く 粘り強く取り組み、成果を出し、振り返る

## ！ ブランドスローガン



ブランドスローガン  
“Revs your Heart(レヴズ ユア ハート)” に  
込めた想い

Rev — エンジンの回転を上げるように。  
心躍る瞬間、そして最高の経験を、  
YAMAHAと出会うすべての人へ届けたい。

私たちヤマハ発動機は、  
イノベーションへの情熱を胸に、  
お客様の期待を超える  
感動の創造に挑戦しつづけます。

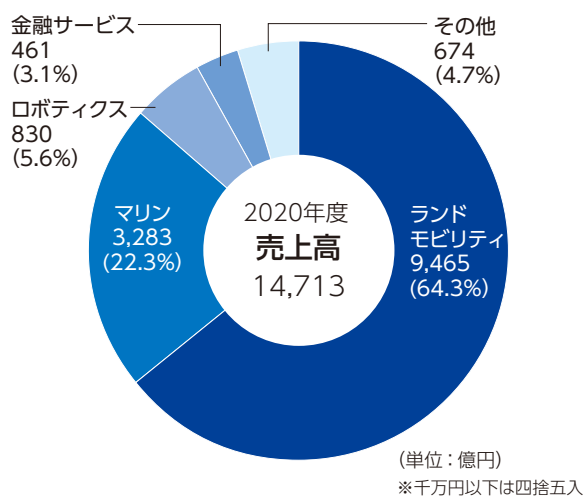
Revs your Heart 〈レヴズ ユア ハート〉  
YAMAHA

## 業績の推移 (連結)

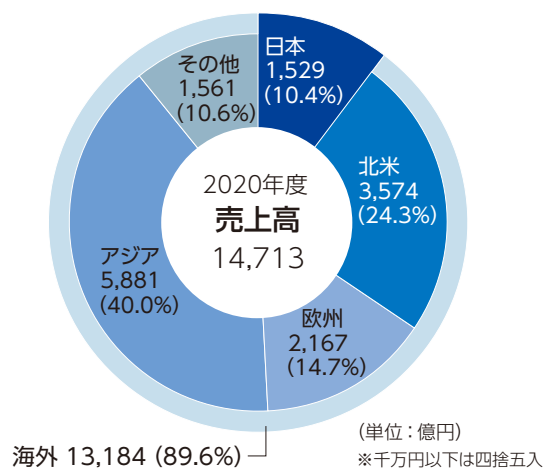
(単位：億円) ※千万円以下は四捨五入

年度	2018	2019	2020	2021 (計画)
売上高	16,731	16,648	14,713	17,000
営業利益	1,408	1,154	817	1,100
経常利益	1,380	1,195	877	1,100
親会社株主に帰属する当期純利益	934	757	531	720
為替レート (1 ドル)	110円	109円	107円	103円
為替レート (1 ユーロ)	130円	122円	122円	126円
設備投資	551	581	538	760
減価償却費	464	497	482	490
研究開発費	1,028	1,226	940	1,020
自己資本比率	46.3%	46.0%	43.6%	43.3%
有利子負債	3,567	3,650	4,669	5,700
D/E レシオ (グロス)	0.54	0.52	0.65	0.74
ROE	14.6%	11.1%	7.5%	9.7%
現金および現金同等物の期末残高	1,382	1,227	2,672	—
海外の売上高比率	90.5%	89.8%	89.6%	90.0%
営業活動によるキャッシュフロー	589	991	1,105	—
投資活動によるキャッシュフロー	▲483	▲797	▲440	—
財務活動によるキャッシュフロー	▲264	▲368	837	—

## 売上高のセグメント別内訳 (連結)

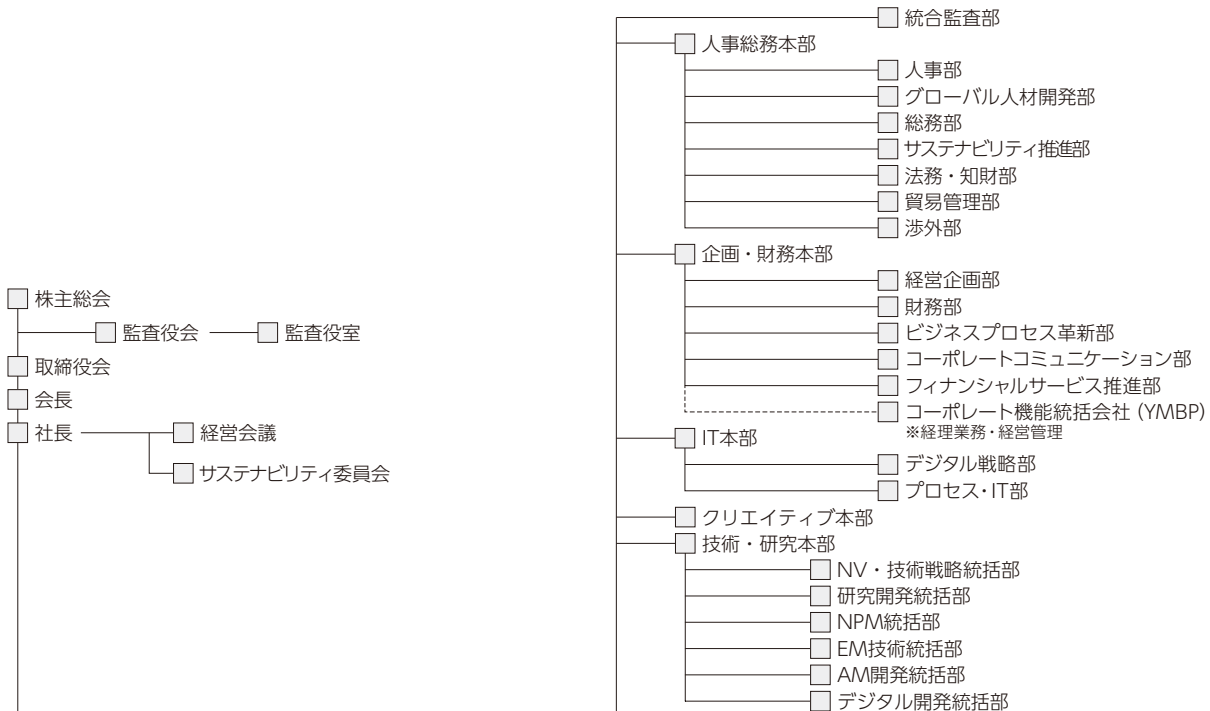


## 売上高の地域別内訳 (連結)



- [ランドモビリティ] 二輪車、中間部品、海外生産用部品、四輪バギー、レクリエーション・オフハイウェイ・ビークル、スノーモバイル、電動アシスト自転車、自動車用エンジン、自動車用コンポーネントなど
- [マリン] 船外機、ウォータービークル、ボート、プール、漁船・和船
- [ロボティクス] サーフェスマウンター、半導体製造装置、産業用ロボット、産業用無人ヘリコプターなど
- [金融サービス] 当社製品に関わる販売金融及びリース
- [その他] ゴルフカー、発電機、除雪機、汎用エンジン、電動車いすなど

# 組織図 (2021年4月1日現在)



## <略記について>

- YMBP= ヤマハ発動機ビズパートナー株式会社
- IT= インフォメーションテクノロジー
- NV= ニューベンチャー
- NPM= ニューパーソナルモビリティ
- EM= エレクトリックモビリティ
- AM= 自動車用エンジン
- PF= プラットフォーム
- MS= モータースポーツ
- MC= モーターサイクル
- SPV= スマートパワービークル (電動アシスト自転車など)
- FRP=ファイバーリーンフォースドプラスチック
- SMT= サーフェスマウントテクノロジー
- FA= ファクトリーオートメーション
- UMS= Unmanned System (アンマンドシステム)
- YMPC= ヤマハモーターパワープロダクツ株式会社

## 役員・執行役員 (2021年4月1日現在)

### 取締役

取締役会長 柳 弘之(やなぎ ひろゆき)



代表取締役社長 日高 祥博(ひだか よしひろ)



代表取締役 渡部 克明(わたなべ かつあき)  
管掌：品質保証・ランドモビリティ・市場開拓・カスタマーエクスペリエンス領域



取締役 山地 勝仁(やまじ かつひと)  
管掌：生産・生産技術・調達・ソリューション・特機領域

取締役 大川 達実(おおかわ たつみ)  
管掌：人事総務・企画財務・IT・デジタル・クリエイティブ・マリン領域

取締役 丸山 平二(まるやま へいじ)  
管掌：パワートレインユニット・車両開発領域

取締役(社外) 中田 卓也(なかた たくや)

取締役(社外) 上釜 健宏(かみがま たけひろ)

取締役(社外) 田代 祐子(たしろ ゆうこ)

取締役(社外) 大橋 徹二(おおはし てつじ)

### 監査役

監査役(常勤) 廣永 賢二(ひろなが けんじ)

監査役(常勤) 齋藤 順三(さいとう じゅんぞう)

監査役(社外) 米 正剛(よね まさたけ)

監査役(社外) 河合 江理子(かわい えりこ)

### 執行役員

社長執行役員 日高 祥博(ひだか よしひろ)

副社長執行役員 渡部 克明(わたなべ かつあき)

常務執行役員 山地 勝仁(やまじ かつひと)

常務執行役員 大川 達実(おおかわ たつみ)

上席執行役員 丸山 平二(まるやま へいじ)  
技術・研究本部長

上席執行役員 桑田 一宏(くわた かずひろ)  
ヤマハモーターUSA 社長

上席執行役員 臼井 博文(うすい ひろふみ)  
マリン事業本部長

上席執行役員 松山 智彦(まつやま さとひこ)  
生産本部長

上席執行役員 森本 実(もりもと みもの)  
ヤマハインドネシアモーターマニュファクチャリング 社長

上席執行役員 Eric de Seynes(エリック ドゥ セイン)  
ヤマハモーターヨーロッパ 社長

上席執行役員 太田 裕之(おおた ひろゆき)  
ソリューション事業本部長

上席執行役員 大谷 到(おおたに いたる)  
人事総務本部長

上席執行役員 木下 拓也(きのした たくや)  
ランドモビリティ事業本部長  
(兼)ランドモビリティ事業本部MC事業部長

執行役員 長屋 明浩(ながや あきひろ)  
クリエイティブ本部長  
(兼)クリエイティブ本部ブランドマーケティング部長

執行役員 設楽 元文(したら もとふみ)  
ヤマハモーターインドネシア 社長  
(兼)インドネシアヤマハモーター 社長  
(兼)ヤマハモーターインドネシアセールス 社長

執行役員 Dyonisius Beti(ディオニシウス ベティ)  
ヤマハインドネシアモーターマニュファクチャリング COO

執行役員 野末 季宏(のすえ としひろ)  
パワートレインユニット長  
(兼)パワートレインユニットパワートレイン企画統括部長

執行役員 広瀬 聡(ひろせ さとし)  
品質保証本部長  
(兼)カスタマーエクスペリエンス事業部長

執行役員 野田 武男(のた たけお)  
企画・財務本部長

執行役員 井端 俊彰(いばた としあき)  
マリン事業本部開発統括部長

執行役員 西田 豊土(にしだ とよし)  
PF車両ユニット長  
(兼)PF車両ユニットMS統括部長

執行役員 山田 典男(やまだ のりお)  
IT本部長

執行役員 増田 辰哉(ますだ たつや)  
調達本部長

執行役員 村木 健一(むらき けんいち)  
生産技術本部長

執行役員 植田 孝太郎(うえだ こうたろう)  
生産本部副本部長  
(兼)生産本部製造統括部長

執行役員 知花 栄進(ちはな えいしん)  
ランドモビリティ事業本部副事業本部長  
(兼)ランドモビリティ事業本部MC事業部3Sアセアン統括部長  
(兼)ランドモビリティ事業本部MC事業部3S先進国統括部長

執行役員 横溝 晋(よこみぞ しん)  
PF車両ユニット副ユニット長  
(兼)PF車両ユニットPF車両開発統括部長

執行役員 鈴木 康高(すずき やすたか)  
ヤマハモーターベトナム 社長

### Deputy Executive Officer

Deputy Executive Officer Ben Speciale(ベン スペシャル)

Deputy Executive Officer Jeffrey Young(ジェフリー ヤング)

Deputy Executive Officer Michael Chrzanowski(マイケル シャナウスキー)

Deputy Executive Officer Olivier Prevost(オリビエ プレボア)



## ■ 主な子会社・関連会社

### 日本

ヤマハ発動機販売(株)  
ヤマハモーターエンジニアリング(株)  
(株) 晋生  
ヤマハ熊本プロダクツ(株)  
ヤマハマシン北海道製造(株)  
ヤマハ天草製造(株)  
ヤマハマリーナ(株)  
(株) ワイズギア  
ヤマハモーターパワープロダクツ(株)  
西日本スカイテック(株)  
ヤマハモーターエレクトロニクス(株)  
(株) サンワード  
ヤマハモーター精密部品製造(株)  
浜北工業(株)  
ヤマハモーターハイドリックシステム(株)  
ヤマハ発動機ビズパートナー(株)  
ヤマハモーターMIRAI(株)  
ヤマハモーターソリューション(株)  
ヤマハロボティクスホールディングス(株)  
(株) 新川  
アピックヤマダ(株)  
(株) PFA  
(株) 新川テクノロジーズ  
アピックヤマダ販売(株)  
(株) エコールとよはし  
あまがさき健康の森(株)  
北日本スカイテック(株)  
東海スカイテック(株)  
サクラ工業(株)  
A.I.S(株)  
エンジュウ(株)  
古山精機(株)  
(株) ジュピロ  
三笠運輸(株)  
KYBモーターサイクルサスペンション(株)  
(株) イーベック  
(株) eve Autonomy  
コバルト・ヤマダ(株)  
(株) ノースセール・ジャパン  
泉佐野ウォーターフロント(株)  
(株) マリンウェーブ小樽  
(株) 銚子マリーナ  
(株) マリーナ秋田  
(株) 葉山マリーナ  
横浜ベイサイドマリーナ(株)  
フィッシャーリーナ天草(株)  
新西宮ヨットハーバー(株)  
(株) ひろしま港湾管理センター

### 北米 ( )内は略称表記

**アメリカ**  
Yamaha Motor Corporation, U.S.A. (YMUS)  
Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America (YMMC)  
Yamaha Marine Systems Company Inc.  
Skeeter Products, Inc.  
Yamaha Jet Boat Manufacturing U.S.A., Inc. (YJBM)  
Yamaha Golf-Car Company (YGC)  
INDUSTRIAL POWER PRODUCTS OF AMERICA, INC.  
Yamaha Motor Finance Corporation, U.S.A. (YMFUS)  
Yamaha Motor Ventures & Laboratory Silicon Valley, Inc. (YMVSV)  
Yamaha Motor Exploratory Fund GP, L.L.C.  
Yamaha Motor Distribution Latin America, Inc. (YDLA)  
Yamaha Motor Installment Receivables Corporation  
Shinkawa U.S.A., Inc.  
**カナダ**  
Yamaha Motor Canada Ltd. (YMCA)  
Yamaha Motor Finance Canada Ltd.

### 欧州 ( )内は略称表記

**オランダ**  
Yamaha Motor Europe N.V. (YMENV)  
**ドイツ**  
Yamaha Motor Deutschland GmbH. (YMG)  
**イタリア**  
Yamaha Motor Research & Development Europe S.r.l. (YMRE)  
Yamaha Motor Racing S.r.l. (YMR)  
Selva S.p.A.

### フランス

MBK Industrie  
YAMAHAMA MOTOR FINANCE FRANCE SAS

### スペイン

Motor Center BCN S.A.

### トルコ

Yamaha Motor Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi

### フィンランド

Inhan Tehtaata Oy Ab

### ロシア

LLC Yamaha Motor CIS (YMCIS)

### ギリシャ

Motodynamics S.A.

### アフリカ ( )内は略称表記

#### ナイジェリア

CFAO Yamaha Motor Nigeria Ltd. (CYMNG)

### オセアニア ( )内は略称表記

#### オーストラリア

Yamaha Motor Australia Pty Limited (YMA)

Ficeda Pty Limited

Yamaha Motor Finance Australia Pty Limited (YMF)

Australian Motorcycle and Marine Finance Pty Ltd.

Yamaha Motor Insurance Australia Pty. Ltd.

#### ニュージーランド

Yamaha Motor New Zealand Limited (YMNZ)

Yamaha Motor Finance New Zealand Limited (YMFNZ)

Yamaha Motor Insurance New Zealand Limited

#### ミクロネシア

TriFork Reinsurance Corporation

### アジア ( )内は略称表記

#### インドネシア

PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing (YIMM)

PT. Yamaha Motor Parts Manufacturing Indonesia (YPMI)

PT. Yamaha Motor Nuansa Indonesia (YMNI)

PT. Toyo Besq Precision Parts Indonesia (TBI)

PT. Yamaha Motor Electronics Indonesia (YEID)

PT. Yamaha Motor Mold Indonesia (YMMID)

PT. Yamaha Motor R&D Indonesia (YMRID)

PT. Sakura Java Indonesia

PT. Kyowa Indonesia

PT. Bussan Auto Finance (BAF Indonesia)

#### フィリピン

Yamaha Motor Philippines, Inc. (YMPH)

LIYAM Property, Inc.

Shinkawa Philippines, Inc.

#### タイ

Thai Yamaha Motor Co., Ltd. (TYM)

Yamaha Motor Parts Manufacturing (Thailand) Co., Ltd. (YMPT)

TYMA Co., Ltd.

Yamaha Motor Electronics Thailand Co., Ltd. (YETH)

Yamaha Motor Asian Center Co., Ltd. (YMAC)

Siam Yamaha Motor Robotics Co., Ltd.

Shinkawa Thailand Co., Ltd.

Shinkawa Manufacturing Asia Co., Ltd.

Apic Yamada (Thailand) Co., Ltd.

Apic Yamada Precision (Thailand) Co., Ltd.

#### マレーシア

HL Yamaha Motor Research Centre Sdn. Bhd. (HLYR)

Shinkawa Malaysia Sdn. Bhd.

Hong Leong Yamaha Motor Sdn. Bhd. (HLYM)

Hicom Yamaha Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.

#### ベトナム

Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd. (YMVN)

Yamaha Motor Parts Manufacturing Vietnam Co., Ltd. (YPMV)

Yamaha Motor Electronics Vietnam Co., Ltd. (YEVN)

Shinkawa Vietnam Co., Ltd.

### インド

Yamaha Motor India Pvt. Ltd. (YMI)

India Yamaha Motor Pvt. Ltd. (IYM)

Yamaha Motor India Sales Pvt. Ltd. (YMIS)

Yamaha Motor Electronics India PVT. Ltd. (YEIN)

Yamaha Motor Research and Development India Pvt. Ltd. (YMRI)

Yamaha Motor Solutions India Pvt. Ltd. (YMSLI)

KYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd. (KMSI)

Bussan Auto Finance India Pvt. Ltd. (BAF India)

#### パキスタン

Yamaha Motor Pakistan (Private) Limited (YMPK)

#### シンガポール

Yamaha Motor Asia Pte. Ltd. (YMAP)

Yamaha Motor Distribution Singapore Pte. Ltd. (YDS)

Shinkawa Singapore Pte. Ltd.

Apic Yamada Singapore Pte. Ltd.

#### 台湾

Yamaha Motor Taiwan Co., Ltd. (YMT)

Topmost Consulting Co., Ltd. (TCC)

Yamaha Motor R&D Taiwan Co., Ltd. (YMRD)

Yamaha Motor Taiwan Trading Co., Ltd. (YMTT)

Yamaha Motor Electronics Taiwan Co., Ltd. (YETW)

Shinkawa Taiwan Co., Ltd.

#### 中国

Yamaha Motor (China) Co., Ltd. (YMCN)

Shanghai Yamaha Jianshe Motor Marketing Co., Ltd. (YMSM)

Zhuzhou Yamaha Motor Shock-absorber Co., Ltd. (ZYS)

Yamaha Motor R&D Shanghai Co., Ltd. (YMRS)

Yamaha Motor Powered Products Jiangsu Co., Ltd. (YMPJ)

Yamaha Motor Electronics Suzhou Co., Ltd. (YESZ)

Yamaha Motor Solutions Co., Ltd. Xiamen (YMSLX)

Yamaha Motor IM (Suzhou) Co., Ltd. (YIMS)

Shinkawa (Shanghai) Co., Ltd.

Apic Yamada Technology (Shanghai) Co., Ltd.

Shanghai Yamada Machinery Manufacturing Co., Ltd.

Shanghai Apic Yamada Co., Ltd.

Chongqing Jianshe Yamaha Motor Co., Ltd. (CJYM)

Zhuzhou Jianshe Yamaha Motor Co., Ltd. (ZJYM)

Jiangsu Linhai Yamaha Motor Co., Ltd. (LYM)

Sichuan Huachuan Yamaha Motor Parts Manufacturing Co., Ltd. (SHY)

Chongqing Pingshan TK Carburetor Co., Ltd. (PTK)

Tongling Sanjia Yamada Technology Co., Ltd.

#### 韓国

Shinkawa Korea Co., Ltd.

### 中南米 ( )内は略称表記

#### ブラジル

Yamaha Motor do Brasil Ltda. (YMDB)

Yamaha Motor da Amazonia Ltda. (YMADA)

Yamaha Motor Componentes da Amazonia Ltda. (YMCDA)

Yamaha Motor Electronics do Brasil Ltda. (YEBR)

Yamaha Administradora de Consorcio Ltda. (YAC)

Yamaha Motor do Brasil Servicos Financeiros Participacoes Ltda.

Banco Yamaha Motor do Brasil S.A. (BYMD)

Yamaha Motor do Brasil Corretora de Seguros Ltda. (YMDCS)

Yamaha Motor do Brasil Logistica Ltda. (YMBL)

#### アルゼンチン

Yamaha Motor Argentina S.A. (YMARG)

#### ウルグアイ

Yamaha Motor Uruguay S.A. (YMUUY)

#### ペルー

Yamaha Motor del Peru S.A. (YMDP)

Yamaha Motor Selva del Peru S.A. (YMSP)

#### コロンビア

Industria Colombiana de Motocicletas Yamaha S.A. (Incolmotos Yamaha)

#### メキシコ

Yamaha Motor de Mexico, S.A. de C.V. (YMMEX)

Yamaha Motor Consorcio Mexico, S.A. de C.V.

Yamaha Motor Personnel Service Mexico, S.A. de C.V. (YMPSMX)

(2021年1月1日現在)



## 沿革

- **1955年**  
ヤマハ発動機(株)設立、初代社長に川上源一が就任  
二輪車の第1号機「YA-1」の生産に着手  
第3回富士登山レースの125ccクラスで「YA-1」が優勝  
第1回全日本オートバイ耐久ロードレース(浅間高原レース)で1~3位を独占
- **1958年**  
海外レース初参戦となったカタリナGP(アメリカで開催)で6位入賞  
日本楽器製造(現在のヤマハ)株式会社がメキシコに現地法人を設立し、当社製品の販売を開始
- **1960年**  
日本楽器製造(現在のヤマハ)株式会社がアメリカに現地法人を設立し、当社製品の販売を開始  
船外機の第1号機「P-7」を発売  
FRP製ボートの第1号艇「CAT-21」と「RUN-13」を発売
- **1961年**  
東京証券取引所第1部に新規上場(資本金8億円、160万株)  
世界GPロードレースに初参戦  
第1回太平洋1000Kmモーターボートマラソンで「CAT-21」が優勝
- **1963年**  
インドに二輪車の製造/販売会社パール・ヤマハを設立  
世界GPロードレース: ベルギーGPの250ccクラスで初優勝
- **1964年**  
世界GPロードレースの250ccクラスで初のメーカー&ライダーチャンピオン獲得  
タイに二輪車の製造/販売会社サイアム・ヤマハを設立
- **1965年**  
トヨタ自動車工業(株)と「トヨタ2000GT」の製作で業務提携、東京モーターショーに出品  
当社初となるFRP漁船を建造
- **1966年**  
日本楽器製造(株)から当社に輸出業務を全面移管  
台湾の功學社股会社と二輪車の生産技術援助契約を締結
- **1968年**  
オランダに販売統括会社YMENVを設立  
シカゴのトレードショーにスノーモビルの第1号機「SL350」を出品  
FRP和船の第1号艇「W-16」「W-18」を発売
- **1969年**  
汎用エンジンの第1号機「MT100」を発売
- **1970年**  
ブラジルに販売会社YMDBを設立
- **1971年**  
インドネシアに二輪車の製造会社ハラパンモーター社を設立
- **1972年**  
本社を静岡県磐田市に移転  
世界GPモトクロス第10戦: スウェーデンGPの250ccクラスで初優勝  
世界GPモトクロス第11戦: ルクセンブルクGPの500ccクラスで優勝
- **1973年**  
カナダに販売会社YMCAを設立  
アメリカのブランドウィック社と合弁契約を締結  
世界GPモトクロス第11戦: ルクセンブルクGPの500ccクラスで優勝  
ポータブル発電機の第1号機「ET1250」を発売  
レーシングカートの第1号車「RC100」を発売
- **1974年**  
第2代社長に小池久雄が就任  
世界GPロードレースの出場全クラス(125cc、250cc、350cc、500cc)でメーカーチャンピオン獲得  
インドネシアに二輪車製造会社YIMMを設立  
FRPプールの製造・販売を開始
- **1975年**  
ゴルフカーの第1号機「YG292」を発売
- **1976年**  
産業用ロボットの第1号機「アーク溶接ロボット」を発売  
マリンディーゼルの第1号機「MD35」を発売
- **1977年**  
日本楽器製造のアメリカ現地法人から当社関連部門が販売会社YMUSとして独立  
世界GPモトクロス第500ccクラスで初のメーカー&ライダーチャンピオンを獲得
- **1978年**  
ランドカーの第1号車「G1-9AD」を発売  
除雪機の第1号機「YT665」を発売
- **1979年**  
ATVの第1号車「YT125」をアメリカで発売  
第1回「パリ・ダカールラリー」で「XT500」が総合優勝
- **1981年**  
スペインに二輪車の製造/販売会社SEMSAを設立
- **1982年**  
フランスのモトベーカーヌ社と二輪車の製造/販売について業務提携
- **1983年**  
第3代社長に江口秀人が就任  
ブラジルに二輪車・船外機の製造会社YMDAを設立  
中国の北方工業会社と二輪車の技術援助契約を締結  
オーストラリアに販売会社YMAを設立  
インドのエスコーツ社と二輪車の技術援助契約を締結
- **1984年**  
フォード社と自動車エンジン供給の仮契約を締結  
イタリアのモトーリ・ミナレリ社と技術援助契約を締結
- **1986年**  
アメリカにゴルフカー、ATV、水上オートバイの製造会社YMMCを設立  
台湾に二輪車の製造/販売会社YMTを設立  
イタリアのベルガルダ社と技術援助契約を締結  
水上オートバイの第1号艇「MJ-500T」を発売
- **1987年**  
自社ブランドのサーフェスマウンターの第1号機「21シリーズ」を発売  
ガスヒートポンプエアコン(GHP)の第1号機「YG401W」を発売  
産業用ヘリコプターの第1号機「R-50」20機を限定発売
- **1989年**  
F1世界選手権レースにヤマハレーシングエンジン「OX88」搭載車が初参戦
- **1990年**  
企業理念「感動創造企業」と長期経営ビジョンを策定  
ポルトガルに販売会社YMPを設立
- **1991年**  
フランスに販売会社YMFを設立  
メキシコに二輪車の製造/販売会社YMMEXを設立
- **1992年**  
中国に二輪車の製造会社CJYMを設立  
オーストラリアに販売会社YMAGを設立  
ハンガリーに販売会社YMHを設立
- **1993年**  
中国に二輪車製造会社NYMを設立  
電動アシスト自転車「PAS」を地区限定で発売
- **1994年**  
第4代社長に長谷川武彦が就任  
中国に二輪車製造会社LYMを設立
- **1995年**  
車いす電動化ユニット「JW-IJ」の販売を開始  
インドに二輪車の製造/販売会社EYMLを設立
- **1996年**  
アルゼンチンに二輪車の製造/販売会社YMARGを設立
- **1997年**  
インドネシアに浄水器の製造/販売会社YMNIを設立
- **1998年**  
ベトナムに二輪車の製造/販売会社YMVNを設立  
シンガポールに金融・物流等の統括会社YMAPを設立  
ペルーに販売会社YMMPを設立
- **2000年**  
トヨタ自動車と資本提携、業務提携を強化
- **2001年**  
第5代社長に長谷川至が就任
- **2002年**  
エレクトリック通勤用「Passol」を地域限定で発売  
日本国内向け50ccスクーターの生産を台湾に移管
- **2004年**  
世界GPのMotoGPクラスで初のライダーチャンピオンを獲得
- **2005年**  
第6代社長に梶川隆が就任  
ロシアに販売会社YMCISを設立  
静岡県袋井市にバイオ事業の研究開発拠点を開設  
世界GPのMotoGPクラスで初のメーカー、チーム、ライダーの3冠獲得
- **2006年**  
インドネシアに二輪車製造会社YMMWJが操業開始  
静岡県袋井市にアスタキサンチン原料工場が完成・稼働  
ヤマハ発動機スポーツ振興財団を設立
- **2007年**  
フィリピンに二輪車の製造/販売会社YMPPHを設立
- **2008年**  
カンボジアに二輪車の製造/販売会社YMKHを設立  
インドに二輪車の製造/販売会社IYMを設立
- **2009年**  
第7代社長に戸上常司が就任  
当社とヤマハマリン(株)が合併  
トルコに販売会社YMTRを設立
- **2010年**  
第8代社長に柳弘之が就任
- **2011年**  
欧州と米国にIM製品の販売子会社YIME、YIMAを設立  
東日本大震災の復興支援として和船の増産を開始  
磐田南工場のエンジン組立を本社工場に移管・統合
- **2012年**  
デザイン本部を設置  
アセアン統合開発センター(タイ)とインド調達センターを設置  
欧州市場で電動アシスト自転車ドライブユニットのOEM供給を開始  
創業者 川上源一が日本自動車殿堂入り
- **2013年**  
ブランドスローガン「Revs your Heart」を制定  
ヤマハ船外機の累計生産が1,000万台を達成  
インドに二輪車開発会社YMRを設立  
中国にIM事業の販売会社YIMSを設立  
静岡県菊川市に新たなテストコースが完成  
(次のページに続く)

## 沿革（続き）

- **2014年**  
リーニングマルチホイールの第1弾「TRICITY」を発売  
自動車用エンジンの累計生産が300万台を達成  
アルゼンチンに二輪車生産の新工場が完成・稼働  
次世代小型高性能エンジン“BLUE CORE”を開発
- **2015年**  
ヤマハ発動機ジュビロが日本ラグビーフットボール選手権大会で初優勝  
パキスタンの二輪車製造／販売会社YMPKが稼働  
インドネシアの二輪車開発会社YMRIDが稼働  
米国シリコンバレーに新事業開発の新会社YMVSVを設立  
障がい者雇用促進のための新会社ヤマハモーターMIRAIを設立
- **2016年**  
「ヤマハパフォーマンスダンパー」の生産累計が100万本を達成
- **2017年**  
静岡県磐田市にヤマハモーターイノベーションセンターを開設  
静岡県浜松市北区に新・浜松IM事業所を開所  
ロードレース世界選手権通算500勝を達成  
メディカル分野へのソリューションを提供する「CELL HANDLER」発売
- **2018年**  
第9代社長に日高祥博が就任  
電動トライアルバイク「TY-E」にて世界選手権へ初参戦  
ヤマハモーターアドバンステクノロジーセンターを横浜市に開設  
2030年を見据えた長期ビジョンを発表
- **2019年**  
株式会社新川とアピックヤマダ株式会社を事業統合し、ヤマハモーターロボティクスホールディングス設立  
電動アシスト自転車用ドライブユニット累計生産500万台達成  
インドでの二輪車累計生産台数が1,000万台に到達
- **2020年**  
東京ロボティクス社と技術提携、「協働ロボット分野」へ参入  
EV向け電動モーターユニットの試作開発受託を開始  
ティアフォー社と自動搬送ソリューションの合併会社「株式会社eve autonomy」を設立

## 従業員数

年 度	2016	2017	2018	2019	2020
ヤマハ発動機単体 (平均年齢)	10,511 (43.0歳)	10,564 (43.2歳)	10,614 (43.3歳)	10,567 (43.3歳)	10,359 (43.6歳)
連結子会社	42,639	43,015	43,363	44,688	42,078
計	53,150	53,579	53,977	55,255	52,437

## 賃金・一時金

年 度	2017	2018	2019	2020	2021
平均基準内賃金	333,140円	334,951円	336,176円	337,037円	339,430円
賃上げ額	1,500円	1,500円	1,400円	1,500円	0円
一時金	5.8ヶ月	6.3ヶ月	6.0ヶ月	5.8ヶ月	5.3ヶ月

## 新卒採用者数

年 度	2018	2019	2020	2021	2022(計画)
大卒*	205	227	185	143	120
（うち事務・営業系）	(63)	(77)	(67)	(43)	(40)
（うち技術・生産系）	(142)	(150)	(118)	(100)	(80)
高校卒	57	61	59	45	55
計	262	288	244	188	175

\*大卒には、大学院卒・短大卒・高専卒・専門学校卒を含む。



FACT BOOK 2021

製品・事業編

二輪車



NIKEN GT



MT-09



YZF-R1M



YZF-R3



BOLT



XSR900



Ténéré700

製品プロフィール

二輪車は実用的なコミューティングの手段として、また趣味やスポーツのパートナーとして幅広く世界の人々に親しまれています。主に通勤・通学や買い物、業務など日常の移動手段として使用される「スクーター」、市街地走行から郊外のツーリングまで幅広い用途に応える「モーターサイクル」、さらには競技専用の「コンペティションモデル」など、当社では多彩な製品をラインアップしてさまざまなニーズに応えています。

事業の歩み

当社創立の母体である日本楽器製造株式会社（現・ヤマハ株式会社）では、第2次世界大戦中、楽器製造の技術を応用して航空機用のプロペラを生産していました。戦後、それらの工作機械の平和利用を模索・検討し、複数の候補の中から二輪車事業への参入を決断しました。当時、日本には約200社もの二輪車メーカーが林立し、当社はその最後発でしたが、第1号製品「YA-1」（1955年）が国内最大級のレースで連勝を飾ったことで、そ

の性能や品質の高さを販売網やモーターサイクルファンに強くアピールしました。また、1958年のメキシコを足掛かりに海外市場にも進出。「世界で通用しないものは商品ではない」という創業者の言葉を具現化するように、次々に各国の市場にお客様を拡げていきました。

市場の現況

日本

日本市場では、通勤・通学や業務需要など、主に実用に使われる50cc以下（原付1種）の二輪車が販売台数の3分の1以上を占めています。51cc以上については、付加価値の高い趣味財のスポーツモデルから実用のスクーターまでカテゴリーは幅広く、オートマチック（AT）車に限定した運転免許があることも日本市場の特徴です。近年は趣味性の高い大型車と、実用性の高い125ccクラスのスクーターが人気を高めています。

日本の二輪車の種類と運転免許等の関係

排気量区分	～50cc以下	50cc超～125cc以下	125cc超～250cc以下	250cc超～400cc以下	400cc超～
道路交通法の車種区分	原動機付自転車	普通自動二輪車			大型自動二輪車
道路運送車両法の車種区分	原付1種	原付2種	軽二輪自動車	小型二輪自動車	
運転免許	原付免許	小型限定免許	普通二輪免許		大型二輪免許
一般道最高速度	30km/h	60km/h			
法定乗車人数	1人	2人（後部座席のないものを除く）			
高速道路走行	禁止		可能		
二段階右折	義務あり	原則禁止			
第一通行帯通行義務	義務あり	義務なし			
車検	制度なし			必要	



TMAX560



TRICITY300



E-VINO



AEROX



NMAX155



Fascino



YZ450F

## 欧州

モーターサイクル発祥の地・欧州には、人々の暮らしに二輪車文化が深く根ざしています。市街地での近距離移動はもちろん、時には国境をまたぐようなダイナミックなツーリング、さらにはサーキット等でのスポーツ走行まで、趣味の対象として年齢・性別を問わず幅広い層に親しまれています。モータースポーツが盛んな地域でもあり、二輪車レースの最高峰MotoGPシリーズの約半数は欧州各国で開催されています。

## 北米

趣味やレジャーの対象として二輪車が親しまれています。長距離の走行に適したツアラーや、未舗装路や山間地、砂漠などの走行を楽しむためのオフロードモデルの需要が高く、モータースポーツも盛んです。

## アセアン地域

通勤・通学や生活や業務における重要な移動手段として、二輪車が交通インフラの一部を担っています。需要の中心は実用性の高い125cc前後の二輪車ですが、近年、趣味性の高いスポーツモデルの需要も増加しています。当社はこの市場にいち早くオートマチック(AT)モデルを導入するなど、先進的かつスポーティなブランドイメージを築いています。

## インド

インドは世界最大の二輪車市場です。近年はスクーターの伸張が著しく、全体の約3分の1を占めています。インドのモーターゼーションは拡大発展期に入り、都市部の若年層を中心に高い支持を得ている当社では、スポーツモデルの販売にも注力しています。

## 電動化への取り組み

EV二輪「Passol」(2002年)の発売以来、電動コミューターのパイオニアとしてさまざまな製品を市場に送り出し、同時にEVの普及活動を推進しています。台湾ではGogoroエナジーネットワーク社のバッテリー交換ステーションを利用できる「EC-05」を発売するなど、各地域の最適なEVの在り方を想定しながら全方位の開発を進めています。

## LMW(リーニング・マルチホイール)の展開

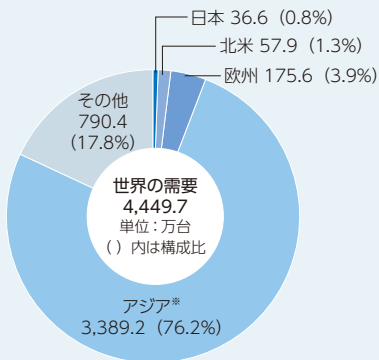
当社では、モーターサイクルのようにリーン(傾斜)して旋回する3輪以上の乗りものをLMWと呼びます。LMWテクノロジーでモビリティの世界をさらに広げていこうと研究・開発を進め、2014年にはその第1弾として「TRICITY」(125ccコミューター)をグローバル市場に投入しました。以来、LMWテクノロジーを用いた製品のバリエーションを広げ、現在では大型スポーツモデルの「NIKEN」や、通勤からツーリングまでこなす「TRICITY300」などをラインナップしています。

## 主な生産拠点

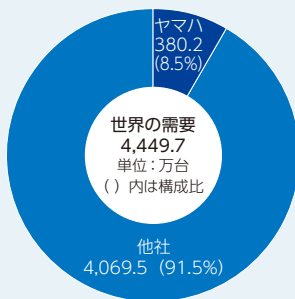
国/地域名	名称	
日本	ヤマハ発動機(株) 磐田本社工場	
フランス	MBK Industrie	
アジア	インドネシア	PT. Yamaha Indonesia Motor Manufacturing
	タイ	Thai Yamaha Motor Co., Ltd.
	ベトナム	Yamaha Motor Vietnam Co., Ltd.
	フィリピン	Yamaha Motor Philippines, Inc.
	マレーシア	Hong Leong Yamaha Motor Sdn.Bhd.
	台湾	Yamaha Motor Taiwan Co., Ltd.
	中国	Chongqing Jianshe Yamaha Motor Co., Ltd.
		Zhuzhou Jianshe Yamaha Motor Co., Ltd.
		Jiangsu Linhai Yamaha Motor Co., Ltd.
	インド	India Yamaha Motor Pvt. Ltd.
パキスタン	Yamaha Motor Pakistan Private Ltd.	
ブラジル	Yamaha Motor da Amazonia Ltda.	
中南米	メキシコ	Yamaha Motor de Mexico, S.A. de C.V.
	コロンビア	Industria Colombiana de Motocicletas Yamaha S.A.
	アルゼンチン	Yamaha Motor Argentina S.A.
ナイジェリア	CFAO Yamaha Motor Nigeria Ltd.	

二輪車 (続き)

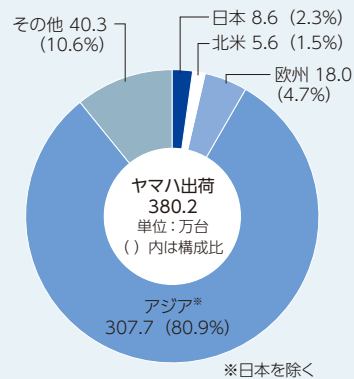
2020年 世界の総需要  
(当社調べ)



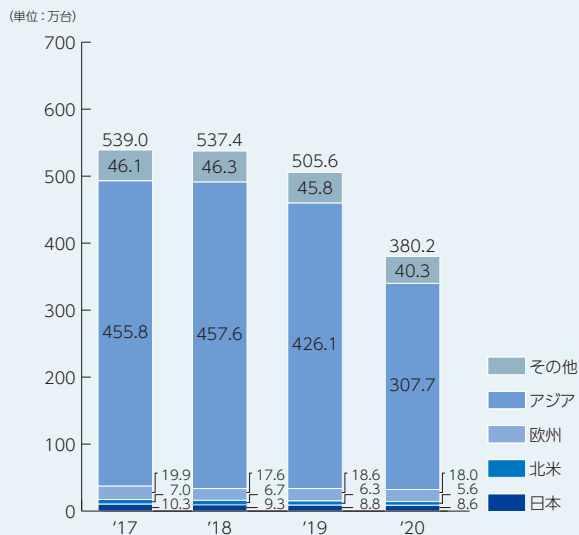
2020年 世界の総需要と当社出荷台数  
(当社調べ)



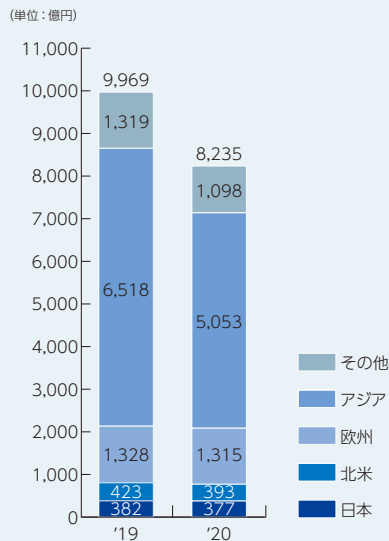
2020年 当社出荷台数



当社出荷台数の推移



当社売上高の推移





## ATV・ROV



Grizzly EPS



YXZ 1000R SS



Wolverine RMAX2 1000 XT-R

### 製品プロフィール

ATV(全地形対応型車両：四輪バギー)とROV(レクリエーショナル・オフハイウェイ・ビークル)は、未舗装の不整地、草原、山道、砂地などの走行が得意なオフロード専用車両です。乗員定員1名で二輪車に近い操縦系をもつATVに対し、ROVは乗車定員が2名以上でステアリングホイールなど自動車に類似した操縦系で、スポーツ&レジャーから農場や牧場の業務に至るまで幅広く使用されています。

### 事業の歩み

オフロード二輪車の開発・製造で培った技術を応用して「YT125」(1979年)を発売以来、市場のニーズに応じてさまざまな製品を販売しています。また、ROVについては、マルチパーパス、レクリエーショナル、ピュアスポーツなど幅広くラインアップして、北米を中心とした海外市場で競争力強化に取り組んでいます。

### 市場の現況

ATVは米国市場で世界需要の50%以上を占めています。当社は業務用からスポーツモデルまで、多彩なバリエーションを用意して幅広くニーズに応えています。同じく米国を主要市場とするROVについては、アウトドアレジャーのパートナーとしての需要に加え、さまざまな業務需要も安定しており市場の拡大傾向が続いています。

### 主な生産拠点

名称	所在地
Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America ※グループ会社	米国ジョージア州

## スノーモビル



Sidewinder X-TX LE



VK540F



SXVenom 400

### 製品プロフィール

エンジンの駆動力をトラックベルトに伝え、車体前方のスキーで操舵することで雪上を走行します。降雪地帯の人々の移動手段として、またスポーツ&レジャーや業務用途など幅広く使用されています。日本では冬期の送電線保全作業や耕作地への融雪剤散布、氷結湖における養殖漁業の運搬などでも活躍しています。

### 事業の歩み

二輪車で培った小型エンジン技術を応用して第1号製品「SL350」(1968年)を発売。1970年にはレジャー用製品を発売するなど、国内唯一の完成車メーカーとしてさまざまなニーズに応えています。

### 市場の現況

主な市場は北米、ロシア、北欧など。その他の地域でも、日本をはじめ世界30か国あまりで販売しています。

### 主な生産拠点

名称	所在地
ヤマハ発動機(株) 本社工場	静岡県磐田市



電動アシスト自転車



PAS With DX



PAS RIN



PAS Kiss mini un SP



PAS CITY-V



YPJ-ER



YPJ-MT Pro

製品プロフィール

電動アシスト自転車は、人がペダルをこぐ力をバッテリーとモーターが補助（アシスト）する仕組みの自転車です。当社が1993年に世界に先駆け「PAS（パス）」を開発・発売しました。自転車の手軽さや利便性に加えて、基本的な弱点である坂道や向かい風、荷物積載時の負荷などを効果的に補う利点が支持を受けて普及が進み、通勤・通学、幼児の送迎、買い物、都市部における配送業務など、若年層からシニア層までのさまざまな移動を支えるパーソナルコミューターとして活躍しています。近年では趣味性の高いスポーツモデルも人気を高めており、欧米のe-BIKE（電動アシスト自転車の総称）市場も広がりを見せています。

事業の歩み

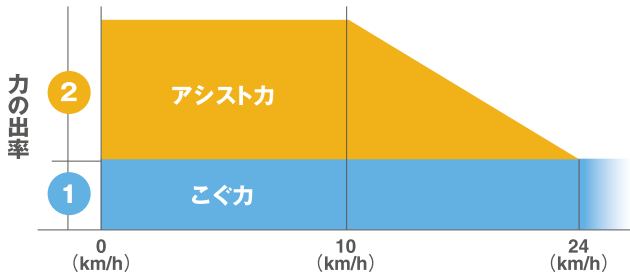
地球環境問題や少子高齢化という社会的な課題が表面化した1980年代、「人間感覚を最優先した、人に地球にやさしいパーソナルコミューター」というコンセプトのもと新たな乗り物の開

発をスタートしました。1993年には、世界に先駆けて電動アシスト自転車「PAS」を発売。以来、製品の熟成や普及活動を積み重ね、お客様や用途を拡げています。また、2015年には電動アシスト自転車のロードバイク「YPJ-R」を発売するなどスポーツモデルのラインアップも拡充しています。2013年には、主に海外自転車メーカーに向けてドライブユニットのOEM供給を開始し、完成車との合算で累計生産台数は500万台を超えています。

市場の現況

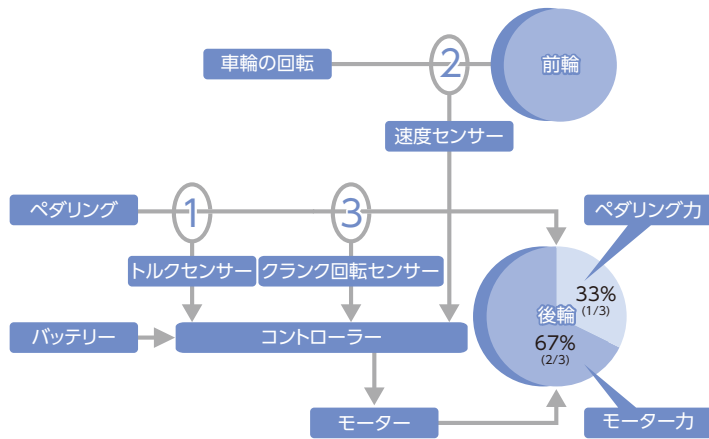
お客様や使用シーンの拡大のほか、人々の健康志向や環境意識の高まり、さらには交通環境の変化といった社会的な要因を背景に、電動アシスト自転車の市場規模は国内外で拡大しています。特に伸長著しいドイツやオランダを中心とした欧州市場では、ドライブユニットの需要が年々増加しています。

## 電動アシストの法令基準



時速10kmまでは、こぐ力とアシストの比率は「最大1：2\*」  
 時速10kmを超えてからは、スピードが出過ぎないようにアシストを制限  
 時速24kmを超えてからは、アシストはなし  
 \*法令基準で定められている最大比率

## PASシステムの概略



※「ペダリング力」33%に対して「モーター力」67%は法令基準で定められた最大値



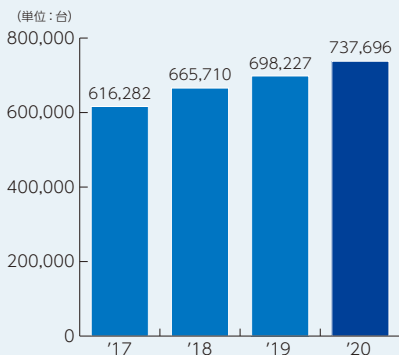
- ①ペダルを踏む力を感じ
- ②走行中の車速を感じ
- ③ペダル(クランク)を回す速さを感じ

## 主な生産拠点

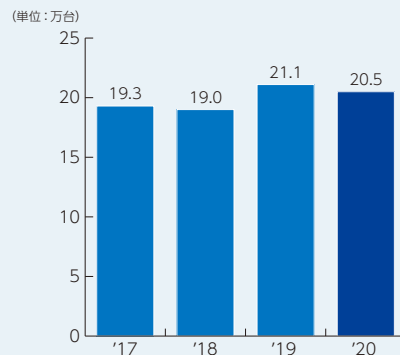
	名称	所在地
PASユニット (ドライブユニット)	ヤマハモーターエレクトロニクス(株) ※グループ会社	静岡県周智郡森町

### 国内総需要の推移

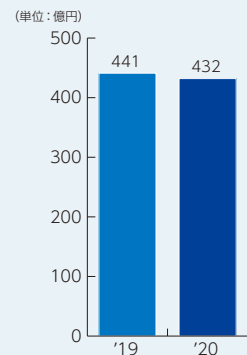
出典：経済産業省 生産動態統計  
 電動アシスト自転車出荷台数



### 当社出荷台数の推移(完成車のみ)



### 当社売上高の推移(完成車とOEM)



マリンエンジン



製品プロフィール

船舶の動力の中で、特に小・中型のボートに用いられる船外機は、優れた経済性や環境性能、メンテナンスのしやすさ、高いスペース効率などを特徴に世界の水辺で活躍しています。欧米をはじめとする先進国では主にマリンレジャーの動力源として、また新興国では主に漁業や水上交通など産業や暮らしのシーンで活躍しています。

事業の歩み

二輪車で培った小型エンジン技術を応用して、1960年にマリンエンジンの第1号製品「P-7」を開発・発売。以来、信頼性を旗印に60年以上にわたって使用地域の環境やシーン、用途に合わせてラインアップの拡充を図っています。2019年には累計生産台数が1,200万台を突破しました。

市場の現況

当社では、軽量・コンパクトかつ優れた信頼性と耐久性を備えた2馬力から425馬力の製品をラインアップしています。環境性能に優れた4ストロークモデルを中心に、途上国の環境に適したエンデュロシリーズなどを展開し、世界各地で幅広く活用されています。また、操船者に航走状況などを知らせる情報管理システム「コマンドリンク」や、操船をサポートする制御システム「ヘルムマスター-EX」など、より快適なボートライフを実現する周

辺システムも充実しています。当社の船外機は海外輸出が90%を超え、主要市場である北米をはじめ約180の国や地域で販売しています。

次世代操船システムの開発

当社では、次世代操船システムのプラットフォーム「HARMO(ハルモ)」の開発に取り組んでいます。「HARMO」は、電動モーターを動力とする推進機のユニットと、動作を制御するリモートコントロールボックス、直感的な操作を可能とするジョイスティックなどを統合したシステムです。快適なクルーズなどを実現するスマートパッケージボートの提供を目指し、北海道の小樽運河で実証運航が進められています。

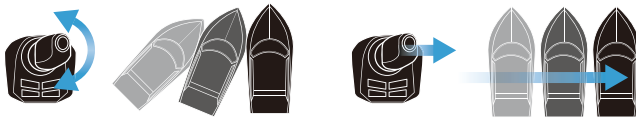
主な生産拠点

	名称	所在地
中・大型4ストローク 大型2ストローク	ヤマハ発動機(株) 袋井南工場	静岡県袋井市
中・小型4ストローク 中・小型2ストローク	ヤマハ熊本プロダクツ(株) ※グループ会社	熊本県八代市
小型4ストローク 小型2ストローク	Thai Yamaha Motor Co., Ltd. ※グループ会社	タイ

## 「ヘルムマスター EX」



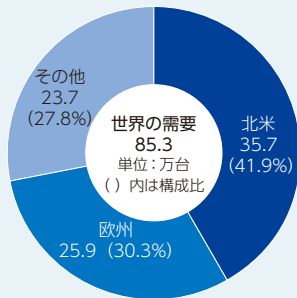
ステアリングやシフト操作、スロットル開度などの船外機のコントロールを電子的に制御。通常のステアリングとリモコンボックスによる操船に加え、低速時にはジョイスティック1本で前後・左右・斜め・その場回頭などが可能です。また、オートパイロット機能により、風や潮流のコンディションの中でも、自動的に調整しボートコースを保持することもできます。



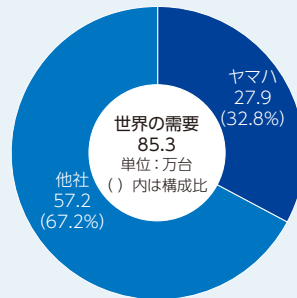
## 次世代操船システム「ハルモ」



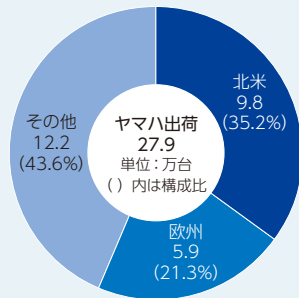
2020年 船外機の世界の総需要  
(当社調べ)



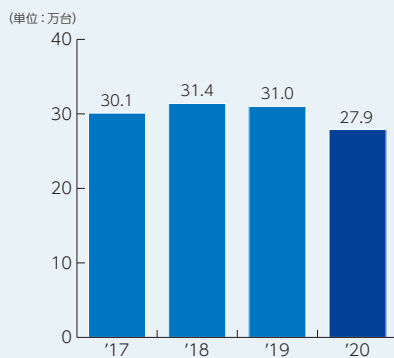
2020年 船外機の世界の総需要と当社出荷台数  
(当社調べ)



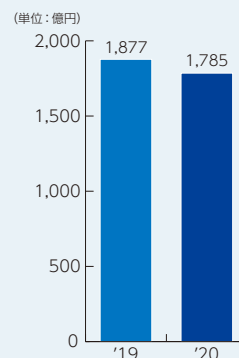
2020年 船外機の当社出荷台数



船外機の当社出荷台数の推移



当社マリンエンジン事業の売上高の推移





ボート



フィッシングボート [DFR-36]



レジャーボート [AX220]



和船 [W-43AF]

製品プロフィール

ボートには業務用やレジャーの用途があります。業務用には主に漁業従事者の生活を支える漁船と和船があり、レジャー用にはフィッシングやクルージングなどに使用されるボートやヨットがあります。

事業の歩み

会社創立当初からFRP(繊維強化プラスチック)の研究に取り組み、1960年にFRPの艇体をもつボートの生産・販売を開始。1965年にはそれまで木造船が中心だった漁船の生産も開始しました。その性能向上のため、成形シミュレーションや3D・CADシステム等による開発設計、さらには環境負荷の軽減につながる製造技術の導入についても積極的に取り組んでいます。

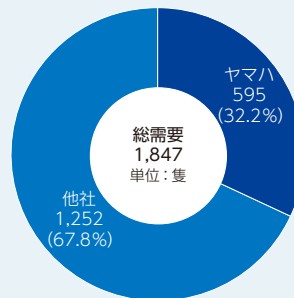
市場の現況

当社は産業のシーンで活躍する漁船や和船から、レジャー用途の大型クルーザーやフィッシングボートまで、幅広いカテゴリーを展開するマリンのフルラインアップメーカーです。近年の国内ボート市場では10m以上の大型艇の販売が好調なほか、レンタルボートクラブ「シースタイル」の会員数が増加しています。

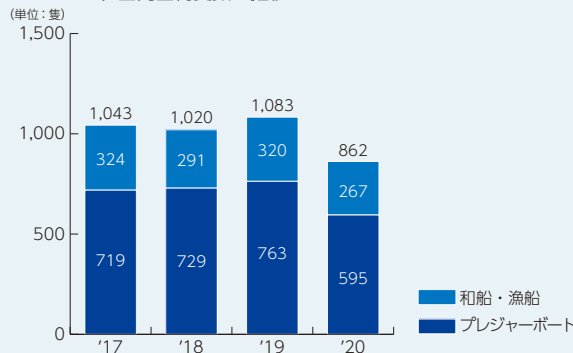
主な生産拠点

	名称	所在地
漁船・和船	ヤマハマリン北海道製造(株) ※グループ会社	北海道二世郡八雲町
小型ボート・和船	ヤマハ天草製造(株) ※グループ会社	熊本県上天草市
大型・中型ボート	ワイエム志度(株) ※生産委託	香川県さぬき市

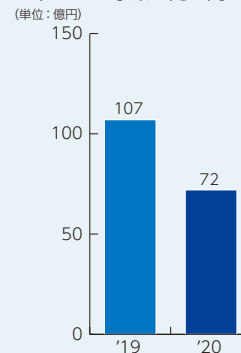
2020年 プレジャーボート国内需要 (当社調べ)



当社国内出荷隻数の推移



当社ボート事業の売上高の推移



## ウォータービークル



スタンドアップモデル「スーパージェット」



スポーツボート「255XE」

### 製品プロフィール

ウォータービークルは、水上オートバイ、もしくはパーソナルウォータークラフト(PWC)とも呼ばれ、立位で操縦するモデルと、シートに着座して操縦するモデルに大別されます。小型エンジンを動力に、船底から吸い込んだ水を船尾から噴出することで推進します。同じ推進システムを採用したスポーツボートも、北米を中心に需要を高めています。

### 事業の歩み

1986年に第1号製品「MJ-500T」を発売。「誰もが安全に、そして手軽に水辺で楽しめる乗り物」というコンセプトは、マリニレジャーの楽しみを拓ける新たなカテゴリーとして支持を受け、北米を中心に多くのファンに楽しまれています。

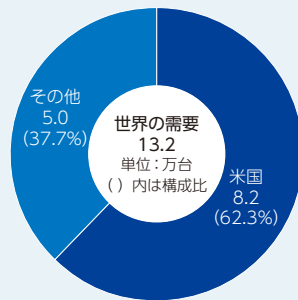
### 市場の現況

ボート開発で培った凌波性や安定性に優れた艇体と、二輪車やマリンエンジンの技術を反映した小型・軽量・高出力エンジンが当社製品の特長です。主要市場である米国のEPA(米国環境保護庁)規制や、日本マリン事業協会の自主規制をクリアした4ストロークエンジン搭載モデルが主流です。

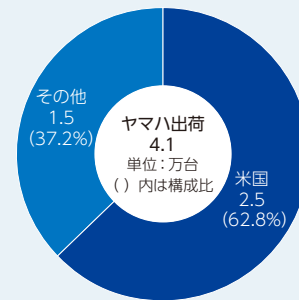
### 主な生産拠点

	名称	所在地
エンジン	ヤマハ発動機(株) 磐田南工場	静岡県磐田市
船体	Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America(YMMC) ※グループ会社	米国 ジョージア州
	Yamaha Jet Boat Manufacturing U.S.A., Inc.(YJBM) ※グループ会社	米国 テネシー州

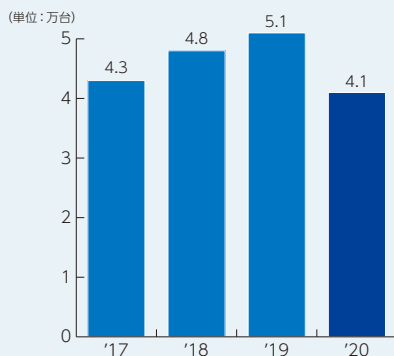
2020年 水上オートバイの世界の総需要 (当社調べ)



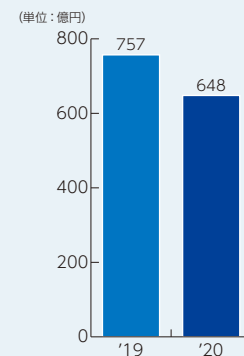
2020年 水上オートバイの当社出荷台数



水上オートバイの当社出荷台数の推移



当社ウォータービークル事業の売上高の推移



プール



スクールプール



フラットプール「グランシーナ」



幼児用プール



レジャー用プール

製品プロフィール

日本には、スクールプール、幼児用プール、レジャー用プール、健康増進・医療用プール、競技用プール、リニューアルプールなどの需要があります。材質別では、当社が手掛けるFRP(繊維強化プラスチック)製のほか、金属製やコンクリート製のプールがあります。FRP製プールは、軽量、高強度、加工のしやすさ、優れた耐候性・耐震性・保湿性、さらに工期が短いことなどが特長です。

事業の歩み

ボート製造で実績のあるFRP加工技術を活かし、1974年に日本初のオールFRP製プールを製品化しました。以来、用途に合わせたプールを日本全国に納入し、中でもスクールプールの累計出荷は国内トップの実績です。

市場の現況

公共施設、幼稚園、保育園、小中学校等ではプール施設の老朽化が進み、長寿命化のための改修需要が増えています。また、プールは高齢者や障がいのある方でも安心して水中運動が行えるため、福祉施設や民間スイミングクラブでは健康増進を目的

とする需要も増えています。当社では、製品ラインアップの拡充や環境に配慮したプールのリサイクルやリユース、周辺機器や新技術の導入を積極的に行っています。また、韓国など近隣国を中心に25mプールや幼児用プールを展開しています。プールのリーディングカンパニーとして、企画設計から製造、施工、アフターサービスまでトータルにサポートしています。

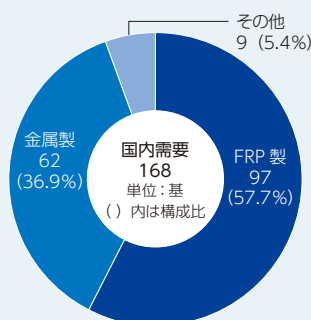
ソリューション分野でのFRP技術活用

軽量で強靱、また高い設計の自由度といったFRP素材の特徴と、プールやボートの製造で積み上げた当社の設計・解析技術を用いて、ソリューション分野での活用も始まっています。軽量コア材をFRPで挟んだサンドイッチ床版が公園内の歩道橋に採用されるなど、コンクリート等に代わる構造物や建築物の素材として注目を集めています。

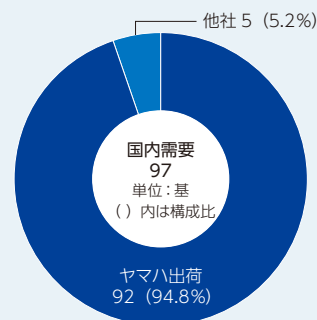
主な生産拠点

名称	所在地
ヤマハ発動機(株) 新居事業所	静岡県湖西市

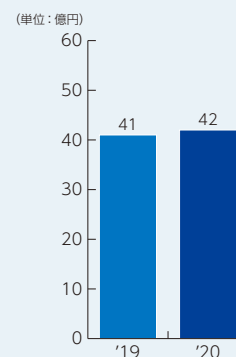
2020年 スクールプール(20m以上)の国内総需要と素材別内訳(当社調べ)



2020年 FRP製プール(20m以上)の国内総需要と当社出荷基数(当社調べ)



当社プール事業の売上高の推移





サーフェスマウンター・産業用ロボット



サーフェスマウンター



光学式外観検査装置



垂直多関節ロボット



スカラロボット



協働ロボット

製品プロフィール

スマートフォンや自動車の電装部品など、さまざまな電気・電子製品に内蔵されるプリント基板に電子部品を装着するロボットが「表面実装機(サーフェスマウンター)」です。また「単軸ロボット」「直交ロボット」「スカラロボット」「垂直多関節ロボット」「リニアコンベアモジュール」などの産業用ロボットをラインアップして、搬送、供給、組立、検査といったさまざまな生産工程の自動化や合理化に貢献しています。

事業の歩み

当社では、自社の二輪車生産の合理化や加工精度の向上を目的に、1974年から産業用ロボットの研究・開発を進めてきました。1976年に自社の生産ラインにスカラロボットを投入し、1981年には外販用の製品を開発してロボット事業に参入。2020年にはサーフェスマウンターの累計生産台数が5万台を達成しました。

市場の現況

当社のサーフェスマウンターは、搭載速度と精度に優れたモジュール型高速機です。「1ストップ・スマートソリューション」をコンセプトに、大量高速生産から汎用性の高い多品種生産まで対応し、部品ストレージシステムや印刷機、ディスペンサー、検

査装置など基板実装設備をフルラインアップしています。また単軸ロボットや垂直多関節ロボットは自動車業界、電気・電子業界、食品業界などさまざまな分野で生産工程の自動化に貢献しています。

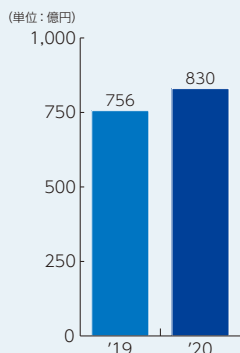
協働ロボットの開発

当社では2022年の本格発売に向けて、人と協力して働くロボット=「協働ロボット」の開発を進めています。開発中の試作機は、研磨や挿入、組立など、力の加減が必要な作業を可能にするとともに、人との干渉を即座に検出して動作を停止するなど、協働ロボットに求められる高い安全性も確保しています。協働ロボットは、食品、医薬品、化粧品などの業界で需要が高まることが予測されています。

主な生産拠点

名称	所在地
ヤマハ発動機(株) 浜松ロボティクス事業所	静岡県浜松市

当社ロボティクス事業の売上高の推移



## 産業用無人ヘリコプター



YMR-08



FAZER R



送信機



米国の葡萄畑での試験散布

### 製品プロフィール

産業用無人ヘリコプターは、主に農業分野で活躍する製品です。薬剤散布などに用いられ、就労人口の減少や高齢化が課題とされる農業の近代化に貢献します。2019年には農薬散布を目的とした産業用マルチローター（ドローン）「YMR-08」を発売し、無人ヘリコプターとともに省力化・効率化に貢献しています。また近年ではスマート農業をはじめ、観測や運搬などさまざまなソリューション分野でも遠隔操作による無人システムが注目を集めています。

#### <農業分野>

薬剤散布を主な用途に、自治体や農業関連団体、農業生産者などに使用されています。

#### <ソリューション分野>

衛星通信を用いた遠隔操作や、レーザースカナ、カメラ、ウインチ等の周辺機器との組み合わせにより、送電線の点検や物資の運搬、森林の計測、警備や防災のための観測・調査などのさまざまなソリューションを提供しています。

### 事業の歩み

1980年代の初頭、政府団体から農地への薬剤散布を目的とする無人ヘリコプターの開発を受託。世界初の産業用無人ヘリコプター「R-50」の実用化（1987年）を経て、1989年からは本格的な販売を開始しました。以来、産業用無人ヘリコプターのリーディングカンパニーとして、就業人口の減少や高齢化が進む農業の近代化と効率化・省力化に貢献しています。

### 主な生産拠点

名 称	所在地
ヤマハ発動機(株)袋井工場	静岡県袋井市

販売金融



サービス概要

販売店にとって当社製品を販売しやすく、またお客様が購入しやすい環境を整えるため、米国、カナダ、オーストラリア、フランス、メキシコ、ブラジル等にある販売金融子会社を通じて、お客様や販売店を対象とした金融サービス（小売金融、卸売金融、リース、保険等）を提供しています。地域の事業環境や規制等に応じて現地のパートナーと提携するなど、それぞれの地域に合わせた方法で事業を展開し、市場との結びつきを強めるサービスを提供しています。

事業の歩み

北米、中南米、アジアなどでは以前から自社やパートナーとの提携による金融サービスを提供してきましたが、2002年のオーストラリアを皮切りに、ブラジル、カナダ、米国、フランスなどで販売金融子会社を拡充しています。

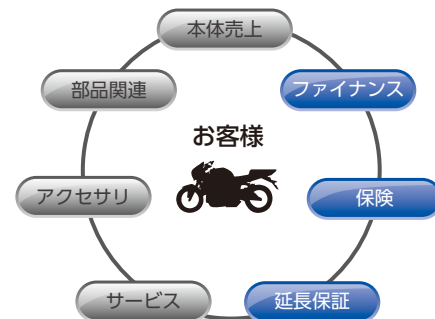
市場の現況

当社全体の金融サービス事業規模のうち、北米が全体の7割以上を占めています。特にユーザーのファイナンスニーズが多様な米国では、通常の割賦払いだけでなく、クレジットカードによる小売金融や当社製品の延長保証等でお客様のニーズに応えています。当社は、お客様との結びつきを強め、同時に安定した収益を確保するための金融サービス事業を重要戦略と位置づけており、地域および事業領域の拡大を推進しています。

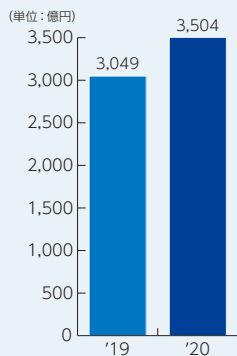
主要拠点

国	名称
米国	Yamaha Motor Finance Corporation, U.S.A.
カナダ	Yamaha Motor Finance Canada Ltd.
オーストラリア	Yamaha Motor Finance Australia Pty Limited
フランス	Yamaha Motor Finance France S.A.S.
メキシコ	Yamaha Motor Consorcio Mexico, S.A. de C.V.
ブラジル	Banco Yamaha Motor do Brasil S.A.

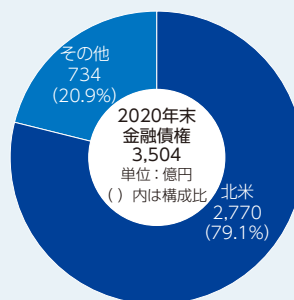
お客様との結びつき強化と安定収益の確保



金融債権残高の推移



地域分布



ゴルフカー



G30As V(5人乗り effi-vision搭載モデル)



DRIVE2(2人乗りモデル)

製品プロフィール

近年のゴルフ場では、省力化、セルフ化、キャディーの負担軽減、そして円滑なプレーを可能にする乗用タイプのゴルフカーが主流になっています。市場やお客様(ゴルフ場)のニーズにより、乗車定員(2名/5名)、動力(エンジン/電動モーター)、運転方式(電磁誘導/マニュアル)など、さまざまな仕様のモデルをラインナップしています。

事業の歩み

リゾート施設で使用するランドカーをベースに、1975年、ゴルフカーの第1号製品「YG292」を発売しました。その後、事業拡大に伴い、国内の生産工場に加えて米国やタイで生産を開始し、累計生産台数は100万台を超えています。

市場の現況

国内ではキャディーも乗車可能な5人乗りモデル、セルフプレーが主流のアメリカでは2人乗りモデルが人気です。1996年には地中に埋めた電線を車体のセンサーが感知することで自動走行する電磁誘導モデル、2000年には環境負荷が少なく静粛性の高い電動モデル、2018年には走路記憶型の運転支援システムを搭載したシリーズを導入するなど進化を続けています。

低速自動車を実用化

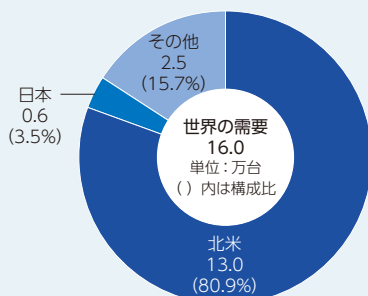
1996年に電磁誘導式自動走行ゴルフカーを実用化した当社には、以前から自動運転の開発に向けた素地がありました。また、2014年には日本でランドカーの公道走行が認められるなど、グリーンスローモビリティ(GSM)<sup>※</sup>を活用しようという気運が官公庁や自治体などで高まっています。当社ではランドカーをベースとした低速自動車両の開発に積極的に取り組み、現在、日本の各地で地域の交通課題の解決に寄与する移動手段として実証実験などが進められています。

※グリーンスローモビリティ(GSM) 時速20km未満で公道を走行する4人乗り以上の電動モビリティ。国土交通省や環境省が、利便性の高い周遊手段や高齢者の移動手段の確保として普及を推進。

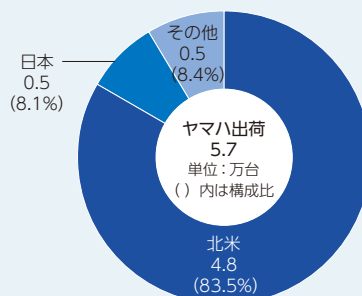
主な生産拠点

名称	所在地
ヤマハモーターパワープロダクツ(株) ※グループ会社	静岡県掛川市
Yamaha Motor Manufacturing Corporation of America(YMMC) ※グループ会社	米国 ジョージア州
Thai Yamaha Motor Co., Ltd	タイ バンコク

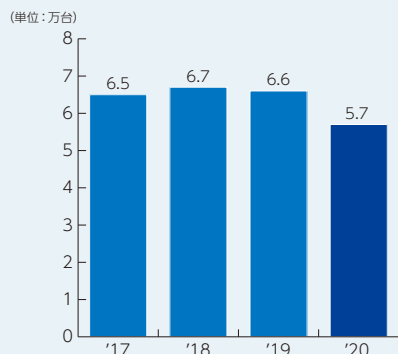
2020年 ゴルフカーの世界総需要と地域別内訳 (当社調べ)



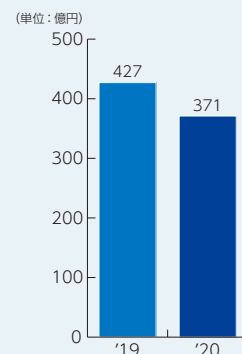
2020年 ゴルフカーの当社出荷台数



ゴルフカーの当社出荷台数の推移



当社ゴルフカー事業の売上高の推移



## 自動車用エンジン



自動車用エンジン



パフォーマンスダンパー



### 製品プロフィール

レクサス [LFA(エルエフエー)] 搭載エンジン (トヨタ自動車株式会社との共同開発) に代表されるように、当社製の自動車用エンジンは高回転・高出力が特徴です。一方、サスペンションシステムや関連技術を用いた製品の開発・製造も行っており、車体に付加することで上質で快適な乗り心地などの性能向上につながる「パフォーマンスダンパー」は国内主要自動車メーカーに広く採用され、2020年には累計生産で200万本を達成しました。

### 事業の歩み

創業以来、二輪車の開発を通じて技術の蓄積を重ねる一方で、自動車に関する技術研究や開発にも取り組み、1967年には現在のトヨタ自動車株式会社と「トヨタ2000GT」の共同開発・生産をスタートしました。これを契機に自動車メーカーとの共同開発を行う事業体制の構築が進み、1989年には自動車レースの世界最高峰であるF1(フォーミュラワン) 選手権にも参戦するなど、常に最新の技術を反映したエンジン開発に取り組んでいます。

### EV向けモーターユニットの試作開発を受注

当社では、長年にわたる自動車エンジン開発で培った技術や感性を用いて、四輪車を含む「EV向け電動モーターユニット」の試作開発を受託しています。業界最高クラスの出力密度を実現したヤマハラらしいエモーショナルな試作ユニットの提供を通じて、市場ニーズの発掘を進めています。

### 主な生産拠点

	名称	所在地
エンジン組立	ヤマハ発動機 (株) 本社工場	静岡県磐田市
エンジン加工	ヤマハ発動機 (株) 本社工場	静岡県磐田市
パフォーマンスダンパー	ヤマハモーターハイドロリックシステム (株) ※グループ会社	静岡県沼津市



— 電動車いす



電動車いす [JWアクティブ PLUS+]



電動アシスト車いす [JWスウィング]

**製品プロフィール**

障がいのある人や高齢者の移動をサポートする車いすは、手動式と電動式の2つに大別されます。当社では、手動式の軽さや機動性と、電動式ならではの利便性を併せ持つ電動ユニットとそのユニットを搭載した完成車を製造・販売しています。電動ユニットには、手動車いすを電動化する「車いす用電動ユニット」と、電動アシストの力で車いすの操作をラクにする「車いす用電動アシストユニット」があります。



車いす用電動アシストユニット [JWX-2]と取り付けイメージ

**<電動タイプ>**

手動車いすのメリットをそのままに、手動車いすを電動化するユニットです。さまざまな車いすへの装着が可能で、ジョイスティックの操作でなめらかな走行を実現します。完成車も販売しています。



車いす用電動ユニット [JWX-1 PLUS+]と取り付けイメージ

**<アシストタイプ>**

電動アシスト自転車の技術を応用し、ハンドリムをこぐ力を電動モーターがアシストするユニットです。使用者の身体の状態や使用環境に合わせて、横に傾斜している道でも真っ直ぐに走行可能な片流れ制御や、アシスト距離制御などの機能を専用ソフトで設定可能です。完成車も販売しています。

**事業の歩み**

健康・福祉分野への貢献や高齢化社会対応への一環として、手動車いすを電動化するユニットを1995年に地域限定で販売開始しました(全国発売は1996年)。以来、独自の制御技術や駆動技術などを応用し、使用者の快適性・利便性に加え、介助者の負担軽減などを追求した電動車いす製品を提供しています。

**市場の現況**

日本では、障がいのある人が補装具の認定品として使用するケースに加え、高齢者が介護保険制度を使ってレンタルするケースがあります。また米国、欧州、豪州、韓国などのメーカーにユニットのOEM供給を行っています。

**主な生産拠点**

名 称	所在地
ヤマハ発動機(株) 本社工場	静岡県磐田市

## 発電機



EF1800iS



EF5500iSDE



EF2500i

### 製品プロフィール

当社のポータブル発電機は、ガソリンやカセットボンベを燃料とする小型エンジンを動力に電気を発生させるタイプで、片手で持ち運べる軽量コンパクトなモデルから、建築現場などで使用される業務用まで幅広くラインアップしています。パソコンなどの精密機器の電源としても使用可能なインバーター方式を採用した製品もあり、停電時などの緊急・非常用電源や災害現場の電源としても活躍しています。

### 事業の歩み

小型エンジン技術をベースに、1973年に第1号製品「ET1250」を発売しました。以来、国内外の排出ガス規制等をクリアする4ストロークエンジンの採用や、インバーター搭載モデルの充実など、ニーズに応じて製品ラインナップを拡充しています。

### 市場の現況

レジャーや防災など、業務用途以外にもニーズが広がり、良質で安定した電力供給、耐久性、信頼性に加え、低騒音、操作の簡単さ、幅広い使用環境への対応が求められるようになっていきます。

### 主な生産拠点

名称	所在地
ヤマハモーターパワープロダクツ(株) ※グループ会社	静岡県掛川市
Yamaha Motor Powered Products (Jiangsu) Co., Ltd. ※グループ会社	中国江蘇省

## 除雪機



YS-1390AR



YSF860-B



YSF1070T-B

### 製品プロフィール

降雪地域における除雪作業を軽減する製品です。家庭の玄関先や通路の除雪に適した小型モデルから、業務に適した中型モデルまで幅広くラインアップしています。

### 事業の歩み

小型エンジン技術を応用して、1978年に第1号製品「YT665」を発売しました。

### 市場の現況

積雪量や除雪作業の面積、雪質等に合わせて選べる幅広い製品をラインナップしています。「青い除雪機」として親しまれる当社製の除雪機は、40年以上にわたる事業実績による技術とノウハウを活かした機能性や操作性、耐久性で好評を得ています。

### 主な生産拠点

名称	所在地
ヤマハモーターパワープロダクツ(株) ※グループ会社	静岡県掛川市
Yamaha Motor Powered Products (Jiangsu) Co., Ltd. ※グループ会社	中国江蘇省



### ■ 部品・用品



二輪車やボートなど、当社製品の補修用部品や用品・アクセサリを販売しています。

### ■ プレジャーボート係留施設



マリーナで使用される栈橋などの関連機器を販売しています。

### ■ 浄水装置



公的機関や国際機関との協力・連携により、主にアフリカや東南アジアの小さな集落など、水道設備のない地域の生活環境の向上に寄与する浄水装置の設置を進めています。

### ■ レーシングカートエンジン



四輪モータースポーツのエントリークラスであるレーシングカート専用のエンジンを製造・販売しています。

